



Informações trimestrais em
30 de setembro de 2025

Comentário de desempenho – 3º trimestre de 2025

Principais Indicadores Econômicos e Operacionais				
(Em milhões)	9M23	9M24	9M25	Δ 24 - 25%
Volume ferrovia MTKU (fat.)	18.564	17.979	18.105	1%
Volume ferrovia mil TU (fat.)	30.280	30.589	31.487	3%
Receita bruta	2.891	3.319	3.115	(6%)
Receita líquida	2.583	2.987	2.841	(5%)
Lucro / (prejuízo) líquido do período	(64)	284	447	57%
EBIT (LAJIR) **	172	451	476	6%
EBITDA (LAJIDA) **	842	1.044	1.013	(3%)
Margem EBITDA (%) **	33%	35%	36%	2%
Dívida bruta	1.262	1.205	29	(98%)
Caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos	358	372	289	(22%)
Dívida líquida	905	833	(260)	(131%)

**Itens reconciliados conforme tabela abaixo:

Lucro / (prejuízo) líquido do período	(64)	284	447
(+) Resultado financeiro líquido	238	180	30
(+) Imposto de renda e contribuição social	(2)	(13)	-
EBIT	172	451	476
(+) Depreciação e amortização	670	593	537
EBITDA	842	1.044	1.013

Declaração dos Diretores sobre as Informações trimestrais

Declaração de revisão das Informações trimestrais e do relatório dos auditores independentes pelo Diretor de Relações com Investidores Pelo presente instrumento, o Diretor de Relações com Investidores da Ferrovia Centro-Atlântica S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Rua Sapucaí, 383, inscrita no CNPJ sob nº 00.924.429/0001-75 ("FCA"), para fins do disposto no artigo 27, §1º, V e VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declara que:

- revisou, discutiu e concorda com as informações trimestrais da FCA relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025, e

- revisou, discutiu e concorda com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da PriceWaterhouseCoopers Auditores Independentes, relativamente as Informações trimestrais da FCA referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

No mais, reiteram seu compromisso com a transparência perante seus acionistas e o mercado em geral.



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Ferrovia Centro-Atlântica S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Ferrovia Centro-Atlântica S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Ênfase

Saldos e transações relevantes entre a Companhia e partes relacionadas

Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 5 às informações financeiras intermediárias, que contém informações sobre transações relevantes realizadas entre a Companhia e suas partes relacionadas, assim como seus impactos no resultado e nos ativos e passivos correspondentes. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



Ferrovia Centro-Atlântica S.A.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado (DVA), referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins do IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

Belo Horizonte, 10 de dezembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

Electronic Signature
Guilherme Campos
Guilherme Campos e Silva
CPF: 078.142.004-04
Data da assinatura: 12 Dezembro 2025 | 11:52 AM
C: 2SP000160/F-5
E: 078
Email: GC_Camp@PWC.com.br
Assinatura digital

Guilherme Campos e Silva
Contador CRC 1SP218254/O-1

Índice

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	1
Balanço Patrimonial Passivo	2
Demonstração do Resultado	3
Demonstração do Resultado Abrangente	4
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	5
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	
DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	6
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	7
Demonstração de Valor Adicionado	8

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	6.821.463	6.456.094
1.01	Ativo Circulante	847.826	1.134.476
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	288.861	517.618
1.01.01.01	Caixa e Bancos	3.048	68.231
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	285.813	449.387
1.01.03	Contas a Receber	114.594	206.308
1.01.03.01	Clientes	114.594	206.308
1.01.03.01.01	Contas a receber de clientes	58.473	64.668
1.01.03.01.02	Partes relacionadas	56.121	141.640
1.01.04	Estoques	202.921	177.833
1.01.06	Tributos a Recuperar	190.278	167.820
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	190.278	167.820
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	190.278	167.820
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	51.172	64.897
1.01.08.03	Outros	51.172	64.897
1.01.08.03.03	Demais ativos	35.202	38.511
1.01.08.03.04	Depósitos judiciais	15.970	26.386
1.02	Ativo Não Circulante	5.973.637	5.321.618
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	931.509	790.063
1.02.01.04	Contas a Receber	144.668	129.272
1.02.01.04.01	Clientes	287	107
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	144.381	129.165
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	315.498	296.808
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	315.498	296.808
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	471.343	363.983
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	30.209	37.866
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	400.567	324.403
1.02.01.10.07	Demais Ativos	40.567	1.714
1.02.03	Imobilizado	2.389.122	2.008.012
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.730.088	1.420.881
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	151.242	188.921
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	507.792	398.210
1.02.04	Intangível	2.653.006	2.523.543
1.02.04.01	Intangíveis	2.653.006	2.523.543
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	1.893	3.442
1.02.04.01.02	Outros Intangíveis	2.651.113	2.520.101

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	6.821.463	6.456.094
2.01	Passivo Circulante	1.329.334	1.631.254
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	140.168	161.943
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	140.168	161.943
2.01.01.02.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	140.168	161.943
2.01.02	Fornecedores	560.580	488.513
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	560.210	487.476
2.01.02.01.01	Fornecedores	522.337	457.456
2.01.02.01.02	Contas a pagar	37.873	30.020
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	370	1.037
2.01.02.02.01	Mercado externo	370	1.037
2.01.03	Obrigações Fiscais	17.152	19.960
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	17.152	19.960
2.01.03.01.03	Tributos a recolher	17.152	19.960
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	0	301.184
2.01.04.02	Debêntures	0	301.184
2.01.05	Outras Obrigações	611.434	659.654
2.01.05.02	Outros	611.434	659.654
2.01.05.02.04	Arrendamento e concessões a pagar	412.216	381.381
2.01.05.02.05	Demais passivos	19.949	16.347
2.01.05.02.06	Receitas diferidas	2.484	2.564
2.01.05.02.07	Provisão para contingências	176.785	259.362
2.02	Passivo Não Circulante	1.705.689	3.485.168
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	0	299.793
2.02.01.02	Debêntures	0	299.793
2.02.02	Outras Obrigações	985.929	2.393.235
2.02.02.02	Outros	985.929	2.393.235
2.02.02.02.02	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	800.000	1.900.000
2.02.02.02.04	Receitas diferidas	25.968	15.398
2.02.02.02.07	Arrendamentos e concessão	159.961	477.837
2.02.04	Provisões	719.760	792.140
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	719.760	792.140
2.02.04.01.05	Provisão para processos judiciais	719.760	792.140
2.03	Patrimônio Líquido	3.786.440	1.339.672
2.03.01	Capital Social Realizado	4.665.455	4.663.323
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-879.015	-3.323.651

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	991.713	2.840.530	982.525	2.986.937
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-784.661	-2.301.356	-804.820	-2.317.005
3.03	Resultado Bruto	207.052	539.174	177.705	669.932
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-27.858	-62.736	-84.525	-218.949
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-25.024	-86.508	-32.786	-103.355
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.834	23.772	-51.739	-115.594
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	-1.644	25.343	-52.072	-115.893
3.04.05.02	Perdas Líquidas sobre ativos financeiros e de contratos	-1.190	-1.571	333	299
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	179.194	476.438	93.180	450.983
3.06	Resultado Financeiro	-6.928	-29.670	-47.084	-180.153
3.06.01	Receitas Financeiras	23.826	83.919	10.775	39.082
3.06.01.01	Receitas Financeiras	20.157	75.068	9.890	29.112
3.06.01.02	Ganhos com variação monetária e cambial	3.669	8.851	885	9.970
3.06.02	Despesas Financeiras	-30.754	-113.589	-57.859	-219.235
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	172.266	446.768	46.096	270.830
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	0	0	12.851
3.08.02	Diferido	0	0	0	12.851
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	172.266	446.768	46.096	283.681
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	172.266	446.768	46.096	283.681
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,48	1,71	0,32	1,99
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,48	1,71	0,32	1,99

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	172.266	446.768	46.096	283.681
4.03	Resultado Abrangente do Período	172.266	446.768	46.096	283.681

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	914.879	945.772
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.054.815	1.184.029
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) do período	446.768	283.681
6.01.01.02	Depreciação e amortização	536.677	593.492
6.01.01.03	Provisões para perdas e processos judiciais	44.887	138.488
6.01.01.04	Receitas/despesas com variação cambial e monetária	-8.851	-9.971
6.01.01.06	Ganho/perdas na alienação de imobilizado	-7.180	2.119
6.01.01.07	Receitas diferidas	-1.922	-1.923
6.01.01.08	Ajuste a valor presente	-19.885	-10.124
6.01.01.10	Tributos diferidos sobre o lucro	0	-12.851
6.01.01.11	Perda de recebíveis	480	266
6.01.01.13	Provisão de ativos	2.280	13.028
6.01.01.14	Provisão para perda de estoque	-11.885	23.582
6.01.01.16	Provisões (reversões) para perdas por redução ao valorrecuperável em contas a receber	1.571	299
6.01.01.18	Despesas Financeiros - Arrendamentos	38.350	66.825
6.01.01.19	Despesas financeiras – juros sobre debêntures	32.698	96.683
6.01.01.20	Despesas financeiras - custo de transação	827	435
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-139.936	-238.257
6.01.02.01	Contas a receber	90.675	7.762
6.01.02.03	Estoques	-16.847	-63.218
6.01.02.04	Tributos a recuperar	-64.874	-14.244
6.01.02.05	Contas a receber da RFFSA (União)	-15.216	-3.300
6.01.02.07	Depósitos judiciais	12.090	33.404
6.01.02.09	Demais ativos	-21.298	-9.143
6.01.02.10	Fornecedores	64.663	-25.753
6.01.02.11	Contas a pagar	7.853	9.407
6.01.02.12	Tributos a recolher	-2.808	-44.679
6.01.02.14	Obrigações sociais e trabalhistas	-21.775	11.949
6.01.02.16	Provisão para processos judicial	-199.844	-135.807
6.01.02.17	Receitas diferidas	12.412	-4
6.01.02.19	Demais passivos	15.033	-4.631
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.045.638	-873.642
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-1.077.110	-875.267
6.02.02	Recebimento pela venda de imobilizado	31.472	1.625
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-97.998	106.967
6.03.01	Captação de debêntures	0	-101
6.03.04	Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos	-34.502	-65.509
6.03.05	Pagamentos de obrigações de arrendamento	-350.154	-464.560
6.03.06	Adiantamento para futuro aumento de capital	900.000	650.000
6.03.07	Pagamento de juros sobre arrendamento	-13.342	-12.863
6.03.08	Pagamento de principal sobre debêntures	-600.000	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-228.757	179.097
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	517.618	192.436
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	288.861	371.533

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	4.663.323	0	0	-3.323.651	0	1.339.672
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.663.323	0	0	-3.323.651	0	1.339.672
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.132	0	0	1.997.868	0	2.000.000
5.04.01	Aumentos de Capital	2.132	0	0	1.997.868	0	2.000.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	446.768	0	446.768
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	446.768	0	446.768
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.665.455	0	0	-879.015	0	3.786.440

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	4.663.323	0	0	-3.587.209	0	1.076.114
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.663.323	0	0	-3.587.209	0	1.076.114
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	283.681	0	283.681
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	283.681	0	283.681
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.663.323	0	0	-3.303.528	0	1.359.795

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	3.315.623	3.458.632
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.115.316	3.319.434
7.01.02	Outras Receitas	131.552	95.429
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	70.326	44.068
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.571	-299
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.749.982	-1.744.526
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-812.575	-754.362
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-873.195	-931.370
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-17.820	-7.048
7.02.04	Outros	-46.392	-51.746
7.02.04.02	Outros	-46.392	-51.746
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.565.641	1.714.106
7.04	Retenções	-536.677	-593.492
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-536.677	-593.492
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.028.964	1.120.614
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	82.449	38.100
7.06.02	Receitas Financeiras	82.449	38.100
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.111.413	1.158.714
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.111.413	1.158.714
7.08.01	Pessoal	448.541	444.924
7.08.01.01	Remuneração Direta	278.304	289.883
7.08.01.02	Benefícios	146.424	131.204
7.08.01.03	F.G.T.S.	23.813	23.837
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-20.354	98.464
7.08.02.01	Federais	69.078	51.132
7.08.02.02	Estaduais	-89.723	46.373
7.08.02.03	Municipais	291	959
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	236.458	331.645
7.08.03.01	Juros	108.987	216.976
7.08.03.02	Aluguéis	127.471	114.669
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	446.768	283.681
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	446.768	283.681

Índice

<i>Balanço patrimonial.....</i>	<i>1</i>
<i>Demonstração do resultado.....</i>	<i>2</i>
<i>Demonstração das mutações no patrimônio líquido.....</i>	<i>4</i>
<i>Demonstração dos fluxos de caixa.....</i>	<i>5</i>
<i>Demonstração do valor adicionado.....</i>	<i>6</i>
<i>1 - Contexto operacional.....</i>	<i>7</i>
<i>2 - Base de preparação e políticas contábeis materiais.....</i>	<i>11</i>
<i>3 - Caixa e equivalentes de caixa</i>	<i>12</i>
<i>4 - Contas a receber</i>	<i>13</i>
<i>5 - Partes relacionadas</i>	<i>14</i>
<i>6 - Estoques.....</i>	<i>17</i>
<i>7 - Tributos a recuperar</i>	<i>17</i>
<i>8 - Demais ativos.....</i>	<i>18</i>
<i>9 - Depósitos judiciais e provisão para processos judiciais</i>	<i>18</i>
<i>10 - Imobilizado</i>	<i>24</i>
<i>11 - Intangível.....</i>	<i>26</i>
<i>12 - Fornecedores e contas a pagar (risco sacado).....</i>	<i>29</i>
<i>13 - Tributos a recolher.....</i>	<i>29</i>
<i>14 - Obrigações sociais e trabalhistas.....</i>	<i>30</i>
<i>15 - Arrendamentos e concessão.....</i>	<i>31</i>
<i>16 - Demais passivos e receitas diferidas.....</i>	<i>36</i>
<i>17 - Debêntures.....</i>	<i>37</i>
<i>18 - Adiantamentos para futuro aumento de capital - AFAC.....</i>	<i>38</i>
<i>19 - Patrimônio líquido</i>	<i>38</i>
<i>20 - Receita líquida de serviços prestados</i>	<i>39</i>
<i>21 - Custos dos serviços prestados.....</i>	<i>40</i>
<i>22 - Receitas (despesas) operacionais</i>	<i>40</i>
<i>23 - Resultado financeiro</i>	<i>42</i>
<i>24 - Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos.....</i>	<i>42</i>
<i>25 - Informação por segmento de negócios.....</i>	<i>43</i>
<i>26 - Benefícios a empregados.....</i>	<i>43</i>
<i>27 - Instrumentos financeiros</i>	<i>47</i>
ADMINISTRAÇÃO - CONSELHEIROS E DIRETORES	56

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA**Balanço patrimonial**
Em milhares de reais

	Notas	30/09/2025	31/12/2024
Ativo			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	288.861	517.618
Contas a receber	4	114.594	206.308
Estoques	6	202.921	177.833
Tributos a recuperar	7	190.278	167.820
Depósitos judiciais a liquidar	9(b)	15.970	26.386
Demais ativos	8	35.202	38.511
Total do ativo circulante		847.826	1.134.476
Não circulante			
Contas a receber	4	315.785	296.915
Tributos a recuperar	7	400.567	324.403
Demais ativos	8	40.567	1.714
Contas a receber da RFFSA (União)	9(a)	144.381	129.165
Depósitos judiciais	9	30.209	37.866
Total realizável a longo prazo		931.509	790.063
Imobilizado	10	2.389.122	2.008.012
Intangível	11	2.653.006	2.523.543
Total do ativo não circulante		5.973.637	5.321.618
Total do ativo		6.821.463	6.456.094
Passivo e patrimônio líquido			
Circulante			
Fornecedores	12	522.707	458.493
Contas a pagar (risco sacado)	12	37.873	30.020
Debêntures	17	-	301.184
Tributos a recolher	13	17.152	19.960
Obrigações sociais e trabalhistas	14	140.168	161.943
Arrendamentos e concessão	15	412.216	381.381
Demais passivos	16	19.949	16.347
Provisões para processos judiciais a liquidar	9(b)	176.785	259.362
Receitas diferidas	16	2.484	2.564
Total do passivo circulante		1.329.334	1.631.254
Não circulante			
Debêntures	17	-	299.793
Arrendamentos e concessão	15	159.961	477.837
Adiantamento para futuro aumento de capital - AFAC	18	800.000	1.900.000
Receitas diferidas	16	25.968	15.398
Provisões para processos judiciais	9	719.760	792.140
Total do passivo não circulante		1.705.689	3.485.168
Patrimônio líquido	19		
Capital social		4.665.455	4.663.323
Prejuízos acumulados		(879.015)	(3.323.651)
Total do patrimônio líquido		3.786.440	1.339.672
Total do passivo e patrimônio líquido		6.821.463	6.456.094

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA**Demonstração do resultado****Períodos findos em 30 de setembro**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Notas	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida de serviços prestados	20	991.713	982.525	2.840.530	2.986.937
Custo dos serviços prestados	21	(784.661)	(804.820)	(2.301.356)	(2.317.005)
Lucro bruto		207.052	177.705	539.174	669.932
Receitas (despesas) operacionais		(27.858)	(84.525)	(62.736)	(218.949)
Gerais e administrativas	22(a)	(25.024)	(32.786)	(86.508)	(103.355)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	22(b)	(1.644)	(52.072)	25.343	(115.893)
Ganhos (perdas) líquidos sobre ativos financeiros e de contratos	4 e 22(b)	(1.190)	333	(1.571)	299
Lucro operacional antes do resultado financeiro		179.194	93.180	476.438	450.983
Resultado financeiro	23	(6.928)	(47.084)	(29.670)	(180.153)
Receitas financeiras		20.157	9.890	75.068	29.112
Despesas financeiras		(30.754)	(57.859)	(113.589)	(219.235)
Ganhos com variação monetária e cambial		3.669	885	8.851	9.970
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		172.266	46.096	446.768	270.830
Imposto de renda e contribuição social	24(b)	-	-	-	12.851
Tributos diferidos		-	-	-	12.851
Lucro líquido do período		172.266	46.096	446.768	283.681
Lucro líquido do período básico e diluído por ação - R\$	19(b)	0,48	0,32	1,71	1,99

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

Demonstração do resultado abrangente
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período	172.266	46.096	446.768	283.681
Total do resultado abrangente do período	172.266	46.096	446.768	283.681

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

Demonstração das mutações no patrimônio líquido
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

	Capital social	Reservas de capital	Prejuízos acumulados	Total
Em 31 de dezembro de 2023	4.663.323	-	(3.587.209)	1.076.114
Resultado abrangente do período				
Lucro líquido do período	-	-	283.681	283.681
Total do resultado abrangente do período	-	-	283.681	283.681
Em 30 de setembro de 2024	4.663.323	-	(3.303.528)	1.359.795
Em 31 de dezembro de 2024	4.663.323	-	(3.323.651)	1.339.672
Resultado abrangente do período				
Aumento de capital e constituição de reservas de capital por transferência de AFAC (Nota 19)	2.132	1.997.868	-	2.000.000
Absorção de prejuízos com reservas (Nota 19)		(1.997.868)	1.997.868	-
Lucro líquido do período	-	-	446.768	446.768
Total do resultado abrangente do período	2.132	-	2.444.636	2.446.768
Em 30 de setembro de 2025	4.665.455	-	(879.015)	3.786.440

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA**Demonstração dos fluxos de caixa**
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

	Notas	30/09/2025	30/09/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Lucro líquido do período		446.768	283.681
Ajustes de:			
Depreciação e amortização	21 e 22	536.677	593.492
Provisão (reversão) para desvalorização de estoques	6, 10, 11 e 22(b)	(11.885)	23.582
Perda de recebíveis	22(b)	480	266
Provisão para baixa de ativos imobilizado e intangível	22(b)	2.280	13.028
Provisões (reversões) para perdas por redução ao valor recuperável em contas a receber	4 e 22(b)	1.571	299
Provisões para processos judiciais, líquidas	9, 22(b) e 23	44.887	138.488
Perda com variação monetária e cambial, líquidas	23	(8.851)	(9.971)
Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado e intangível, líquidas	22(b)	(7.180)	2.119
Receitas diferidas		(1.922)	(1.923)
Ajuste a valor presente	23	(19.885)	(10.124)
Tributos diferidos sobre o lucro	24(b)	-	(12.851)
Despesas financeiras - arrendamentos	23	38.350	66.825
Despesas financeiras - juros sobre debêntures	23	32.698	96.683
Despesas financeiras - custos de transação		827	435
		1.054.815	1.184.029
Variações nos ativos e passivos			
Contas a receber		90.675	7.762
Estoques		(16.847)	(63.218)
Tributos a recuperar		(64.874)	(14.244)
Depósitos judiciais		12.090	33.404
Contas a receber da RFFSA (União)		(15.216)	(3.300)
Demais ativos		(21.298)	(9.143)
Fornecedores		64.663	(25.753)
Contas a pagar (risco sacado)		7.853	9.407
Tributos a recolher		(2.808)	(44.679)
Obrigações sociais e trabalhistas		(21.775)	11.949
Receitas diferidas		12.412	(4)
Pagamentos de processos judiciais	9	(199.844)	(135.807)
Demais passivos		15.033	(4.631)
		914.879	945.772
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais			
Fluxo de caixa das atividades de investimentos			
Recebimento pela alienação de imobilizado e intangível	22(b)	31.472	1.625
Aquisição de imobilizado e intangível	10 e 11	(1.077.110)	(875.267)
		(1.045.638)	(873.642)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Adiantamento para futuro aumento de capital	18	900.000	650.000
Captação de debêntures, líquidas dos custos de transação	17	-	(101)
Pagamento de principal sobre debêntures	17.1	(600.000)	-
Pagamento de juros de debêntures	17.1	(34.502)	(65.509)
Pagamentos de obrigações de arrendamento	15	(350.154)	(464.560)
Pagamentos de juros de obrigações de arrendamento	15	(13.342)	(12.863)
		(97.998)	106.967
Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades de financiamento			
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa			
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	3	517.618	192.436
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	3	288.861	371.533

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA**Demonstração do valor adicionado**
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

	30/09/2025	30/09/2024
Receitas		
Vendas brutas de serviços (Nota 20)	3.115.316	3.319.434
Outras receitas	131.552	95.429
Receitas relativas à construção de ativos próprios	70.326	44.068
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa – constituição (reversão) (Notas 4 e 22(b))	(1.571)	(299)
	3.315.623	3.458.632
Menos: Insumos adquiridos de terceiros		
Custos dos serviços prestados	(812.575)	(754.362)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(873.195)	(931.370)
Provisão (recuperação) para processos judiciais, líquida de reversões	(17.820)	(7.048)
Outros	(46.392)	(51.746)
	(1.749.982)	(1.744.526)
Valor adicionado bruto	1.565.641	1.714.106
Depreciação e amortização	(536.677)	(593.492)
Valor adicionado líquido produzido	1.028.964	1.120.614
Valor adicionado recebido em transferência		
Receitas financeiras e variações cambiais	82.449	38.100
	82.449	38.100
Valor adicionado total a distribuir	1.111.413	1.158.714
Distribuição do valor adicionado		
Pessoal e encargos	448.541	444.924
Remuneração direta	278.304	289.883
Benefícios	146.424	131.204
FGTS	23.813	23.837
Impostos, taxas e contribuições	(20.354)	98.464
Federais	69.078	51.132
Estaduais	(89.723)	46.373
Municipais	291	959
Remuneração de capitais de terceiros	236.458	331.645
Juros	108.987	216.976
Aluguéis (i)	127.471	114.669
Remuneração de capital próprio - lucros retidos	446.768	283.681
Valor adicionado distribuído	1.111.413	1.158.714

(i) Visando a comparabilidade dos saldos incluídos na Demonstração do Valor Adicionado com aqueles apresentados em 30 de setembro de 2025, a Companhia realizou a reclassificação de gastos de alugueis que anteriormente estavam classificados na linha de "Custos dos serviços prestados" para a linha de "Aluguéis", no montante de R\$ 114.669.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 - Contexto operacional

A Ferrovia Centro-Atlântica S.A. (doravante denominada “FCA”, “Companhia” ou “Ferrovia Centro-Atlântica”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com registro categoria “A” na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, não listada, com sede na cidade de Belo Horizonte e tem por objeto social principal a prestação de serviços de transporte ferroviário, a exploração de serviços de carga, descarga, armazenagem, transbordo e atuação como operador portuário. O endereço de sua sede é Rua Sapucaí, nº 383, no município de Belo Horizonte, Minas Gerais.

Os controladores direto e em última instância da Companhia são, respectivamente, VLI Multimodal S.A. (“VMM”) e VLI S.A. (“VLI”).

A Companhia detém a concessão de serviços de transporte ferroviário de cargas, cuja abrangência e término estão descritos a seguir e totalizam 8.357 quilômetros, interligando-se às principais ferrovias brasileiras e importantes portos marítimos e fluviais, com acesso aos portos de Salvador (BA), Aratu (BA), Vitória (ES) e Angra dos Reis (RJ), além de Pirapora (MG) e Juazeiro (BA), no Rio São Francisco:

Concessão	Área de abrangência	Término da Concessão
Malha Centro Leste	Trechos nos estados de: Sergipe, Bahia, Goiás, Espírito Santo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, São Paulo e do Distrito Federal	Agosto de 2026
Malha Paulista	Trecho entre Araguari - MG e Boa Vista - SP	

De acordo com o contrato celebrado com a União, através do Ministério dos Transportes, em 28 de agosto de 1996, a FCA obteve a concessão para a exploração e desenvolvimento do serviço público de transporte ferroviário de carga na Malha Centro-Leste, conforme processo de privatização da Rede Ferroviária Federal S.A. - RFFSA (doravante “RFFSA”), até agosto de 2026, podendo ser renovada por mais 30 anos, a critério exclusivo da concedente, determinado pelo Edital nº A-3, de 28 de março de 1996, do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, para atender ao Programa Nacional de Desestatização.

Concomitantemente, a Companhia celebrou, em 28 de agosto de 1996, contrato com a RFFSA para arrendamento dos bens operacionais vinculados à prestação do serviço de transporte de cargas da Malha Centro-Leste, até agosto de 2026, renovável por mais 30 anos, a critério exclusivo do poder concedente.

Em maio de 2007, a Lei nº 11.483 encerrou o processo de liquidação da RFFSA, extinguindo-a e declarando a União como sua sucessora em direitos e obrigações.

Adicionalmente, em 28 de junho de 2005, a Agência Nacional de Transportes Terrestres (doravante denominada “ANTT”) autorizou a cisão parcial de ativos da concessão e arrendamento da Ferrovias Bandeirantes S.A. - Ferroban (doravante denominada “Ferroban”), que compreende a operação do trecho ferroviário entre os municípios de Araguari/MG e Boa Vista Nova/SP, denominado Malha Paulista. No exercício de 2005, a Companhia incorporou ao ativo intangível os bens relacionados ao referido trecho, bem como o montante pago à Ferroban relativo ao direito de exploração da Malha Paulista, conforme descrito acima, passando o mesmo a compor os ativos de concessão da Malha Centro Leste. A Companhia vinha operando este trecho desde 2002, através de acordo operacional com a Ferroban.

Também em 28 de junho de 2005, a ANTT, através da Resolução nº 1007, publicada no Diário Oficial da União em 30 de junho de 2005, aprovou o Termo de Distrato dos Acordos de Acionistas I e II da Companhia, conforme inciso VIII da Cláusula 9.1 do Contrato de Concessão, reconhecendo a VLI Multimodal S.A. (“VLI

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS****PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Multi”) (Ex-Mineração Tacumã Ltda. - controlada indireta da VLI S.A. (“VLI”) - como a única controladora da FCA.

Foi anunciada no dia 3 de julho de 2013, pelo Governo Federal, a Resolução Nº 4.131 da ANTT, que autoriza a Ferrovia Centro-Atlântica a proceder com a desativação e devolução de trechos ferroviários. A FCA devolveria um total de 13 trechos entre eles:

7 considerados antieconômicos e 6 trechos ferroviários viáveis. Em maio de 2016, através da Resolução Nº 5.101, a ANTT revogou a devolução dos trechos economicamente viáveis. A ANTT estabeleceu valor máximo de dispêndio anual com os investimentos nos trechos remanescentes, de maneira a garantir a estabilidade econômico-financeira da concessão.

Os trechos antieconômicos foram devolvidos, em 2014, em conformidade com a ANTT e os trechos viáveis economicamente foram revogados, devido as mudanças ocorridas nos programas de governo, permanecendo sob a responsabilidade da FCA. Os trechos envolvidos conforme a resolução são os seguintes:

I – Trechos antieconômicos:	II– Trechos viáveis:
1. Paripe (BA) – Mapele (BA);	1. Alagoinhas (BA) – Juazeiro (BA);
2. Ramal do Porto de Salvador;	2. Alagoinhas (BA) – Propriá (SE);
3. General Carneiro (MG) a partir do km 588+600 – Miguel Burnier (MG);	3. Cachoeiro de Itapemirim (ES) – Vitória (ES);
4. Barão de Camargos (MG) – Lafaiete Bandeira (MG);	4. Barão de Angra (RJ) – Campos dos Goytacazes (RJ) – Cachoeiro de Itapemirim (ES), incluindo trecho Recreio – Cataguases;
5. Biagópolis (SP) – Itaú (MG);	5. Visconde de Itaboraí (RJ) – Campos dos Goytacazes (RJ);
6. Ribeirão Preto (SP) – Passagem (SP); e	6. Corinto (MG) a partir do Km 856+100 – Alagoinhas (BA);
7. Barão de Angra (RJ) – São Bento (RJ).	

Em 21 de janeiro de 2016 a ANTT definiu, através da Deliberação nº 29, diretrizes para contabilização dos reinvestimentos a serem executados pela Ferrovia Centro-Atlântica S.A. na malha Centro-Leste. A Agência deliberou diretrizes de contabilização para fins regulatórios e controle do saldo devedor dos passivos devidos pela FCA à União Federal.

As principais diretrizes apresentadas foram:

- O valor total autorizado para a execução das obras constantes do Anexo I, da Deliberação ANTT nº 284/2015, deverá corresponder ao valor da indenização atualizado, considerando inicialmente a data base de março de 2012.
- Cada obra será registrada em conta contábil específica, respeitado o Plano de Contas do Manual de Contabilidade do Serviço Público de Exploração da Infraestrutura Ferroviária Federal, de forma que permita o controle e fiscalização por parte da Agência.
- O registro da baixa contábil do bem será pelo valor efetivamente incorrido pela FCA para a execução da obra, e se dará mediante a quitação da obra, que ocorre com a conclusão, recebimento pela ANTT e transferência de propriedade.
- Para o controle do saldo da indenização deverá ser observado o valor autorizado para a execução da obra que será atualizado pela variação do IPCA a partir da data-base informada no Ato Autorizativo, até o final do prazo definido para a Quitação da Obra.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS****PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

- A Concessionária deverá divulgar em Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras, demonstrativo atualizado contendo o saldo da indenização, de modo que fiquem evidenciadas as seguintes informações: valor inicial da indenização a preços de março de 2012, valor da atualização, valor dos bens dados em pagamento no período e saldo devedor atualizado.

Em novembro de 2019, a FCA concluiu acordo com a ANTT, União e Ministério Público, de se substituir a realização dos investimentos relacionados à Resolução 4.131/13, pela quitação pecuniária em 60 parcelas a se iniciarem em janeiro de 2020, do montante atualizado até a data base de junho de 2019, de R\$ 1.203.860. Este valor já se apresentou líquido pela homologação de obras realizadas pela FCA e no montante de R\$ 111.638 (Nota 15). Os saldos foram quitados na sua integralidade no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, conforme premissas do acordo.

Solicitação de renovação da concessão da FCA

Os contratos de concessão da FCA, têm prazos de vencimento previsto para 2026. A Companhia já protocolou pedido formal de prorrogação antecipada do prazo do contrato de concessão, que foi devidamente qualificado por meio do Decreto Presidencial nº 9.059/17, no âmbito do Programa de Parcerias de Investimentos da Presidência da República. Neste íterim, foi sancionada a Lei nº 13.448/2017, decorrente da conversão da Medida Provisória nº 752/2016, que estabelece as diretrizes gerais para prorrogação e relicitação, inclusive antecipada e a relicitação dos contratos de parceria definidos nos termos da Lei nº 13.334/2016, nos setores rodoviários, ferroviário e aeroportuário da Administração Pública Federal. Ao longo do 4º trimestre de 2024 foram concluídas as Audiências públicas necessárias para prosseguimento do processo de renovação, que se encontra em fase de negociação com o governo federal.

Ofício-circular ANTT - 482/2020

No dia 06 de abril de 2020, a Agência Nacional dos Transportes Terrestres-ANTT, orientou, através do ofício-circular Nº 482/2020/CECAF/GECOF/SUFER/DIR-ANTT, que caberá às concessionárias manifestarem interesse formal em dar andamento à extinção do contrato de arrendamento de bens vinculados ao contrato de concessão de cada Concessionária ("Contrato de Arrendamento").

No dia 03 de Julho de 2020, a Agência Nacional dos Transportes Terrestres-ANTT, orientou, através do ofício-circular Nº 12341/2020/COAMA/GECOF/SUFER/DIR-ANTT, que a extinção dos contratos de arrendamento não se trata de faculdade das concessionárias, e sim conforme manifestação constante no parecer da PF/ANTT, de imposição legal, a que se sujeitam todos os contratos de arrendamento vigentes, firmados com todas as concessionárias de exploração de infraestrutura e serviços de transporte ferroviário de cargas.

A FCA aderiu ao Decreto de Fim do Arrendamento em 27 de agosto de 2020 (Carta 435 GEARC), uma vez que a adesão passou ser obrigatória (Ofício 12341 COAMA), e por estar apta ao processo, tendo sido solicitada pela FCA revisão e esclarecimento da lista de bens, com novo protocolo em 27 de outubro de 2020 (Carta 554 GEARC).

No dia 03 de dezembro de 2020, através da Nota Técnica 5811/2020, a Agência Nacional dos Transportes Terrestres-ANTT, conclui que a concessionária FCA encontra-se habilitada para a extinção do contrato de arrendamento nos termos definidos pela ANTT, tendo avaliado que a Concessionária deverá ter a obrigação de, ao final do período da concessão, reverter à União uma quantidade mínima de vagões cujo somatório seja igual ou superior a 2.389.271,02 toneladas e uma quantidade mínima de locomotivas cujos somatórios de "potência bruta" e de "esforço trator" sejam iguais ou superiores a 667.790hp e 7.541.161 kgf, respectivamente.

No dia 04 de dezembro de 2020 e através do Ofício 22684 COAMA, a ANTT divulgou os requisitos de publicidade aos processos de extinção dos contratos de arrendamento de bens vinculados ao contrato de

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS****PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

concessão, tendo a FCA cumprido as exigências e estando as informações divulgadas em seu sítio eletrônico bem como da ANTT.

A adesão ao Ofício supracitado implicará na transferência dos bens móveis de arrendamento, em seu estado atual, à FCA, sendo obrigação dela, ao final da Concessão, reverter à União ativos que correspondam a esta mesma capacidade (tonelada transportada de vagão e potência tracionada de locomotivas).

Os bens imóveis arrendados, por sua vez, serão excluídos do Contrato de Arrendamento, sendo firmado um termo de cessão de uso diretamente com o DNIT, especificamente em relação aos bens imóveis.

A Minuta de aditivo foi enviada pela Agência em outubro de 2023 e está em análise pela procuradoria da ANTT. A FCA já cumpriu as etapas de governança e aguarda a devolutiva da Agência para seguir com as assinaturas.

Em 01 de julho de 2024, o DNIT enviou à ANTT e FCA, o Ofício nº 124691/2024-DIF-DNIT SEDE, apresentando nova proposta de adequação da minuta do Termo de Cessão de Uso. Em agosto de 2024, após reuniões de trabalho com a ANTT, a FCA realizou protocolo da Carta nº 774.VLIREG.24, apresentando sugestões à redação da minuta de Termo Aditivo da extinção do Contrato de Arrendamento nº 048/96, bem como à minuta de Termo de Cessão de Uso.

Em complemento aos trâmites do processo administrativo, em setembro de 2024 o processo é remetido à área técnica da ANTT para deliberação. Em outubro de 2024 foi realizado despacho/reunião com ANTT, para análise das sugestões apresentadas pela FCA. Em novembro de 2024 a ANTT apresenta considerações em relação minuta com o encaminhamento da NOTA TÉCNICA SEI Nº 11018/2024/COCEF/GEFEF/SUFER/DIR/ANTT. O DNIT analisa a minuta do Termo de Cessão de Uso propondo novas alterações, que são analisadas pela FCA. São realizadas novas agendas com DNIT e ANTT para ajustes da proposta que permanecem em análise.

Em 02 janeiro de 2025, a ANTT encaminha OFÍCIO SEI Nº 40839/2024/CATIV/GECOF/SUFER/DIR-ANTT ao DNIT, para apreciação das novas minutas em que foram incorporadas as considerações propostas pelas partes. Aguarda resposta do DNIT e encaminhamento à diretoria da ANTT para deliberação e posterior assinatura dos instrumentos.

Em 11 de julho de 2025, após tratativas para negociação dos termos da minuta, o processo de extinção do arrendamento encontra-se aguardando análise final da ANTT e DNIT para conclusão e assinatura pelas partes.

Em 26 de setembro de 2025, o processo aguarda distribuição para o relator para ser incluído em pauta de deliberação da Diretoria da ANTT.

Em 30 de setembro de 2025, a Administração possui capacidade instalada própria suficiente para suprir, ao final da Concessão, a capacidade calculada e divulgada acima, não se fazendo necessários investimentos adicionais. Desta forma, os eventuais impactos se limitarão a reclassificação de eventuais ativos da rubrica de imobilizado para intangível.

Consórcio Railnet ("Railnet")

Em 19 de julho de 1999 foi celebrado um contrato, entre a FCA, ALL - América Latina Logística Malha Paulista S.A. (anteriormente Ferrobán - Ferrovias Bandeirantes S.A., Ferrovia Sul-Atlântico S.A. e Ferrovia Novoeste S.A.), Ferronorte Participações S.A., Vale S.A. (anteriormente Companhia Vale do Rio Doce) e Transnordestina Logística S.A. (anteriormente Ferroviária do Nordeste), que teve por objeto a constituição de um Consórcio para se realizar empreendimento específico visando autorizar uma companhia do ramo de

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

telefonía a adquirir um direito de construir dutos para passagens de fibras óticas no percurso de São Paulo à Recife, incluindo algumas regiões de Minas Gerais.

A operação da Railnet atualmente encontra-se em estado dormente.

Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos ("FIPS")

A Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos é uma pessoa jurídica de direito privado sem fins lucrativos, constituída na forma de associação e tem por objetivo a prestação eficiente dos serviços de gestão, operação, manutenção e expansão da Ferrovia Interna do Porto de Santos, sob a dinâmica de cooperação entre operadores ferroviários interessados, sendo a FCA um membro "associado investidor", participando do rateio de custos e investimentos, bem como da gestão, operação manutenção e expansão da FIPS.

A Associação tem sede na Cidade de Santos, Estado de São Paulo, na Avenida Guilherme Weinschenck, S/N, Bairro Docas e iniciou suas atividades operacionais em outubro de 2023, tendo sido seus ativos para início de suas operações advindos da Portofer Transporte Ferroviário Ltda.

Continuidade operacional

A Companhia apresentou prejuízo no exercício de 2023, está se recuperando dos prejuízos de exercícios anteriores, e possui estratégia e projeções de lucros nos próximos anos. As projeções de lucro para os exercícios seguintes sustentam a conclusão da Administração quanto a não existência de incertezas sobre a sua capacidade de continuidade operacional, tendo já apresentado lucro no exercício de 2024.

A Companhia apurou em 30 de setembro de 2025 capital circulante líquido negativo de R\$ 481.508 (2024 - R\$ 496.778). A Companhia possui historicamente geração de caixa operacional positiva suficiente para cobrir suas atividades de investimentos, conforme demonstrado na demonstração dos fluxos de caixa anuais. O capital circulante líquido negativo faz parte dos negócios da Companhia, sendo sua indústria de capital intensivo e de longo prazo. A FCA opera no contexto do Grupo, que possui outras concessões de ferrovias e portos. Sempre que necessário o Grupo realiza operações financeiras de mútuo ou aportes de recursos nas suas empresas controladas, conforme histórico detalhado nas Notas 18 e 19, respectivamente.

Portanto, essas demonstrações financeiras intermediárias foram preparadas de acordo com as práticas contábeis aplicáveis para Companhias em continuidade operacional.

2 - Base de preparação e políticas contábeis materiais**(a) Declaração de conformidade e base de preparação**

As Informações trimestrais da Companhia, foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1), "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Essas Informações trimestrais foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 e devem ser lidas em conjunto. As informações de notas explicativas que não sofreram alterações significativas não foram repetidas integralmente nestas Informações trimestrais. Todas as informações relevantes próprias destas Informações trimestrais, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e estas correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A emissão dessas Informações trimestrais foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 14 de novembro de 2025. Desta forma, essas Informações trimestrais consideram eventos subsequentes que pudessem ter efeito sobre elas até a referida data.

(b) Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos), bem como os ativos dos planos de pensão, tem seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

(c) Pronunciamentos contábeis emitidos que não estão em vigor

As normas e interpretações emitidas pelo IASB relevantes para a Companhia que ainda não estão em vigor são as mesmas apresentadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

(d) Fluxo de caixa

A Companhia apresenta suas demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto.

As transações que não afetaram o caixa no período findo em 30 de setembro de 2025 estão representadas por:

- (i) remensurações no direito de uso no imobilizado, intangível e obrigações de arrendamento e que derivam do CPC 06 (R2) / IFRS 16 no montante de R\$ 1.492, R\$ 6.437 e R\$ 7.930, respectivamente (Notas 10, 11 e 15);
- (ii) reversão de provisão para baixa de ativos imobilizados e intangíveis de R\$ 401 e R\$ 3.242, respectivamente, e provisão de estoques para imobilizado e intangível nos montantes respectivos de R\$ 674 e R\$ 1.606 (Notas 22(b), 10 e 11).

A Companhia apresenta suas demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto.

As transações que não afetaram o caixa no período findo em 30 de setembro de 2024 estão representadas por:

- (i) correções monetárias no direito de uso no imobilizado, intangível e obrigações de arrendamento e que derivam do CPC 06 (R2) / IFRS 16 no montante de (R\$ 887), R\$ 34.563 e R\$ 33.676, respectivamente (Notas 10, 11 e 15);
- (ii) provisão para baixa de ativos de imobilizado e intangível nos montantes respectivos de R\$ 2.727 e R\$ 10.301, e provisão de estoques para imobilizado e intangível nos montantes respectivos de R\$ 2.501 e R\$ 18.310 (Notas 22(b), Nota 10 e Nota 11);

3 - Caixa e equivalentes de caixa

	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	3.048	68.231
Aplicações financeiras (a)	285.813	449.387
	288.861	517.618

(a) Aplicações em certificados de depósitos bancários de curto prazo indexados ao CDI (Certificado de Depósito Interbancário), efetuados através de fundo de investimento restrito do Grupo VLI R\$ 24.500 (2024 - R\$ 52.734), bem como de forma própria R\$ 261.313 (2024 – R\$ 396.653), com remuneração média de 101,79% (2024 – 101,50%) e prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa, com insignificante risco de mudança de valor.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) A abertura das aplicações financeiras é composta por:

	30/09/2025	31/12/2024
Certificados de depósito bancários	261.313	396.653
Fundo de investimento renda fixa	24.500	52.734
	285.813	449.387

4 - Contas a receber

	30/09/2025	31/12/2024
Circulante		
Contas a receber de terceiros	74.632	79.256
Contas a receber de partes relacionadas (Nota 5)	56.121	141.640
Menos: Provisão para perda de crédito esperada	(16.159)	(14.588)
	114.594	206.308
Não circulante		
Contas a receber de terceiros	287	107
Contas a receber de partes relacionadas (Nota 5)	315.498	296.808
	315.785	296.915
Contas a receber de clientes, líquidas	430.379	503.223

A movimentação das perdas por redução ao valor recuperável em contas a receber seguem:

	30/09/2025	31/12/2024
Método simplificado		
Saldo no início do exercício / período	(2.354)	(2.140)
(+) Aumento	(2.010)	(837)
(-) Redução	46	623
Saldo ao final do exercício / período	(4.318)	(2.354)
Take or pay e multas (acompanhamento do risco de crédito)		
Saldo no início do exercício / período	(12.234)	(12.234)
(-) Redução	393	-
Saldo ao final do exercício / período	(11.841)	(12.234)
	(16.159)	(14.588)
Variação resultado (Nota 22(b))	(1.571)	(214)

As análises de vencimentos estão apresentadas a seguir, estando sujeito ao provisionamento para perdas de crédito conforme política interna da Companhia:

	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	429.545	501.831
Vencidos até 3 meses	724	454
Vencidos acima 6 meses	16.269	15.526
Contas a receber de clientes	446.538	517.811

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5 - Partes relacionadas

As transações e os saldos com partes relacionadas podem ser demonstrados conforme abaixo:

Balanço patrimonial	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante		
Contas a receber (Nota 4)		
Controladora (VLI Multimodal S.A.) (i)	51.820	105.905
Entidades sob o controle da Controladora (i)	938	795
Outras (i)	3.363	34.940
	56.121	141.640
Ativo não circulante		
Contas a receber (Nota 4)		
Outras (iii)	315.498	296.808
	315.498	296.808
Passivo circulante		
Fornecedores (ii) (Nota 12)		
Controladora (VLI Multimodal S.A.)	18.496	34.486
Controladora final (VLI S.A.)	776	573
Outras	58.558	41.155
	77.830	76.214
Obrigações por arrendamento (iv)		
Controladora (VLI Multimodal S.A.)	15.531	6.871
Outras	1.786	20.723
	17.317	27.594
Demais passivos		
Outras (Nota 16(c))	11.885	16.347
	11.885	16.347
Passivo não circulante		
Obrigações por arrendamento (iv)		
Controladora (VLI Multimodal S.A.)	-	15.890
Outras	77	77
	77	15.967
Adiantamentos para futuro aumento de capital (Nota 18)		
Controladora (VLI Multimodal S.A.)	800.000	1.900.000
	800.000	1.900.000

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As análises de vencimentos do contas a receber de partes relacionadas estão apresentadas abaixo:

	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	370.895	438.202
Vencidos até 3 meses	724	216
Vencidos acima 6 meses	-	30
	371.619	438.448

- (i) As contas a receber com empresas ligadas no circulante e não circulante representam os valores que a FCA tem a receber pela venda de seus serviços, materiais de estoque e/ou itens do imobilizado.
- (ii) As obrigações com empresas ligadas no circulante representam os valores que a FCA tem a pagar pela compra de serviços, materiais e/ou itens para o ativo imobilizado e compartilhamento de gastos.
- (iii) Contém os montantes referentes ao REFIS - Contrato de cessão de créditos fiscais

Com o advento da Lei nº 12.865/13 de 9 de outubro de 2013 § 7º, os contribuintes poderiam liquidar os passivos junto à Receita Federal decorrentes de multas e juros moratórios, inclusive relativos a débitos inscritos em dívida ativa, com a utilização de créditos de prejuízo fiscal e de base de cálculo negativa da contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) próprios e de empresas domiciliadas no Brasil, por eles controladas em 31 de dezembro de 2011.

Em 31 de dezembro de 2012, a FCA possuía registrado R\$ 484 milhões a título de créditos fiscais oriundos de prejuízos fiscais de imposto de renda e de base negativa da contribuição social. A Vale S.A. (“Vale”), a época detentora indireta do controle via participação em ações emitidas pela FCA, decidiu, se beneficiar do benefício supracitado e adquirir as bases tributárias negativas das sociedades controladas.

Em novembro de 2013, a Vale e a FCA celebraram um contrato de cessão de créditos fiscais com validade de 25 anos, no montante nominal de R\$ 484 milhões, ajustando ao valor presente a operação com uma taxa de desconto total de 7,8%. A Vale pagou à FCA a primeira parcela à vista (correspondente à 25% do montante - cerca de R\$ 121 milhões) e as demais parcelas serão realizadas com base no montante anual, equivalente ao benefício econômico que a FCA teria se ainda fosse titular dos créditos fiscais, ou seja, a Vale devolverá periodicamente à FCA os valores dos benefícios fiscais que esta faça jus, à medida em que esta apurar lucros tributáveis, até o limite do valor nominal dos créditos transferidos. Ao final dos 25 anos, quaisquer saldos remanescentes serão pagos integralmente à FCA pela Vale.

Em função da apuração de lucros tributários nos exercícios de 2015, 2017, 2018 e 2019, e de acordo com o que estabelece o contrato de cessão de créditos fiscais, a Vale pagou respectivamente em abril de 2016, dezembro de 2017, dezembro de 2018 e dezembro de 2019, os montantes de R\$ 3 milhões, R\$ 17 milhões, R\$ 6,2 milhões e R\$ 11 milhões. Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023, 2022, 2021 e 2020 não houve recebimentos, dado a FCA não ter apurado lucro tributável. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, houve recebimento de R\$ 12,8 milhões, devido a utilização do prejuízo fiscal no programa de autorregularização incentivada previsto pela Lei 14.740/2023, restando o montante a receber de R\$ 306.278 (2024 - R\$ 286.573).

- (iv) Referem-se às obrigações de arrendamento de locomotivas e terminais perante a VLI Multimodal S.A., vagões e locomotivas perante a Mitsui Rail Capital (“MRC”). Com base no CPC 06 (R2) / IFRS 16, os efeitos de contabilização no resultado são registrados como depreciação (Nota 21) e despesas financeiras (Nota 23).

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do resultado	30/09/2025	30/09/2024
Receitas		
Receita bruta de serviços prestados (v) (vi)		
Controladora (VLI Multimodal S.A.)	914.241	1.001.880
Entidades sob o controle da Controladora	236	-
Outras	412.336	370.821
	1.326.813	1.372.701
Custos e despesas		
Custo de partilha de fretes (tráfego mútuo) (vi)		
Outras	(193.976)	(211.087)
	(193.976)	(211.087)
Custo com direito de passagem (vi)		
Outras	(29.895)	(28.946)
	(29.895)	(28.946)
Custo dos serviços		
Controladora (VLI Multimodal S.A.) (viii)	(98.429)	(87.866)
Entidades sob o controle da Controladora	(2.061)	41
Outras	(22.765)	(18.500)
	(123.255)	(106.325)
Previdência complementar		
Outras	(3.772)	(3.766)
	(3.772)	(3.766)
Outras receitas (despesas) operacionais (vii)		
Controladora final (VLI S.A.)	(8.114)	(19.477)
Controladora (VLI Multimodal S.A.)	(42.605)	(74.101)
Entidades sob o controle da Controladora	8.413	11.612
Outras	(11.371)	7.399
	(53.677)	(74.567)
Resultado financeiro		
Controladora final (VLI S.A.)	(591)	(900)
Entidades sob o controle da Controladora	21.384	-
Outras	65	(259)
	20.858	(1.159)

(v) As receitas com partes relacionadas representam a prestação de serviços de fretes, venda de direitos de opção de capacidade, aluguel de locomotivas, venda de outros materiais.

(vi) As receitas / custos com direito de passagem e partilha de frete, representam os valores auferidos / gastos com a utilização da malha ferroviária de outra concessionária.

(vii) Saldos referem-se substancialmente a despesas com compartilhamento de gastos do Grupo VLI, representando os gastos com serviços prestados envolvendo os processos transacionais de suprimentos, financeiro, recursos humanos, TI, jurídico e outros.

	30/09/2025	30/09/2024
Receitas (despesas) com compartilhamento de gastos		
Controladora final (VLI S.A.) (Notas 22(a))	(8.114)	(19.477)
Controladora (VLI Multimodal S.A.) (Notas 22(a))	(67.803)	(74.363)
Entidades sob o controle da Controlada (Notas 22(b))	4.587	4.696
	(71.330)	(93.840)

(viii) Contempla aluguéis de terminais e material rodante mantidos com sua Controladora, VLI Multimodal S.A.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5.1 - Remuneração do pessoal chave da Administração

A remuneração do pessoal chave da administração da Companhia, composto exclusivamente pelos diretores estatutários, é paga integralmente pela VLI S.A. (Controlador final da Companhia), com o respectivo reembolso no Grupo (Companhias FNS, FCA, VLI, Ultrafertil e VLI Multimodal S.A., em conjunto, “Grupo VLI” ou “Grupo”) via contrato de compartilhamento de despesas (Nota 22(a)), com exceção de um membro do Conselho de Administração que é paga pela Companhia e cujo montante pago monta a R\$ 14 (2024 - R\$ 17). Os valores supracitados estão apresentados pelo regime de caixa.

6 - Estoques

	30/09/2025	31/12/2024
Estoques para manutenção de equipamentos e instalações	116.563	116.439
Combustíveis, lubrificantes e gases	7.515	8.680
Materiais de consumo de oficina e manutenção	21.077	21.564
Materiais elétricos e eletrônicos	7.753	4.886
Estoque em trânsito	7.753	6.085
Estoque em processo	13.619	11.403
Outros materiais	28.641	8.776
	202.921	177.833

No período findo em 30 de setembro de 2025, contempla R\$ 17.001 de provisões para desvalorização de estoques (2024 - R\$ 25.243).

7 - Tributos a recuperar

	30/09/2025	31/12/2024
Circulante		
ICMS a recuperar (ii)	92.251	56.163
PIS e COFINS a compensar (i) (ii)	92.017	85.248
Imposto de renda retido na fonte	4.981	15.010
Saldos de declaração - Imposto de renda e contribuição social	962	9.171
ISS	5	2.228
Outros	62	-
	190.278	167.820
Não circulante		
ICMS a recuperar (ii)	198.492	168.933
PIS e COFINS a compensar (i) (ii)	196.767	145.932
Saldos de declaração - Imposto de renda e contribuição social	5.308	9.538
	400.567	324.403
	590.845	492.223

- (i) Contempla R\$ 10.732 de créditos referentes à exclusão do ICMS destacado na nota fiscal da base de cálculo do PIS e da COFINS, relacionados ao período de 2015 a 2017 do processo judicial 0064670-06.2015.401.3800, transitado em julgado em outubro de 2023 e habilitado para compensação em maio de 2024 através do processo administrativo 13031.317916/2024-66. A partir de maio de 2024 os créditos passaram a ser compensados com débitos federais.
- (ii) Os créditos acumulados de ICMS e PIS/COFINS possuem perspectivas de realização conforme expectativa de compensação com débitos apurados nas operações, bem como, no caso do PIS/COFINS, com outros tributos administrados pela Secretaria da Receita Federal.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A classificação dos tributos a recuperar, do ativo circulante, foi definida com base nas estimativas de realização para os próximos 12 (doze) meses das operações da Companhia.

8 - Demais ativos

	30/09/2025	31/12/2024
Circulante		
Prêmios de seguros pagos antecipadamente (b)	4.056	9.565
Adiantamentos a empregados	7.028	7.939
Adiantamentos a fornecedores (a)	1.196	1.170
Adiantamentos à gestora da ferrovia de Santos	8.204	5.526
Aquisição de vales refeição, alimentação e transporte	7.211	7.111
Débitos a cobrar de cartão corporativo e assistência médica	7.391	7.081
Outras	116	119
	35.202	38.511
Não circulante		
Adiantamento a fornecedores (a)	307	307
Precatórios (Nota 15(c))	39.365	-
Outros	895	1.407
	40.567	1.714
	75.769	40.225

- (a) Os adiantamentos a fornecedores derivam de aquisição de insumos e materiais de reposição.
- (b) A Companhia possui um programa de gerenciamento de riscos, que proporciona cobertura e proteção para os seus ativos, bem como para possíveis perdas com interrupção de produção, através de apólices de seguro.

9 - Depósitos judiciais e provisão para processos judiciais

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários, ambientais e previdenciárias em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparada por seus assessores legais externos.

A natureza das obrigações está descrita na Nota 9.1, sendo eventuais valores de reembolso e o momento das suas realizações incertos.

Saldos dos depósitos e processos judiciais:

	30/09/2025		31/12/2024	
	Depósitos judiciais	Provisões para processos Judiciais	Depósitos judiciais	Provisões para processos Judiciais
Trabalhistas (a)	21.011	532.296	28.977	545.445
Cíveis	3.492	39.241	3.458	74.670
Tributárias	4.811	133.928	4.499	156.987
Ambientais, previdenciários, regulatórios e outros	16.865	191.080(b)	27.318	274.400(b)
	46.179	896.545	64.252	1.051.502
Circulante	15.970	176.785	26.386	259.362
Não circulante	30.209	719.760	37.866	792.140

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação das provisões para processos judiciais:

	31/12/2024	Adições/ (reversões)	Pagamento	Adições/ (reversões) juros e atualização monetária	30/09/2025
Trabalhistas (a)	545.445	43.271	(81.816)	25.396	532.296
Cíveis	74.670	(13.928)	(21.720)	219	39.241
Tributárias	156.987	(12.670)	(296)	(10.093)	133.928
Ambientais, previdenciários, regulatórios e outros	274.400	416	(96.012)	12.276	191.080
	1.051.502	17.089	(199.844)	27.798	896.545

	31/12/2023	Adições/ (reversões)	Pagamento	Adições/ (reversões) juros e atualização monetária	30/09/2024
Trabalhistas (a)	577.571	64.854	(116.059)	24.222	550.588
Cíveis	52.438	8.264	(9.264)	6.238	57.676
Tributárias	160.403	(462)	(8.037)	3.003	154.907
Ambientais, previdenciários, regulatórios e outros	32.695	22.290	(2.447)	10.079	62.617
	823.107	94.946	(135.807)	43.542	825.788

(a) A Companhia está sendo acionada em reclamações de natureza trabalhistas oriundas do curso normal de suas atividades.

Em 30 de setembro de 2025, os processos judiciais trabalhistas com expectativa de perda provável, de acordo com nossos consultores jurídicos, totalizam R\$ 532.296 (2024 – R\$ 550.588). Esses montantes não incluem os processos judiciais de responsabilidade da União (extinta RFFSA) e que montam nesta base a R\$ 9.526 (2024 - R\$ 9.754), dado que a Companhia somente é responsável pelo pagamento de débitos trabalhistas originados após a desestatização, conforme o Edital de Desestatização em seu item 7.2 - Passivos Trabalhistas, que diz: “As obrigações trabalhistas da RFFSA para com seus empregados transferidos para a concessionária, relativos aos períodos anteriores à data da transferência de cada contrato de trabalho, sejam ou não objeto de reclamação judicial, continuarão de responsabilidade da RFFSA.”

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui ativo registrado no montante de R\$ 144.381 (2024 - R\$ 129.165), que deverão ser reembolsados pela União (extinta RFFSA).

(b) Com base na Portaria nº 532, de 5 de setembro de 2024, se faz necessário o encerramento, mediante acordo ou renúncia, de processos judiciais, administrativos e arbitrais existentes e que tenham relação com o objeto do Contrato de Concessão, e em que figurem no polo passivo a União ou suas autarquias. Neste contexto, a FCA, em dezembro de 2024, aderiu ao programa regulamentado pela Lei 14.973/24, conhecido como “Programa Desenrola”, a qual possibilitou a transação de débitos decorrentes de penalidades aplicadas pela ANTT.

Como efeito, R\$ 259 milhões formaram a base de provisão em dezembro de 2024, tendo sido R\$ 207 milhões registrados contra resultado de 2024 e R\$ 52 milhões já provisionados anteriormente reclassificados para o curto prazo, conjuntamente com as respectivas parcelas de depósitos judiciais existentes, dada a expectativa de realização dos saldos ao longo de 2025.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A adesão ao programa permitirá deságios de até 65% dos saldos em discussão, confirmando o empenho da Companhia no processo de renovação antecipada da Concessão da FCA

Ao longo do período findo em 30 de setembro de 2025, R\$ 95 milhões já foram liquidados, estando os saldos remanescentes pendentes de homologação, bem como ainda estando pendentes a formalização de encerramento de cada uma das causas individuais e referente a adesão ao programa.

As naturezas dos principais processos provisionados são as mesmas das divulgadas no item, a seguir, passivos contingentes.

9.1 - Passivos contingentes

Adicionalmente às provisões constituídas, existem outros passivos contingentes com prognóstico de perda possível no montante aproximado de R\$ 2.045.321 (2024 - R\$ 2.208.471), referente a causas de natureza trabalhista, cível, tributária, ambiental e previdenciário. O referido montante poderá ser reduzido, quando aplicável, em função da responsabilidade total ou parcial da União (extinta RFFSA).

As composições dos passivos contingentes por natureza podem ser assim apresentadas:

	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas e previdenciários (a) (e)	318.407	300.193
Cíveis/regulatórios (b)	556.705	521.612
Tributárias (c)	1.035.694	1.265.202
Ambientais (d)	134.515	121.464
	2.045.321	2.208.471

(a) Trabalhistas: trata-se de reclamações trabalhistas promovidas por ex-empregados da FCA, bem como sindicatos e ex-empregados de empresas terceirizadas, cujos pedidos mais recorrentes e relevantes referem-se ao pagamento por horas extras; alegação de não pagamento de adicional de periculosidade com o pedido de seu pagamento; alegação de divergência de salário para funções idênticas, ensejando pedido de diferenças salariais; alegação de ficar o empregado à disposição da Companhia em horário de descanso, o que determina o pedido de pagamento de sobreaviso; pedido de danos morais e materiais decorrentes de acidentes do trabalho; doença ocupacional e pedido de responsabilidade solidária da FCA, em decorrência de não cumprimento de obrigações trabalhistas por empresas contratadas pela mesma para a prestação de serviços diversos (terceirização).

(b) Cíveis: trata-se de demandas contendo, principalmente, alegações de responsabilidade da FCA por acidentes envolvendo pessoas nos trilhos da malha ferroviária sob concessão, com pedidos de indenizações por danos morais e materiais. Há ainda demandas discutindo questões indenizatórias, promovidas por empresas contratadas pela FCA que alegam prejuízos contratuais, além de ações anulatórias.

Regulatórios: trata-se de autos de infração da ANTT originários de alegação de descumprimento dos contratos de Concessão ou Arrendamento (Metas de Produção, Receitas Alternativas, Parada do combustível, Manutenção de ativos). A redução no período findo em 30 de setembro de 2025 refere-se a adesão ao programa “Desenrola” (Nota 9(b)).

(c) Tributárias: trata-se, principalmente, de cobrança de PIS/COFINS sobre receitas de tráfego mútuo e direito de passagem, glosa de créditos de ICMS e de auto de infração em processos de importação de locomotivas, cobranças de IPTU sobre imóveis objeto de arrendamento e autuações de ICMS relacionadas ao (i) descumprimento de obrigações acessórias, (ii) glosa de créditos, (iii) exigência do

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

imposto sobre a transferência de bens para o mesmo titular e ausência de retorno de bens remetidos para reparo/conserto no prazo regulamentar.

- (d) Ambientais: trata-se de demandas cuja discussão se refere à alegação dos órgãos ambientais, Ministério Público e Prefeituras, de que a FCA teria descumprido alguma obrigação ambiental, ou sua atividade tenha gerado algum impacto ambiental, impondo multas diversas à Companhia.
- (e) Previdenciários: trata-se de cobrança de contribuições sociais (aposentadoria especial, diárias operacionais, PLR e INSS sobre valores pagos a autônomos e pagos a título de acertos de passivos trabalhistas).

Sumário das principais causas com prognóstico de perda possível:

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Natureza	Tipo de ação	Valor em risco possível	Breve descrição do processo
Ambiental	Ação anulatória	R\$ 57.176	Objeto: Trata-se de ação anulatória visando anular a multa aplicada pelo órgão ambiental após acidente ferroviário. Andamento atual: Processo em fase recursal. O IBAMA interpôs recurso de apelação contra a decisão que anulou a multa, sendo que, até a presente data, tal recurso não foi julgado.
Cíveis	Ação civil pública	R\$ 97.157	Objeto: Trata-se de ação de indenização por acidente ferroviário. Andamento atual: Processo em fase inicial.
Cíveis	Ação de indenização	R\$ 52.895	Objeto: Trata-se de Ação de Indenização contra a companhia para discussão contratual. Andamento atual: Processo em fase probatória.
Cíveis	Ação de indenização	R\$ 41.419	Objeto: Trata-se de ação indenizatória contra FCA em razão de acidente ferroviário. Andamento atual: Processo em fase recursal.
Cíveis	Ordinária	R\$ 24.478	Objeto: Ação ordinária em que a autora postula a condenação da FCA em (i) indenização por danos materiais; (ii) pagamento de multa contratual; e (iii) obrigação de fazer. Andamento atual: Processo em fase recursal.
Cíveis	Ação ordinária	R\$ 22.389	Objeto: Ação de indenização contra a FCA em sede do contrato de concessão. Andamento atual: Sentença anulada pelo tribunal superior com retorno do processo à fase inicial para novo julgamento.
Cíveis	Ação de indenização	R\$ 5.812	Objeto: Ação de Indenização que visa discutir descumprimento de contratos. Andamento atual: Acordo realizado nos autos.
Cíveis	Ação anulatória	Valor inestimável	Objeto: Trata-se de ação de indenização em que acionista minoritária pleiteia indenização e anulação de deliberação de acionistas. Andamento atual: Processo em fase recursal.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Natureza	Tipo de ação	Valor em risco possível	Breve descrição do processo
Tributárias	Auto de infração	R\$ 69.161	Objeto: Autuação envolvendo PIS e COFINS. Andamento atual: Processo em fase recursal.
Tributárias	Ordinária	R\$ 150.268	Objeto: Discussão envolvendo IPTU. Andamento atual: Processo em fase recursal
Tributárias	Auto de Infração/ Impugnação	R\$ 35.400	Objeto: Anulatória sobre valores recolhidos a maior de ICMS/DIFAL Andamento atual: Processo em fase recursal.
Tributárias	Auto de Infração	R\$ 96.935	Objeto: Auto de Infração que exige ICMS e multa em decorrência de suposta infração ao RICMS/ES Andamento atual: Processo em fase recursal.
Tributárias	Execução fiscal	R\$ 25.152	Objeto: Execução Fiscal ajuizada visando à cobrança do crédito ICMS. Andamento atual: Execução suspensa até provimento final da Ação Anulatória 1000780-36.2019.8.26.0428, a qual está aguardando decisão de 1a instância.
Tributárias	Auto de Infração/Impugnação	R\$ 20.420	Objeto: Ação Anulatória de Débito Fiscal PIS e COFINS. Andamento atual: Processo em fase recursal.
Tributárias	Execução fiscal	R\$ 16.731	Objeto: Execução fiscal envolvendo discussão de aproveitamento indevido de ICMS-CIAP. Andamento atual: Processo em fase recursal.
Tributárias	Ação de indenização	R\$ 12.550	Objeto: Ação que discute PIS/COFINS. Andamento atual: Processo em fase recursal.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10 - Imobilizado

	Terrenos, edifícios e benfeitorias	Máquinas, equipamentos, instalações e veículos (b)	Locomotivas e vagões (b)	Via permanente	Imobilizado em andamento (a)	Total
Valor de custo						
Saldo em 31 de dezembro de 2023	28.073	750.578	1.889.802	296.708	313.324	3.278.485
Remensuração CPC 06 (R2) / IFRS 16 (Nota 15)	-	(982)	95	-	-	(887)
Adições	-	-	-	-	706.324	706.324
Baixas (Nota 23(b))	(84)	(1.415)	(2.753)	-	-	(4.252)
Provisão para desvalorização de estoques e ativos (Nota 22(b))	-	-	(2.727)	-	(2.501)	(5.228)
Transferências (c)	2.424	61.461	158.501	6.203	(613.868)	(385.279)
Saldo em 30 de setembro de 2024	30.413	809.642	2.042.918	302.911	403.279	3.589.163
Valor de depreciação						
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(8.707)	(435.564)	(939.366)	(131.062)	-	(1.514.699)
Adições CPC 06 (R2) / IFRS 16	-	(18.725)	(21.260)	-	-	(39.985)
Adições	(782)	(23.725)	(61.666)	(19.698)	-	(105.871)
Baixas (Nota 22(b))	7	378	2.084	-	-	2.469
Transferências (c)	-	-	-	255	-	255
Saldo em 30 de setembro de 2024	(9.482)	(477.636)	(1.020.208)	(150.505)	-	(1.657.831)
Valor de custo						
Saldo em 31 de dezembro de 2024	30.526	814.876	2.166.119	302.941	398.210	3.712.672
Remensuração CPC 06 (R2) / IFRS 16 (Nota 15)	-	1.488	4	-	-	1.492
Adições	-	-	-	-	842.145	842.145
Baixas (Nota 22(b))	(4.354)	(17.176)	(4.200)	(155)	-	(25.885)
Provisão (reversão) para desvalorização de estoques e baixa ativos (Nota 22(b))	-	(74)	(593)	(7)	401	(273)
Transferências (c)	14.236	56.733	358.731	-	(732.964)	(303.264)
Saldo em 30 de setembro de 2025	40.408	855.847	2.520.061	302.779	507.792	4.226.887
Valor de depreciação						
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(9.748)	(490.434)	(1.047.683)	(156.795)	-	(1.704.660)
Adições CPC 06 (R2) / IFRS 16	-	(3.690)	(20.369)	-	-	(24.059)
Adições	(1.163)	(30.525)	(76.175)	(15.532)	-	(123.395)
Baixas (Nota 22(b))	745	3.934	2.969	55	-	7.703
Transferências (c)	-	-	6.646	-	-	6.646
Saldo em 30 de setembro de 2025	(10.166)	(520.715)	(1.134.612)	(172.272)	-	(1.837.765)
Saldo em 31 de dezembro de 2024, líquido	20.778	324.442	1.118.436	146.146	398.210	2.008.012
Saldo em 30 de setembro de 2025, líquido	30.242	335.132	1.385.449	130.507	507.792	2.389.122

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Companhia concedeu locomotivas, vagões, veículos e equipamentos em penhora como garantia do juízo, em atendimento às execuções judiciais procedentes de processos judiciais e administrativos, no montante de R\$ 901 (2024 - R\$ 777).

- (a) O imobilizado em andamento está substancialmente representado por gastos relacionados à construção de oficinas e pátios, investimentos de via permanente, aquisição, recuperação e modernização de vagões. Também inclui R\$ 35.748 (2024 – R\$ 24.847) referentes a estoques de longo prazo e peças de reposição, apresentados no longo prazo conforme roga o IAS 1 / CPC 26 (R1). Os gastos com ativos em andamento referentes aos trechos que possuem ativos próprios e ativos da concessão são controlados e classificados no ativo imobilizado até a sua conclusão, quanto a parcela referente à concessão é transferida para o ativo intangível.
- (b) Em 30 de setembro de 2025, os direitos de uso de arrendamento registrados em linha com o CPC 06 (R2) / IFRS 16 e referentes a locomotivas, vagões e terminais montam respectivamente a R\$ 141.269, R\$ 0 e R\$ 9.973 (2024 – R\$ 174.729, R\$ 15.868 e R\$ 21.662, respectivamente).
- (c) As transferências são substancialmente originadas no momento da capitalização dos ativos, derivando de análises que visam respeitar a distinção entre ativos próprios e da concessão.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

11 - Intangível

	Direitos de concessão (a)	Direitos de uso (b)	Softwares	Benfeitorias em bens arrendados (c)	Intangível em andamento (d)	Total
Valor de custo						
Saldo em 31 de dezembro de 2023	43.168	1.660.146	25.894	6.246.522	445.340	8.421.070
Remensuração CPC 06 (R2) / IFRS 16 (Nota 15)	-	34.563	-	-	-	34.563
Adições	-	-	-	70	168.873	168.943
Baixas (Nota 23(b))	-	-	-	(6.834)	-	(6.834)
Provisão para desvalorização de estoques e ativos (Nota 22(b))	-	-	-	(10.301)	(18.310)	(28.611)
Transferências (e)	-	-	700	532.058	(147.475)	385.283
Saldo em 30 de setembro de 2024	43.168	1.694.709	26.594	6.761.515	448.428	8.974.414
Valor de amortização						
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(37.660)	(1.633.052)	(23.168)	(4.359.099)	-	(6.052.979)
Adições CPC 06 (R2) / IFRS 16	-	(5.069)	-	-	-	(5.069)
Adições	(1.549)	-	(781)	(466.746)	-	(469.076)
Baixas (Nota 22(b))	-	-	-	4.873	-	4.873
Transferências (e)	-	-	-	(256)	-	(256)
Saldo em 30 de setembro de 2024	(39.209)	(1.638.121)	(23.949)	(4.821.228)	-	(6.522.507)
Valor de custo						
Saldo em 31 de dezembro de 2024	43.168	1.691.473	30.180	6.872.080	523.443	9.160.344
Remensuração CPC 06 (R2) / IFRS 16 (Nota 15)	-	6.438	-	-	-	6.438
Adições	-	-	-	13	234.952	234.965
Baixas (Nota 22(b))	-	-	-	(8.820)	-	(8.820)
(Provisão) reversão para desvalorização de estoques e baixa de ativos (Nota 22(b))	-	-	-	(1.606)	3.242	1.636
Transferências (e)	-	-	4.038	440.293	(147.660)	296.671
Saldo em 30 de setembro de 2025	43.168	1.697.911	34.218	7.301.960	613.977	9.691.234
Valor de amortização						
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(39.726)	(1.642.334)	(24.579)	(4.930.162)	-	(6.636.801)
Adições CPC 06 (R2) / IFRS 16	-	(8.986)	-	-	-	(8.986)
Adições	(1.549)	-	(1.852)	(391.697)	-	(395.098)
Baixas (Nota 22(b))	-	-	-	2.710	-	2.710
Transferências (e)	-	-	-	(53)	-	(53)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(41.275)	(1.651.320)	(26.431)	(5.319.202)	-	(7.038.228)
Saldo em 31 de dezembro de 2024, líquido	3.442	49.139	5.601	1.941.918	523.443	2.523.543
Saldo em 30 de setembro de 2025, líquido	1.893	46.591	7.787	1.982.758	613.977	2.653.006

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (a) Refere-se ao registro do direito de concessão pago para operar o trecho denominado Malha Paulista.
- (b) Em 30 de setembro de 2025, os direitos de uso de concessão registrados em linha com o CPC 06 (R2) / IFRS 16 referem-se aos contratos com a FERROBAN e RFFSA e aos direitos atrelados aos compromissos referentes a Resolução 4.131/13 e aditivados ao contrato de concessão, que montam na sua totalidade a R\$ 22.713 (2024 - R\$ 10.670) e cuja amortização se dará até o final da concessão, que se dará em agosto de 2026. No período findo em 30 de setembro de 2025, os saldos contemplam montante de R\$ 1.786.466 registrados a título de redução no valor recuperável de ativos, dada a não expectativa de recuperabilidade até agosto de 2028 (Nota 11.1).
- (c) As benfeitorias em bens arrendados estão vinculadas ao contrato de arrendamento com a extinta RFFSA, sucedida pela União em 2007 conforme Lei nº 11.483. O prazo de amortização dos direitos de uso e benfeitorias em bens arrendados acompanha a melhor estimativa de vida útil dos ativos.
- (d) O ativo intangível em andamento é originado dos investimentos correntes plurianuais da Companhia e investimentos de capital em ativos fruto das Concessões sob poder da FCA. Destaca-se a construção de oficinas, pátios e viadutos. Também inclui R\$ 367.589 (2024 – R\$ 295.638) referentes a estoques de longo prazo e peças de reposição, apresentados no longo prazo conforme roga o IAS 1 / CPC 26 (R1).
- (e) As transferências são substancialmente originadas no momento da capitalização dos ativos, derivando de análises que visam respeitar a distinção entre ativos próprios e da concessão.

11.1 - Redução no valor recuperável de ativos

Em 31 de dezembro de 2024, a Administração da FCA identificou a existência de indicativos de não recuperabilidade de seus ativos imobilizados e intangíveis, considerando principalmente os prejuízos dos últimos exercícios, o prazo de vencimento do contrato de concessão e a ainda não concretização da renovação antecipada da sua concessão.

A Administração da FCA realiza anualmente, em cada data base de 31 dezembro, teste de não recuperabilidade de seus ativos, com base no *business plan* atualizado e comunicado ao Conselho de Administração. Ao longo do exercício seguinte e em cada data-base trimestral, o teste é revisado com atualização de premissas bases, como taxa de desconto, *carrying amount* e expectativa de investimentos, para avaliar se ajustes de *impairment* são necessários.

A FCA possui uma unidade geradora de caixa composta pelos ativos imobilizados e intangíveis da malha ferroviária Paulista e a malha ferroviária Centro Leste, os quais integram um único contrato de concessão, são similares em natureza, uso e dependentes entre si. A renovação da concessão está sujeita à aprovação à exclusivo critério do poder concedente, conforme previsto no contrato de concessão.

Em 31 de dezembro de 2024, a Administração da FCA determinou o valor recuperável da unidade geradora de caixa com base no valor em uso, considerando que o valor justo foi inferior utilizando as projeções de fluxo de caixa nominal com base em orçamento financeiro aprovado pela Administração. As principais premissas seguem listadas abaixo:

- dada a não conclusão do processo de renovação até 31 de dezembro de 2024 e dada a sinalização do órgão regulador que seria inviável a conclusão de processo até agosto de 2026, não seja pela renovação antecipada, cujo direito é privilegiado à FCA; o prazo dos fluxos de caixa foram estendidos até agosto de 2028;
- as projeções de volumes e preços junto aos seus clientes que operam substancialmente nos mercados agrícolas, siderúrgicos, mineração e outros, receitas acessórias, custos variáveis, gastos com manutenção e investimentos, indenização dos ativos reversíveis conforme previsto no respectivo contrato de concessão e taxa de desconto.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Vide tabela abaixo com a relação das principais premissas qualitativas e quantitativas das análises:

	31/12/2024	31/12/2023
Prazo dos fluxos de caixa	ago/28	ago/26
Volume de vendas (% da taxa de crescimento anual)	(0,06%)	(0,65%)
Margem EBITDA (% de receita)	38% a 42%	36% a 42%
Taxa de desconto nominal - % - antes da apuração da tributação	18,18%	18,33%
Taxa de desconto nominal - % - pós apuração da tributação	12,00%	12,10%

O volume de vendas considera a média anual da taxa de crescimento no período até 2028. Ele se baseia no desempenho passado e nas expectativas da administração para o desenvolvimento do mercado.

O preço de venda considera a média anual da taxa de crescimento no período até 2028. Ele se baseia nas atuais tendências do setor e inclui as previsões de inflação para o Brasil.

A margem bruta é a margem média como uma porcentagem da receita no período até 2028. Ela se baseia nos níveis atuais da margem de vendas e no *mix* de vendas, com ajustes efetuados para refletir os aumentos de preço futuros esperados.

O dispêndio anual de investimentos correntes diz respeito aos desembolsos de caixa esperados para a manutenção da Concessão. Ele se baseia na experiência histórica da administração da FCA e não compreende incrementos de capacidade. Nenhuma receita incremental ou economia de custo foi considerada no modelo de valor em uso como resultado desse dispêndio.

A taxa de desconto foi estimada pelo custo médio ponderado de capital.

Em 31 de dezembro de 2024, o valor em uso da unidade geradora de caixa era inferior ao valor contábil de seus ativos imobilizados e intangíveis em R\$ 14.431 (2023 - R\$ 776.534), saldo este equivalente a (0,32%) (2023 - (63,72%)) do valor de uso dos ativos, tendo a FCA provisionado os valores para perda de valor recuperável.

A perda por redução do valor recuperável originou-se da atualização e comunicação em dezembro de 2024 ao Conselho de Administração do *business plan* da FCA, tendo sido todas as premissas contratuais atualizadas, bem como os impactos dos custos de manutenção dos ativos atrelados à FCA, sendo ambas as variáveis limitadas a agosto de 2028, data estimada para vencimento do contrato de concessão. A FCA alocou R\$ 14.431 nos ativos intangíveis atrelados a concessão, dada a: (i) natureza incorpórea destes ativos; (ii) não existência de valor de realização alternativo; (iii) conclusão de que os trechos originalmente objeto da concessão sofreram grande alteração ao longo da concessão, seja por devolução (Resolução 4.131/13) ou pela avaliação de rentabilização econômica dos mesmos.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024, 2023, 2022 e 2021, a FCA registrou a título de perda por redução do valor recuperável os seguintes montantes:

	2024	2023	2022	2021	Total
Direitos de uso de concessão	14.431	287.423	1.313.677	170.935	1.786.466
Ativos de via permanente	-	489.111	-	-	489.111
	14.431	776.534	1.313.677	170.935	2.275.577

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Nos período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024, os saldos de redução do valor recuperável, líquidos da sua amortização, montam em:

	30/09/2025	31/12/2024
Perda por redução do valor recuperável	2.275.577	2.275.577
(-) Amortização acumulada da perda por redução do valor recuperável	(1.578.648)	(1.107.836)
	696.929	1.167.741

Em 30 de setembro de 2025, a Administração não identificou a existência de indicadores de não recuperabilidade de seus ativos intangíveis distintos dos já levantados em 31 de dezembro 2024.

12 - Fornecedores e contas a pagar (risco sacado)

	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores - terceiros (a)	444.877	382.279
Fornecedores - partes relacionadas (Nota 5)	77.830	76.214
	522.707	458.493
Contas a pagar (risco sacado) (b)	37.873	30.020
	37.873	30.020

(a) Vide abertura abaixo:

	30/09/2025	31/12/2024
Mercado interno	444.507	381.242
Mercado externo	370	1.037
	444.877	382.279

(b) A Companhia possui convênios com instituições financeiras, que permitem que determinados fornecedores nacionais tenham a possibilidade de ceder recebíveis da Companhia junto as instituições financeiras. Esta faculdade é conferida aos fornecedores, inexistindo cobranças financeiras direcionadas a Companhia. Em 30 de setembro de 2025, dos R\$ 37.873 todos os títulos foram pagos aos fornecedores pelas instituições financeiras.

Até 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, todos os títulos a pagar possuíam prazos de pagamentos de até 90 dias. Os títulos assumidos pelas instituições financeiras têm prazo médio de pagamento de 1 dia pelas instituições financeiras.

13 - Tributos a recolher

	30/09/2025	31/12/2024
Tributos a recolher		
ICMS	7.423	5.107
Imposto de renda retido na fonte	2.543	7.707
PIS e COFINS	4.950	4.321
ISS	2.227	2.623
Outros	9	202
	17.152	19.960

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14 - Obrigações sociais e trabalhistas

	30/09/2025	31/12/2024
Salários e encargos	17.607	41.942
Provisão para férias e décimo terceiro	74.163	45.928
Benefícios trabalhistas	12	12
Participação nos resultados	46.069	69.487
Outros	2.317	4.574
	140.168	161.943

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15 - Arrendamentos e concessão

	31/12/2024	Pagamentos	Juros pagos	Juros apropriados	Remensuração	Outros	30/09/2025
FCA - Malha Centro Leste (a)	516.910	(236.052)	(9.019)	31.508	11.024	(1)	314.370
FCA - FERROBAN / Malha Paulista (b)	256.661	(57.554)	(2.199)	19.468	(4.586)	-	211.790
(-) Créditos de pagamento a maior (c)	(11.513)	-	-	-	-	11.513	-
Vagões (e)	83	(2)	-	1	-	(82)	-
Locomotivas (e) (i)	74.305	(47.665)	(1.147)	4.978	4	12	30.487
Terminais (e)	22.772	(8.881)	(977)	1.140	1.488	(12)	15.530
	859.218	(350.154)	(13.342)	57.095	7.930	11.430	572.177
Circulante	381.381						412.216
Não circulante	477.837						159.961

	31/12/2023	Pagamentos	Juros pagos	Juros apropriados	Remensuração	30/09/2024
FCA - Malha Centro Leste (a)	748.008	(227.884)	(8.706)	51.196	20.662	583.276
FCA - Resolução 4.131/13 (d)	161.053	(124.808)	-	-	6.413	42.658
FCA - FERROBAN / Malha Paulista (b)	286.029	(54.494)	(2.082)	22.008	7.488	258.949
(-) Créditos de pagamento a maior (c)	(11.513)	-	-	-	-	(11.513)
Vagões (e)	600	(525)	(4)	14	-	85
Locomotivas (e) (i)	128.727	(48.513)	(1.154)	9.660	95	88.815
Terminais (e)	30.882	(8.336)	(917)	1.595	(982)	22.242
	1.343.786	(464.560)	(12.863)	84.473	33.676	984.512
Circulante	479.617					415.756
Não circulante	864.169					568.757

(i) Contempla contratos de arrendamento com instituições financeiras originadas em 2019 e que em 30 de setembro de 2025 montam em R\$ 29.086 (2024 – R\$ 69.300).

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(a) Serviços de transporte ferroviário - Malha Centro-Leste

A concessão dos serviços de transporte ferroviário de carga foi estipulada pelo prazo de trinta anos, conforme contrato assinado em 28 de agosto de 1996 com a União, no montante histórico de R\$ 15.845, dos quais R\$ 3.169 foram pagos à vista. O saldo restante de R\$ 12.676 está sendo pago em 112 parcelas trimestrais de R\$ 470, corrigidas pela variação anual do IGP-DI calculado pela Fundação Getúlio Vargas. Até 30 de setembro de 2025, foram pagas 109 parcelas, sendo a última paga no valor de R\$ 4.177.

O arrendamento dos bens foi estipulado pelo prazo de trinta anos, de acordo com contrato firmado em 28 de agosto de 1996 com a União, no montante histórico de R\$ 292.421, dos quais R\$ 51.577 foram pagos antecipadamente. O saldo restante de R\$ 240.844 está sendo pago em 112 parcelas trimestrais de R\$ 8.935 corrigidas pela variação anual do IGP-DI calculado pela Fundação Getúlio Vargas. Até 30 de setembro de 2025, foram pagas 109 parcelas, sendo a última paga no valor de R\$ 79.367.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os saldos contemplam os ajustes referentes as obrigações de arrendamento trazidas pelo CPC 06 (R2) / IFRS 16.

(b) Serviços de transporte ferroviário - FERROBAN / Malha Paulista.

A concessão dos serviços de transporte ferroviário de carga e o arrendamento da malha paulista foram estipulados pelo prazo de trinta anos, conforme contrato assinado em 30 de dezembro de 1998, no montante histórico de R\$ 12.252, dos quais R\$ 2.917 foram pagos à vista. O saldo restante de R\$ 9.335 está sendo pago em 112 parcelas trimestrais de R\$ 347, corrigidas pela variação trimestral do IGP-DI calculado pela Fundação Getúlio Vargas. Sendo que a FCA participa apenas com 35,595% dessa obrigação, levando em consideração que a Companhia vem operando o trecho compreendido entre Araguari - MG e Boa Vista - SP. Até 30 de setembro de 2025, foram pagas 100 parcelas, sendo a última paga no valor de R\$ 975.

O arrendamento dos bens foi estipulado pelo prazo de trinta anos, de acordo com contrato firmado em 30 de dezembro de 1998 com a União, no montante histórico de R\$ 230.160, dos quais R\$ 52.793 foram pagos antecipadamente. O saldo restante de R\$ 177.367 está sendo pago em 112 parcelas trimestrais de R\$ 6.937 corrigidas pela variação trimestral do IGP-DI calculado pela Fundação Getúlio Vargas. Sendo que a FCA participa apenas com 35,595% dessa obrigação, levando em consideração que a Companhia vem operando trecho compreendido entre Araguari - MG e Boa Vista - SP. Até 30 de setembro de 2025, foram pagas 100 parcelas, sendo a última paga no valor de R\$ 18.526.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os saldos contemplam os ajustes referentes as obrigações de arrendamento trazidas pelo CPC 06 (R2) / IFRS 16.

(c) Créditos de pagamentos a maior

Trata-se de créditos apurados e reconhecidos pela Advocacia Geral da União ("AGU"), em ação movida contra a União Federal (RFFSA) objetivando a revisão do cálculo de correção dos montantes devidos à ré e referentes às parcelas de arrendamento e concessão, ao qual foi proferida sentença em favor da FCA.

No período findo de 30 de setembro de 2025, a FCA registrou ganhos oriundos de homologação de laudo pericial, corrigindo os valores pagos a maior em exercícios anteriores. o processo seguirá para a fase de cumprimento de sentença, com a expedição do competente precatório/RPV, conforme as formalidades legais. Devido a definição de que os recebimentos dos saldos serão como precatórios, os mesmos foram reclassificados para demais ativos (Nota 8).

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS****PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

(d) Resolução 4.131/13

Foi anunciada no dia 3 de julho de 2013, pelo Governo Federal, a Resolução Nº 4.131 da ANTT, que autoriza a FCA a proceder com a desativação e devolução de trechos ferroviários. A FCA devolveria um total de 13 trechos entre eles: 7 considerados antieconômicos e 6 trechos ferroviários viáveis. Em maio de 2016, através da resolução 5101, a ANTT revogou a devolução dos trechos economicamente viáveis. A ANTT estabeleceu um valor máximo de dispêndio anual com os investimentos nos trechos remanescentes, de maneira a garantir a estabilidade econômico-financeira da concessão.

Os trechos economicamente viáveis, foram incluídos na resolução em conjunto com os trechos que não seriam mais operados pela FCA (antieconômicos), considerando o interesse do Governo em utilizá-los no seu contexto de políticas públicas para implementação do PIL – (“Programa de Investimento em Logística”).

I – Trechos antieconômicos:	II– Trechos viáveis:
1. Paripe (BA) – Mapele (BA);	1. Alagoinhas (BA) – Juazeiro (BA);
2. Ramal do Porto de Salvador;	2. Alagoinhas (BA) – Propriá (SE);
3. General Cameiro (MG) a partir do km 588+600 – Miguel Burnier (MG);	3. Cachoeiro de Itapemirim (ES) – Vitória (ES);
4. Barão de Camargos (MG) – Lafaiete Bandeira (MG);	4. Barão de Angra (RJ) – Campos dos Goytacazes (RJ) – Cachoeiro de Itapemirim (ES), incluindo trecho Recreio – Cataguases;
5. Biagópolis (SP) – Itaú (MG);	5. Visconde de Itaboraí (RJ) – Campos dos Goytacazes (RJ);
6. Ribeirão Preto (SP) – Passagem (SP); e	6. Corinto (MG) a partir do Km 856+100 – Alagoinhas (BA);
7. Barão de Angra (RJ) – São Bento (RJ).	

Em 21 de janeiro de 2016 a ANTT definiu, através da Deliberação nº 29, diretrizes para contabilização dos reinvestimentos a serem executados pela FCA na malha Centro-Leste. A Agência deliberou diretrizes de contabilização para fins regulatórios e controle do saldo devedor dos passivos devidos pela FCA à União Federal.

Em maio de 2016, através da resolução 5.101, a ANTT revogou o capítulo que tratava da devolução dos trechos economicamente viáveis, em razão do desinteresse do governo em utilizá-los dentro das diretrizes de políticas pública do PIL. A devolução dos trechos antieconômicos foi mantida e os trechos economicamente viáveis permaneceram com a FCA.

Em 2017, a Companhia passou a tratar da devolução de mais um pacote de trechos já no contexto da renovação antecipada da Concessão, haja vista que a sustentação dos trechos em estado operacional demandaria investimentos que afetariam o equilíbrio da Concessão e foram confirmados como trechos não atrativos de acordo com os estudos de demanda realizados. Esta estratégia persiste até hoje, tendo todas as modelagens econômico-financeiras tratadas junto à ANTT contemplado a devolução dos respectivos trechos e sua respectiva compensação financeira pela degradação dos mesmos.

A Companhia registrou em 1º de janeiro de 2019, no contexto da adoção ao CPC 06 (R2) / IFRS 16, as obrigações relacionadas a Resolução 4.131/13 e regulamentações correlatas no contexto da devolução de trechos considerados antieconômicos. O valor registrado no montante de R\$ 1.179.385, no ativo intangível e passivo, foi determinado em 1º de janeiro de 2019, com base na Resolução 4.131/13, que estabeleceu o montante original acrescido de 15% a título de vantajosidade para o setor público, totalizando na data base de março de 2012, o montante de R\$ 876.021, a serem corrigidos anualmente pelo IPCA, e considerou, em 1º de janeiro de 2019, o valor das obras concluídas até aquela data, mas ainda não homologadas pela ANTT.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em novembro de 2019, a FCA concluiu acordo com a ANTT, União e Ministério Público, de se substituir a realização dos investimentos relacionados à Resolução 4.131/13, pela quitação pecuniária em 60 parcelas a se iniciarem em janeiro de 2020, do montante atualizado até a data base de setembro de 2019, de R\$ 1.315.498, líquidos pela homologação de obras realizadas pela FCA e no montante de R\$ 111.638, perfazendo, R\$ 1.203.860. Sobre os valores acordados, se aplicarão correções monetárias pelo IPCA entre a data-base de setembro de 2019 e janeiro de 2020 e pela SELIC + 1% a.m. de fevereiro de 2020 até agosto de 2026.

Em novembro de 2019 e em linha com o CPC 06 (R2) / IFRS 16, as obrigações de arrendamento e direitos de uso atrelados à Resolução 4.131/13 foram remensuradas no balanço e a diferença entre os valores desembolsados em obras executadas pela FCA até 1º de janeiro de 2019, porém ainda não homologadas até aquele momento pela ANTT e os valores homologados no acordo firmado em novembro de 2019 (R\$ 138.347), foram reclassificados para o imobilizado.

Os saldos foram quitados na sua integralidade no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, conforme premissas do acordo.

No período findo em 30 de setembro de 2025, os trechos que estão em tratativas para devolução no âmbito da prorrogação antecipada da Concessão, permanecem sob o controle da FCA, aguardando a evolução do processo.

Para fins de atendimento à Deliberação nº 29 da ANTT de 21 de janeiro de 2016 segue abaixo o quadro demonstrativo com os valores atualizados:

Resolução nº 4.131/13	Malha Centro Leste
Saldo inicial - março de 2012	876.021
Obras homologadas - novembro de 2019	(111.638)
Obras homologadas - setembro de 2020	(13.067)
Parcelas pagas até setembro de 2025	(1.370.964)
Saldo atualizado - setembro de 2025	-
	IPCA/SELIC +
Índice de atualização	1% a.m.
Prazo final de pagamento	jan/25

(e) Outros contratos

Referem-se as obrigações por arrendamento de locomotivas, vagões e terminais que foram registradas em linha com o CPC 06 (R2) / IFRS 16.

Abaixo segue a mensuração dos efeitos no resultado de contratos que não estão incluídos no passivo de arrendamento:

	30/09/2025	30/09/2024
Arrendamentos de curto prazo	103.164	92.692
Ativos nos quais não se qualifica controle	24.285	21.958
	127.449	114.650

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS****PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****15.1 - Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar**

Segue quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamentos previstos para pagamento.

	30/09/2025	Direito potencial
	Valor presente	Fluxo de caixa nominal
Contraprestação de arrendamento	52.926	61.074
	31/12/2024	Direito potencial
	Valor presente	Fluxo de caixa nominal
Contraprestação de arrendamento	80.543	97.033

15.2 - Impacto pela projeção de inflação nos fluxos de caixa descontados

Em conformidade com o CPC 06 (R2) / IFRS 16, na mensuração do passivo de arrendamento e do direito de uso, a Companhia utilizou a técnica do fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada.

Em atendimento ao Ofício-circular 02/2019 da CVM e dada a realidade atual das taxas de juros no ambiente econômico brasileiro, o quadro a seguir apresenta os saldos comparativos entre as informações registradas em conformidade com o CPC 06 (R2) / IFRS 16 e os valores que se teriam registrados, caso fossem consideradas as inflações projetadas.

As variações discriminadas são fruto não somente da inserção nos fluxos de caixa dos efeitos de inflação previstos, bem como os efeitos de desconto dos fluxos de caixa pelas taxas incrementais.

	Em 30 de setembro de 2025		
	Saldo conforme CPC 06 (R2) / IFRS 16	Saldo com projeção da inflação	Variação - %
Passivo de arrendamento	572.177	599.258	4,7%
Direito de uso (i)	724.210	650.799	(10,1%)
Despesas financeiras (bruta)	(57.095)	(59.313)	3,9%
Depreciação e amortização (bruta) (i)	(393.034)	(353.244)	(10,6%)

(i) Não contempla os R\$ 1.786.466 registrados e alocados a título de redução do saldo recuperável (Nota 11.1), bem como R\$ 1.236.211 referente a amortização realizada até 30 de setembro de 2025.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 31 de dezembro de 2024			
	Saldo conforme CPC 06 (R2) / IFRS 16	Saldo com projeção da inflação	Variação - %
Passivo de arrendamento	870.731	1.453.611	66,9%
Direito de uso (i)	1.124.423	1.480.816	32,6%
Despesas financeiras (bruta)	(108.532)	(156.070)	43,8%
Depreciação e amortização (bruta) (i)	(532.346)	(495.868)	(6,9%)
(i) Não contempla os R\$ 1.786.466 registrados e alocados a título de redução do saldo recuperável (Nota 11.1), bem como R\$ 876.222 referente a amortização realizada até 31 de dezembro de 2024.			

16 - Demais passivos e receitas diferidas

	30/09/2025	31/12/2024
Circulante		
Antecipações de clientes (c)	13.318	16.347
Provisões de indenização a clientes	6.631	-
	19.949	16.347
Receitas diferidas		
Passagem de fibra ótica (a)	238	317
Utilização sistema logístico integrado (b)	1.250	1.250
Outras	996	997
	2.484	2.564
	22.433	18.911
Não circulante		
Receitas diferidas		
Passagem de fibra ótica (a)	-	159
Utilização sistema logístico integrado (b)	11.563	12.500
Receitas de investimento em infraestrutura (d)	12.413	-
Outros	1.992	2.739
	25.968	15.398
	48.401	34.309

- (a) Receita antecipada que deriva do Consócio Railnet (atualmente em estado dormente), referente ao aluguel de espaço subterrâneo na malha ferroviária da Companhia para passagem de fibra ótica de empresa de telecomunicação, que está sendo apropriada mensalmente ao resultado pelo período total do contrato firmado com o cliente.
- (b) Receitas antecipadas com a utilização dos serviços de transbordos ferroviário no terminal de origem até ao terminal de destino, que será amortizada e apropriada mensalmente ao resultado pelo prazo integral do contrato celebrado com o cliente.
- (c) Refere-se substancialmente a antecipações de clientes para aquisições de materiais para remodelagem de pera ferroviária.
- (d) Trata-se de receitas diferidas referentes a melhorias em trecho de benefício comum.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

17 - Debêntures

	Encargos financeiros	31/12/2024
Circulante		
Debêntures	CDI + 1,15%	301.804
Custo de transação		(620)
Total circulante		301.184
Não circulante		
Debêntures	CDI + 1,15%	300.000
Custo de transação		(207)
Total não circulante		299.793
		600.977

17.1 - Movimentação das debêntures e financiamentos

	Adição		Amortização		
	31/12/2024	Juros apropriados	Principal	Juros pagos	Custos de transação
Debêntures (i)	601.804	32.698	(600.000)	(34.502)	-
Custos de transação	(827)	-	-	-	827
	600.977	32.698	(600.000)	(34.502)	827

(i) No período findo em 30 de setembro de 2025, a FCA liquidou antecipadamente sua posição em debêntures, visando diminuição do seu custo financeiro total. A liquidação não ensejou em despesas adicionais relevantes.

	Em 30 de setembro 2025		
Reconciliação com a demonstração dos fluxos de caixa	Nota de empréstimos	Demonstração dos fluxos de caixa	Diferença
Pagamento de principal de debêntures	(600.000)	(600.000)	-
Pagamento de juros de debêntures	(34.502)	(34.502)	-

	Adição			Amortização		
	31/12/2023	Juros Apropriados	Custos de transação	Juros pagos	Custos de transação	30/09/2024
Debêntures	601.767	52.560	-	(35.060)	-	619.267
NCE	511.100	44.123	-	(30.449)	-	524.774
Custos de transação	(1.291)	-	(101)	-	435	(957)
	1.111.576	96.683	(101)	(65.509)	435	1.143.084

	Em 30 de setembro 2024		
Reconciliação com a demonstração dos fluxos de caixa	Nota de empréstimos	Demonstração dos fluxos de caixa	Diferença
Custos de transação expurgados da demonstração dos fluxos de caixa	(101)	(101)	-
Pagamento de juros das debêntures e financiamentos	(65.509)	(65.509)	-

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

17.2 - Parcelas de longo prazo dos financiamentos e debêntures

	31/12/2024
De dois a três anos	299.793
	299.793

17.3 - Covenants

A FCA possui contratos de dívidas com cláusulas não financeiras e os seguintes índices financeiros (“*Covenants*”), com obrigação de medição anual com base nas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas do Grupo, cujas definições estão explícitas no instrumento contratual:

- dívida líquida / EBITDA (LAJIDA - Lucro antes do resultado financeiro, depreciação e amortização e outras despesas e receitas não operacionais).

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas atenderam a todos os *covenants* financeiros e não financeiros.

18 - Adiantamentos para futuro aumento de capital - AFAC

Em 30 de setembro de 2025, os adiantamentos de R\$ 800.000 (2024 – R\$ 1.900.000), tendo sido R\$ 900.000 providos ao longo de 2025, foram concedidos em caráter irrevogável e sem vencimento específico, sendo capitalizados à medida que são aprovados em assembleia geral dos acionistas e com anuência da ANTT. A quantidade de ações emitidas em decorrência da capitalização dos AFACs é determinada no momento da aprovação do aumento de capital pelos acionistas, não sendo, portanto, fixadas no momento da concessão deles. Estes valores foram tratados como instrumento financeiro.

Ao longo de 2025, os adiantamentos de R\$ 2.000.000 foram capitalizados ao capital social (Nota 19(a)).

19 - Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 30 de abril de 2025, foi aprovado aumento de capital via capitalização de AFAC, no valor de R\$ 2.000.000, mediante a emissão de 213.198.059 novas ações nominativas sem valor nominal e totalmente integraliza pela VLI Multimodal S.A. O preço por ação foi de R\$ 9,38, de acordo com laudo técnico contábil, sendo R\$ 0,01 destinado ao capital social e R\$ 9,37 para reserva de capital, totalizando R\$ 2.132 e R\$ 1.997.868, respectivamente.

O capital social da Companhia, no período findo em 30 de setembro de 2025, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 4.665.455 (2024 – R\$ 4.663.323), representado por 356.005.862 ações ordinárias e 19 ações preferenciais, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Ao longo do período de existência da Concessão, R\$ 9.065.911 foram capitalizados na FCA como injeção de capital via subscrição de ações ou capitalização de AFACs, ou pelas diferenças do preço de emissão de ações e cujo valor fora destinado ao capital social, nos termos do artigo 182, §1º, a da Lei nº 6.404/76. Parte das capitalizações supracitadas foram, posteriormente, utilizadas para absorção de prejuízos acumulados ao longo da concessão.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Acionistas	Capital social em R\$	Ações ordinárias	Ações preferenciais	Total de ações ordinárias e preferencias	Participação %
VLI Multimodal S.A.	4.665.454.423,18	356.005.797	19	356.005.816	99,99999%
Outros	751,04	46	-	46	0,00001%
	4.665.455.174,22	356.005.843	19	356.005.862	100,00000%

(b) Lucro básico e diluído por ação

O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuído aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais apuradas no período. Não há qualquer efeito de diluição no cálculo do lucro por ação.

	30/09/2025
Lucro líquido do período	446.768
(142.807.803 x 4/9 + 356.005.862 x 5/9)	261.251.169
Lucro líquido do período básico e diluído por ação - R\$	1,71
	30/09/2024
Lucro líquido do período	283.681
(142.807.803 x 9/9)	142.807.803
Lucro líquido do período básico e diluído por ação - R\$	1,99

20 - Receita líquida de serviços prestados

	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta				
Receita de transporte ferroviário e serviços acessórios	1.051.754	1.038.322	3.009.283	3.183.107
Receita de partilha de frete	39.327	56.373	103.861	136.327
Receita de utilização de pátios	-	-	2.172	-
	1.091.081	1.094.695	3.115.316	3.319.434
Descontos				
Descontos concedidos	-	-	-	(313)
	-	-	-	(313)
Impostos sobre serviços				
ICMS	(33.871)	(42.282)	(100.420)	(130.465)
PIS	(11.683)	(12.483)	(31.103)	(36.046)
COFINS	(53.814)	(57.405)	(143.263)	(165.673)
	(99.368)	(112.170)	(274.786)	(332.184)
Receita líquida dos serviços prestados	991.713	982.525	2.840.530	2.986.937

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS****PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****21 - Custos dos serviços prestados**

	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Pessoal	(158.507)	(168.680)	(490.897)	(491.741)
Material	(39.218)	(41.286)	(115.734)	(116.746)
Combustíveis	(143.997)	(160.712)	(455.317)	(432.960)
Serviços contratados	(80.673)	(83.558)	(220.875)	(202.295)
Partilha de frete	(104.868)	(90.949)	(313.226)	(324.856)
Depreciação e amortização (i)	(195.458)	(211.169)	(533.668)	(590.526)
Tributos e taxas	(44)	(111)	(389)	(427)
Aluguéis	(46.393)	(34.117)	(127.399)	(114.638)
Seguros	(2.434)	(2.408)	(7.197)	(7.120)
Utilities	(4.819)	(5.334)	(13.210)	(15.281)
Viagens	(7.145)	(6.428)	(20.872)	(20.133)
Outros	(1.105)	(68)	(2.572)	(282)
	(784.661)	(804.820)	(2.301.356)	(2.317.005)

- (i) Contempla R\$ 35.256 (2024 - R\$ 69.151) referentes a depreciação e amortização dos direitos de uso de arrendamento e que foram registrados em linha com CPC 06 (R2) / IFRS 16, líquidos de R\$ 14.909 (2024 - R\$ 26.507) fruto da parcela do PIS e COFINS reconhecido no período e em linha com as instruções emanadas pela CVM através do Ofício-circular 02/2019.

22 - Receitas (despesas) operacionais**(a) Despesas gerais e administrativas**

	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Pessoal	(1.475)	(1.060)	(4.782)	(3.260)
Material	(11)	(27)	(17)	(33)
Serviços contratados	(1.738)	(1.749)	(4.217)	(4.689)
Compartilhamento de despesas (i) (Nota 5)	(21.324)	(29.643)	(75.917)	(93.840)
Depreciação e amortização	(387)	(219)	(822)	(744)
Tributos e taxas	(1)	(15)	(372)	(516)
Aluguéis	(24)	(7)	(50)	(12)
Viagens	(49)	(61)	(210)	(258)
Outras	(15)	(5)	(121)	(3)
	(25.024)	(32.786)	(86.508)	(103.355)

- (i) Em 30 de dezembro 2011, considerando que a Companhia é controlada indireta da VLI S.A. foi celebrado entre as partes um acordo de cooperação para compartilhamento de custos para a realização de atividades administrativas nas áreas comercial, financeira e planejamento, administrativa, gestão integrada, jurídica, regulatório, comunicação e RH.

O critério para o compartilhamento de tais custos e despesas é determinado em virtude da especificidade de cada uma das áreas envolvidas, levando-se em consideração (i) a natureza e os custos das atividades desenvolvidas pelas áreas compartilhadas ou (ii) a proporção da Companhia no somatório das respectivas receitas e sua controladora. O prazo de vigência do referido acordo é até 2027.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS****PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****(b) Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas**

	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Outras receitas operacionais				
Venda de materiais	10.379	10.469	55.974	35.991
Compartilhamento de despesas (Nota 22(a)(i))	1.670	1.716	4.587	4.696
Recuperação de despesas	12.428	4.158	12.850	9.806
Receita com venda de ativos	6.157	1.154	31.472	1.625
<i>Take or Pay (i)</i>	169	-	4.994	1.158
Trem turístico	2.070	1.979	5.431	5.110
Exploração da faixa de domínio	2.254	1.683	6.736	6.217
Aluguéis	259	308	904	915
Reversão de provisão para desvalorização de estoques (Notas 6, 10 e 11)	4.619	-	11.885	-
Reversão de baixa de tributos	-	-	-	19.458
Outros	3.281	8.794	7.241	14.521
	43.286	30.261	142.074	99.497
Outras despesas operacionais				
Tributárias	(2.723)	(4.847)	(15.800)	(13.823)
Custo com baixa de ativos (Notas 10 e 11)	(1.884)	(326)	(24.292)	(3.744)
Custo com venda de materiais	(2.162)	(2.198)	(8.690)	(5.673)
Outros gastos com pessoal	(317)	(319)	(939)	(916)
Pesquisa e desenvolvimento	(265)	(1.431)	(644)	(3.231)
Perda de recebíveis	(101)	(96)	(480)	(266)
Provisão para desvalorização de estoques	-	(26.571)	-	(23.582)
<i>Take or Pay (i)</i>	-	(2.396)	-	(12.311)
Trem turístico	(883)	(678)	(2.303)	(1.514)
Trem turístico - depreciação	(709)	(772)	(2.187)	(2.222)
Provisão para processos judiciais (Nota 9)	(23.639)	(15.930)	(17.089)	(94.946)
Provisão para baixa de ativos imobilizado e intangível (Notas 10 e 11)	-	(1.827)	(2.280)	(13.028)
Indenizações	(1.145)	(16.672)	(15.261)	(18.366)
Perdas líquidas sobre ativos financeiros (Nota 4)	(1.192)	(610)	(1.571)	(299)
Baixa de tributos	(3.286)	(7.327)	(18.798)	(17.642)
Outras	(7.814)	-	(7.968)	(3.528)
	(46.120)	(82.000)	(118.302)	(215.091)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(2.834)	(51.739)	23.772	(115.594)

- (i) Conforme cláusulas de penalidades se ocorrer descumprimentos nos quantitativos de volumes, constantes do contrato de transporte ferroviário de cargas, as partes envolvidas estarão sujeitas ao pagamento de bônus e multas compensatórias (*Take or Pay*).
- (ii) Saldos referentes a indenizações a pagar a / receber de clientes por conta de pleitos diversos e atrelados aos seus respectivos contratos.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma
23 - Resultado financeiro

	Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras				
Aplicações financeiras	9.155	6.245	26.924	18.723
Juros, taxa e multas de mora	111	123	381	264
Ajuste a valor presente	6.628	3.308	19.885	10.125
Ganho com contingência ativa (Nota 15(c))	3.921	-	23.524	-
Outras	342	214	4.354	-
	20.157	9.890	75.068	29.112
Despesas financeiras				
Despesas com IOF	(31)	(10)	(41)	(29)
Despesas com seguro garantia	(754)	(772)	(4.090)	(2.405)
Juros apropriados sobre empréstimo e financiamentos (Nota 17)	-	(32.659)	(32.698)	(96.683)
Encargos com custo de transação de empréstimos e financiamento	(4)	(150)	(902)	(435)
Encargos por atraso	(37)	(211)	(2.448)	(2.689)
Despesas com PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(781)	(433)	(3.091)	(1.247)
Juros, taxas e multas	(63)	(107)	(677)	(276)
Despesas financeiras - arrendamento (i)	(10.352)	(20.353)	(38.350)	(66.825)
Perdas com créditos de liquidação duvidosa	(384)	(571)	(1.210)	(571)
Juros sobre provisão de risco e contingências judiciais (Nota 9)	(18.283)	(2.593)	(27.798)	(43.542)
Outras	(65)	-	(2.284)	(4.533)
	(30.754)	(57.859)	(113.589)	(219.235)
Ganhos com variação monetária e cambial	3.669	885	8.851	9.970
Resultado financeiro	(6.928)	(47.084)	(29.670)	(180.153)

- (i) Representado pelos efeitos do custo financeiro dos arrendamentos e que foram registrados em linha com o CPC 06 (R2) / IFRS 16 (Nota 15), líquidos de R\$ 18.715 (2024 – 17.654) fruto da parcela do PIS e COFINS reconhecido no período e em linha com as instruções emanadas pela CVM.

24 - Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos**(a) Tributos diferidos sobre o lucro**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a FCA não registrou ativos oriundos de prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social sobre o lucro líquido, bem como diferenças temporárias por perdas por redução ao valor recuperável, no montante de R\$ 160.655, dada a não expectativa de recuperabilidade até o encerramento da concessão.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a FCA optou por baixar a integralidade dos seus ativos remanescentes oriundos de diferenças temporárias, prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social sobre o lucro líquido, bem como cessou em constituir prospectivamente créditos diferidos sobre ajustes temporários. A Administração entende que o histórico de baixa lucratividade em exercícios anteriores traz insegurança na manutenção dos respectivos ativos.

Os créditos não reconhecidos em 30 de setembro de 2025 montam em R\$ 1.401.591 (2024 - R\$ 1.554.489) e seu registro só poderá ser feito com a materialização de lucratividade consistente, não somente com a expectativa de lucros tributáveis futuros. Os saldos são compostos por R\$ 639.722 (2024 - R\$ 589.818) e R\$ 761.869 (2024 – R\$ 964.671) referentes respectivamente a prejuízos fiscais e diferenças temporárias.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Reconciliação da despesa de imposto de renda e da contribuição social

	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	446.768	270.830
Imposto de renda e contribuição social correntes - alíquota - 34%	(151.901)	(92.082)
Ajustes que afetaram o cálculo dos tributos:		
Realização de prejuízo fiscal (imposto de renda), base de cálculo negativa (contribuição social) e diferenças temporárias (Nota 24(a)(i))	152.898	94.419
Multas não dedutíveis	(135)	(678)
Despesas não dedutíveis	-	(87)
Perdas de recebíveis não cobráveis	(163)	(90)
Diferença de bases de imposto de renda e contribuição social (ILP)	48	-
Outros	(747)	11.369
	-	104.933
Tributos sobre o lucro	-	12.851
Alíquota efetiva	-	(4,75%)
(i) Em 30 de setembro de 2024 engloba R\$ 12.851 referente a prejuízo fiscal utilizado na compensação de demais tributos (PIS/COFINS) conforme programa fiscal de auto regularização junto a Receita Federal do Brasil e previsto pela Lei 14.740/2023.		

25 - Informação por segmento de negócios

As informações reportadas ao Conselho de Administração (principal tomador de decisões relevantes do Grupo) para alocar recursos e avaliar o desempenho dos segmentos se concentram nas estruturas das operações de concessões ferroviárias, concessão de portos e multimodalidade, sendo que a Companhia possui exposição somente ao segmento de concessões ferroviárias.

26 - Benefícios a empregados

26.1- Incentivos de longo prazo

Atualmente, a Companhia não conta com um plano de remuneração baseado em ações mas possui um programa de incentivo de longo prazo, *Matching*, que é baseado em “ação virtual” e tem o objetivo de alinhar os esforços dos executivos aos interesses dos acionistas e, ao mesmo tempo, servir como alavanca de retenção dos beneficiários. O programa *Matching* é destinado, exclusivamente, para posições estratégicas para o negócio (Presidente, Diretores, Gerentes Gerais, Gerentes de Área e Gerentes Técnicos). A duração do programa é de 3 (três) anos, sendo que o último ciclo iniciou em 1º de janeiro de 2025, podendo ser estendido por mais 3 (três) anos caso o executivo decida por aguardar pela valorização da “ação virtual” neste período.

O programa é facultativo e tem o propósito de incentivar o comprometimento dos executivos com a estratégia do Grupo VLI, alinhando os interesses e criando valor para o negócio. Em linhas gerais, o programa é baseado na aquisição de “ações virtuais” denominado de UVV (Unidade de Valor Virtual) a partir do investimento do executivo e da contrapartida (*matching*) que é efetuado pela Companhia no 3º ano, após o *vesting*, conforme critérios estabelecidos. O prêmio é resultante da valorização (*spread*) das “ações virtuais” adquiridas pelo participante, da contrapartida da Companhia e sua respectiva valorização (*spread*) sendo que o cálculo é efetuado com base no preço de concessão da “ação virtual” versus o preço no momento do resgate. A duração do ciclo é de 6 anos a partir da outorga que ocorre anualmente, sendo que o resgate é integral após o cumprimento do *vesting* de 3 anos e até o termo no 6º ano.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS****PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

A implementação deste programa não obriga a Companhia a realizá-lo nos próximos anos ou em qualquer outro formato semelhante, ficando reservada ao Grupo a prerrogativa de analisar e decidir pela eventual implementação de premiações iguais ou semelhantes no futuro.

A valoração das UVVs se dará a partir do crescimento do plano de negócios do Grupo. A mensuração do valor da UVV será efetuada sempre ao final de cada ciclo contábil, considerando o exercício de validade do plano.

Em 30 setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não foram contabilizados passivos de incentivos de longo prazo devidos pela Companhia, sendo as posições de ILP mantidas na VLI S.A.

26.2 - Previdência complementar

Conforme previsto no Edital de Privatização, uma das obrigações da Companhia era implantar um plano de previdência privada em substituição ao plano da REFER - Fundação Rede Ferroviária de Seguridade Social ("Fundação").

(a) Plano de benefício - FCA

A Fundação Vale do Rio Doce de Seguridade Social ("Valia"), entidade jurídica de fins não lucrativos, instituída em 1973, tem por finalidade suplementar benefícios previdenciários aos empregados que participam ou venham a participar do plano. O plano oferecido (ValiaPrev) têm características de contribuição variável, contemplando a renda de aposentadoria programada e os benefícios de risco (pensão por morte e aposentadoria por invalidez).

O planos foram elaborados tendo por base os mais modernos conceitos no âmbito da previdência complementar de benefícios programáveis, que são do tipo contribuição definida desvinculados da concessão de benefícios da Previdência Social. Contempla também o benefício diferido por desligamento ("Vesting"), que permite ao participante manter-se vinculado ao plano sem que sejam necessárias contribuições futuras, além dos chamados benefícios de risco (aposentadoria por invalidez e pensão por morte).

Outra vantagem é, em caso de desligamento da Fundação, a devolução da totalidade das contribuições do participante e até 80% das contribuições da patrocinadora, acrescidas da rentabilidade dos investimentos. Este plano foi implementado em outubro de 2000 e para ele migraram quase todos os empregados então ativos da Companhia.

As contribuições da Companhia para o plano de benefícios, são como segue:

- Contribuição normal ordinária - Destina-se à acumulação dos recursos necessários à concessão dos benefícios de renda, é idêntica à contribuição dos participantes e limita-se a 9% dos seus salários de participação, no que exceder a dez unidades de referência do plano.
- Contribuição normal esporádica – Pode ser realizada a qualquer tempo, a critério das patrocinadoras.
- Contribuição normal de risco - Para custeio do plano de risco e das despesas administrativas, fixadas pelo atuário quando da elaboração das avaliações atuariais.
- Contribuição extraordinária - Destinada ao custeio de déficit, serviço passado e outras finalidades não incluídas na contribuição normal.

(b) Contribuições

No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia contribuiu para o plano de contribuição ValiaPrev com montante de R\$ 4.174 (2024 - R\$ 5.594).

A Companhia não registrou em seu balanço patrimonial nenhum ativo decorrente de avaliações atuariais anteriores, por não haver, claramente, evidência de probabilidade de sua realização.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Companhia é participante e responsável pela cobertura proporcional de qualquer insuficiência nas reservas técnicas da Fundação Vale do Rio Doce de Seguridade Social - VALIA. Não foram apuradas contribuições para formação de reservas técnicas a serem efetuadas pela Companhia No período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

(c) Reconciliações

Reconciliação do valor justo do ativo do plano	30/09/2025	31/12/2024
Valor justo do ativo do plano no final do exercício anterior	41.423	40.568
Atualização monetária acumulada do valor líquido (i)	3.437	-
Juros sobre o valor justo do ativo do plano	342	3.930
Fluxos de caixa - contribuição paga pela empresa	319	3.669
Fluxos de caixa - benefícios pagos pelo plano	(165)	(1.898)
Redimensionamento do valor justo do plano - rendimento de juros	(422)	(4.846)
Valor justo do ativo do plano no final do exercício / período	44.934	41.423
Reconciliação dos benefícios a empregados	30/09/2025	31/12/2024
Obrigação dos benefícios a empregados ao final do exercício anterior	(12.158)	(10.228)
Atualização monetária acumulada do valor líquido (i)	(866)	-
Custo do serviço corrente	(18)	(205)
Custo dos juros	(87)	(990)
Benefícios pagos pelo plano	165	1.898
Efeito da alteração de premissas financeiras/demográficas	62	709
Efeito da experiência do plano	(290)	(3.342)
Obrigação dos benefícios a empregados ao final do exercício / período	(13.192)	(12.158)
Reconciliação do valor líquido de (passivo) / ativo	30/09/2025	31/12/2024
Valor líquido do (passivo) / ativo de benefício definido no final do exercício anterior	29.265	30.340
Atualização monetária acumulada do valor líquido (i)	2.571	-
Custo da obrigação de benefício definido incluído no resultado da empresa	237	2.735
Resultado obrigação do benefício definido - outros resultados abrangentes	(650)	(7.479)
Contribuição patrocinadora / pago pela empresa	319	3.669
Valor líquido do (passivo) / ativo no final do exercício / período	31.742	29.265

(i) Os saldos de abertura são atualizados conforme índice inflacionário e taxa de juros correspondente, de forma a acompanhar o ritmo das atualizações das demais contas.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Reconciliação do asset ceiling	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício / período	29.265	30.340
Receita de juros	342	3.930
Mudanças no teto do ativo	2.135	(5.005)
Saldo no final do exercício / período	31.742	29.265
	30/09/2025	31/12/2024
Valor presente dos passivos atuariais	(13.192)	(12.158)
Valor justo dos ativos	44.934	41.423
Efeito do limite do <i>asset ceiling</i>	(31.742)	(29.265)
Passivo reconhecido no balanço	-	-

(d) Análise de sensibilidade

Análise de sensibilidade nas hipóteses	30/09/2025	31/12/2024
1. Taxa nominal de desconto - 1,0% - R\$ Premissa da análise	13.134,21 9%	13.134,21 9%
2. Taxa nominal de desconto +1,0% - R\$ Premissa da análise	11.291,28 13%	11.291,28 13%

Fluxos de caixa esperados para o próximo ano em R\$	30/09/2025	31/12/2024
1. Contribuição esperada a ser paga pela empresa	3.668,98	3.668,98
2. Contribuição esperada da empresa para direito reembolsável		
3. Previsão de pagamentos de benefícios do plano		
Ano 1	795,85	795,85
Ano 2	735,61	735,61
Ano 3	647,50	647,50
Ano 4	591,82	591,82
Ano 5	536,33	536,33
Próximos 5 anos	1.966,65	1.966,65

Média ponderada das premissas para determinar a obrigação de benefício definido	30/09/2025	31/12/2024
Taxa nominal de desconto	11,64%	11,64%
Taxa nominal de crescimento salarial	6,74%	6,74%
Taxa de inflação estimada no longo prazo	6,68%	6,68%
Taxa nominal de reajuste de benefícios	4,59%	4,59%

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS****PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Média ponderada de premissas para determinar o custo / (receita) do benefício definido	30/09/2025	31/12/2024
Taxa nominal de desconto	9,69%	9,69%
Taxa nominal de crescimento salarial	6,01%	6,01%
Taxa de inflação estimada no longo prazo	3,93%	3,93%
Taxa nominal de reajuste de benefícios	3,93%	3,93%
	AT-2012 Masc. Desagravada em 10% e AT- 2012 Fem.	AT-2012 Masc. Desagravada em 10% e AT- 2012 Fem.
Tábua de mortalidade		
Expectativa de vida esperada para aposentadoria aos 65 anos		
Aposentadoria hoje (idade atual 65 anos)	23,2441	23,2441
Aposentadoria daqui a 25 anos (idade atual 40 anos)	46,1960	46,1960

(e) Ativos por categoria

Planos superavitários - Valiaprev	30/09/2025	31/12/2024	Hierarquia
Renda fixa	36.577	29.156	Níveis 1 e 2
Renda variável	5.129	4.819	Níveis 1 e 2
Estruturado	-	4.469	Nível 3
Exterior	1.424	1.384	Nível 3
Empréstimos e financiamentos	1.734	1.605	Nível 3
Total dos investimentos	44.864	41.433	
Valores a (pagar) / receber	70	(10)	
	44.934	41.423	

27 - Instrumentos financeiros**27.1 - Gerenciamento dos riscos financeiros**

A área de Tesouraria Corporativa presta serviços para empresas do Grupo, coordena o acesso aos mercados financeiros nacionais e internacionais, monitora e administra os riscos financeiros relacionados às operações por meio de relatórios internos que analisam as exposições por grau e importância dos riscos. Esses riscos incluem o risco de mercado (incluindo o risco cambial e o risco de taxa de juros), o risco de crédito e risco de liquidez. Os riscos de mercado referente a preço e demanda são monitorados e administrados por equipes dedicadas de Inteligência Comercial (Mercado), Precificação e Suprimentos. Por sua vez, os riscos operacionais são monitorados e administrados por equipe própria de Seguros, mediante Programa de Gerenciamento de Riscos.

O Grupo busca minimizar os efeitos desses riscos usando instrumentos financeiros derivativos para proteger contra essas exposições ao risco. O uso de instrumentos financeiros derivativos é regido pelas políticas do Grupo aprovadas pelo Conselho de Administração, que fornece princípios escritos relacionados ao risco de câmbio, risco de taxa de juros, risco de crédito, o uso de derivativos financeiros, instrumentos financeiros não derivativos e o investimento da liquidez excedente. O cumprimento das políticas e dos limites de exposição é revisado pelos auditores internos continuamente. O Grupo não contrata ou negocia instrumentos financeiros, incluindo instrumentos financeiros derivativos, para fins especulativos.

O quadro a seguir sumariza a natureza e a extensão dos riscos decorrentes de instrumentos financeiros e como o Grupo administra sua exposição.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Risco	Exposição	Metodologia utilizada para mensuração do impacto	Gestão
Risco de mercado - câmbio	Importações em andamento	Previsão de fluxos de caixa	Swaps cambiais e NDFs
	Empréstimos em moeda estrangeira (i)	Análise de sensibilidade	
Risco de mercado - taxa de juros	Empréstimos de longo prazo com taxas variáveis e aplicações financeiras	Análise de sensibilidade	Swaps de taxa de juros
Risco de crédito	Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e instrumentos financeiros derivativos (i)	Análise de vencimento	Diversificação das instituições financeiras
		Avaliação de crédito	Monitoramento dos limites de crédito/ ratings de instituições financeiras e clientes Orientações de investimento em instrumentos de dívida
Risco de liquidez	Empréstimos e outros passivos	Previsões de fluxo de caixa	Linhas de crédito disponíveis
	Liquidez das aplicações financeiras	Análise da carência e vencimento das aplicações financeiras	Monitoramento dos limites de crédito/ ratings de instituições financeiras

(i) Sem exposição no período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

(a) Risco de mercado

(i) Risco de preço e demanda

Considerando a natureza dos negócios e operações da Companhia, os principais fatores de risco de mercado aos quais a Companhia está exposta são preços de produtos, insumos e outros custos, bem como fatores climáticos relativos aos impactos nas safras.

O aumento dos custos de produção, de transporte e queda do preço das *commodities* transportadas podem influenciar a competitividade brasileira no mercado mundial. Da mesma forma, a variação nos fatores climáticos pode impactar negativamente o resultado de safras da agroindústria e consequentemente impactando em grande quantidade o volume de demanda dos clientes.

(ii) Risco cambial

Esse risco decorre da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio que aumentem valores relacionados às importações de estoque e imobilizado e para tal, é política do Grupo identificar e mitigar os riscos financeiros decorrentes da contratação das operações financeiras e dos fluxos (pagamentos e recebimentos) em moeda estrangeira e, com foco na redução da volatilidade do fluxo de caixa e preservação patrimonial.

O Risco Cambial é monitorado através da análise das obrigações em moeda estrangeira (ativa e/ou passiva) registradas no Grupo, tais como captações em moeda estrangeira, importações e eventuais projeção de vendas para clientes *offshore*.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS****PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

É facultada ao Grupo a possibilidade de contratar obrigações em moeda estrangeira pelo prazo de até 24 meses e limitadas ao valor individual ou agregado de USD 40 milhões. As obrigações em moeda estrangeira podem ser contratadas por qualquer empresa do Grupo, sendo certo que o somatório de todas as obrigações contratadas não poderá ultrapassar USD 40 milhões.

Na avaliação de novos projetos de investimento o risco cambial e possíveis mitigadores, quando existentes, serão analisados no processo decisório de investimento

Para qualquer obrigação de prazo superior a 24 meses ou em valor individual ou agregado superior a USD 40 milhões, o Grupo deve buscar proteção junto ao mercado financeiro através de operações de *hedge accounting*.

É prática da Companhia contratar instrumentos financeiros derivativos (NDFs - *Non-deliverable forwards*) (Nota 27.2) para gerir o risco de câmbio associado às transações de importação identificadas e em andamento. Esta proteção não se qualifica como *hedge accounting* e portanto, as variações no valor justo de qualquer um desses instrumentos derivativos são reconhecidas imediatamente na demonstração do resultado em resultados financeiros.

Estas operações não possuem inefetividade, uma vez que a contratação das NDFs se dá casada com a data de liquidação dos contratos de câmbio atrelados as importações já em andamento.

Análise de sensibilidade das variações nas taxas de câmbio

A Companhia está principalmente exposto ao dólar (USD), dólar australiano (AUD), Euro (EUR), Renminbi chinês (CNY) e dólar canadense (CAD).

A tabela a seguir descreve a sensibilidade da Companhia a uma variação de 20% e 35% em comparação a moedas estrangeiras relevantes, além do cenário provável que está embasado nas cotações cambiais futuras na data de vencimento das posições. A análise de sensibilidade inclui somente os itens monetários expressos em moeda estrangeira em circulação e ajusta sua conversão no final do período. A análise de sensibilidade inclui adiantamentos de importação, fornecedores e os eventuais instrumentos financeiros derivativos utilizados para proteção.

	Saldo em 30/09/2025	Cenário provável	Variação de +/- 20%	Variação de +/- 35%
Caixa e equivalentes de caixa	1.972	2.065	2.366	2.662
Fornecedores	(370)	(307)	(444)	(499)
	1.602	1.758	1.922	2.163
Efeito líquido no resultado (ii)		156	320	561

(i) Trata-se de compromissos firmados para aquisição de trilhos a serem realizados em 2025.

(ii) Efeitos líquidos nos cenários de sensibilidade evidenciam a proteção do *hedge* econômico fruto da gestão de risco cambial.

Taxas de conversão:

	USD	AUD	EUR	CNY	CAD	GBP
Período findo em 30/09/2025	5,318	3,5168	6,2396	0,7469	3,8177	7,1485

O cenário provável utiliza taxas de câmbio das expectativas de mercado divulgadas em cada data base, para o prazo médio de vencimento das obrigações.

Na opinião da Administração, a análise de sensibilidade não é representativa do risco de câmbio inerente porque o exercício e a exposição não refletem a exposição durante o período.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS****PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****(iii) Riscos do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros**

A Companhia está exposta ao risco de taxa de juros porque aplica recursos atrelados ao CDI e tem obrigações atreladas ao (CDI). O risco é gerido pelo Grupo mantendo um mix adequado entre empréstimos a taxas fixas e variáveis, e através do uso de contratos de *swap* de taxa de juros. As atividades de *hedge* são avaliadas regularmente para fins de alinhamento com as taxas de juros e o apetite de risco determinado, garantindo a aplicação das estratégias de custo de *hedge* mais eficazes.

O risco a indexadores é monitorado através da análise da sensibilidade sobre a receita financeira com aplicações financeiras e das despesas financeiras com endividamento contratado, mensurado trimestralmente.

A análise de sensibilidade apresenta quatro cenários, sendo um cenário real do período, um cenário provável e dois cenários adicionais.

O cálculo dos três cenários de sensibilidade deverá ser realizado aplicando os fatores simulados abaixo sobre a receita e despesas financeiras realizadas no período:

Receita financeira com aplicações (CDI):

- Cenário real: CDI corrente (final do período analisado) e receita financeira apurada;
- Cenário I: 90% do CDI corrente e receita financeira projetada (-10%);
- Cenário II: 80% do CDI corrente e receita financeira projetada (-20%);
- Cenário III: 65% do CDI corrente e receita financeira projetada (-35%).

Exceto pelas aplicações financeiras (Nota 3), as obrigações de arrendamentos e concessões (Nota 15) e debêntures (Nota 17) não há ativos e passivos significativos com incidência de juros.

Análise de sensibilidade das variações nas taxas de juros**Ativos financeiros**

Análise de sensibilidade elaborada sobre receita financeira gerada por investimentos, rentabilizados pelo indexador CDI.

Os cenários I, II e III foram calculados com deterioração de 10%, 20% e 35% sobre o valor destas taxas em 30 de setembro de 2025.

30/09/2025				
Indexador	Taxas ao final do período	Cenário I (Provável)	Cenário II	Cenário III
CDI	14,90%	13,41%	11,92%	9,69%
	30/09/2025	Cenário I (Provável)	Cenário II	Cenário III
Receita de aplicações financeiras - efeito potencial no resultado	26.924	24.231	21.539	17.500

(b) Risco de crédito

A fim de minimizar o risco de crédito, o Grupo adotou a política de negociar apenas com contrapartes que possuem capacidade de crédito e obter garantias suficientes, quando apropriado, como meio de mitigar o risco de perda financeira por motivo de inadimplência.

O risco de crédito é administrado corporativamente e decorre de depósitos e aplicações em instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber de clientes em aberto.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS****PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Os trabalhos de avaliação de risco de crédito comercial e concessão de limite de crédito são executados utilizando-se de processo de análise de risco de crédito e tendo como referência, sobretudo, as informações fornecidas pelos clientes, agências de proteção ao crédito e agências de *rating*.

As variáveis selecionadas como “Positivas” para a aprovação de limite de crédito são:

- O tempo de mercado da empresa solicitante de crédito e a sua reputação;
- Elevada pontualidade de pagamento e classificação de baixo risco nas principais agências de proteção ao crédito;
- Elevada classificação de risco de crédito pelas agências de *ratings*, quando disponíveis;
- Boa classificação dos principais indicadores de liquidez, endividamento e rentabilidade do negócio do cliente (constantes nos dados contábeis do cliente, já devidamente auditados, sempre que disponíveis);
- Disponibilidade de oferecer garantias complementares ao processo.

As variáveis selecionadas como “Negativas” para a aprovação do limite de crédito são:

- A presença de apontamentos restritivos considerados elevados, tanto em quantidade, quanto em montantes individuais. Esta verificação deverá ser feita não somente na empresa solicitante do crédito, mas também nas empresas coligadas e nos sócios ou acionistas.
- Baixa pontualidade de pagamento junto ao Grupo;
- O não atendimento dos pré-requisitos mínimos de análise de risco de crédito para as variáveis consideradas “Positivas”.

A validade do limite de crédito de cada cliente será de até 365 dias contados a partir da sua aprovação e cadastro no sistema. Entretanto, é reservado à Gerência Geral Financeira o direito de atribuir prazo de validade inferior a 365 dias, conforme classificação de risco do cliente.

As atividades da Companhia compreendem a prestação de serviços de transporte ferroviário de carga geral.

	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa (i)	288.861	517.618
Contas a receber de terceiros (ii)	74.919	79.363
Contas a receber de partes relacionadas (ii)	371.619	438.448
Contas a receber da RFFSA (União) (ii)	144.381	129.165
	879.780	1.164.594

- (i) O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida.

O valor limite para aplicações financeiras em cada instituição financeira será determinado em função do *rating* e patrimônio líquido. Os limites são definidos conforme política financeira consolidada do Grupo, sendo conforme tabela abaixo.

Limite Máximo Consolidado

1. Classificação de risco para aplicações em Reais	2. Limite máximo de alocação do caixa por instituição financeira	3. Limite máximo de alocação do caixa por valor de patrimônio líquido da instituição financeira
Acima de brAA	45%	10%
Entre brAA- e brAA	30%	10%
Entre brA e brA+	20%	5%
brA-	5%	5%

- A coluna (1) tem como referências informações das agências de rating S&P, Moody's e Fitch.
- Os limites das colunas (2) e (3) devem ser atendidos simultaneamente.
- A coluna (3) indica o percentual máximo de concentração em única instituição financeira.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS****PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Não são permitidas as aplicações em:

- títulos pré-fixados de qualquer natureza;
 - títulos de emissão de empresas estatais não-financeiras;
 - renda variável, tais como ações ou fundo de ações;
 - títulos de emissão de empresas privadas sem garantia de instituição financeira;
 - investimentos em criptomoedas;
 - títulos, fundos ou outros instrumentos que possam implicar em perda do principal investido.
- (ii) O principal fator de risco de crédito que afeta o negócio é a concessão de crédito aos clientes. Para minimizar as possíveis perdas com inadimplência, é adotada uma política de gestão na concessão de crédito, consistindo em análises do perfil dos clientes. Deve-se destacar que a prestação de serviços, pelas características dos produtos transportados e dispersão de clientes, não apresenta concentrações relevantes, existindo natural diluição de riscos de realização de contas a receber de clientes com consequente minimização de perdas individuais.

Do saldo de contas a receber de clientes no final do período R\$ 51.820 é devido pela VLI Multimodal S.A. (2024 - R\$ 93.253 é devido pela VLI Multimodal S.A.), que perfaz a maior posição de recebíveis da Companhia.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia constituiu perdas por redução ao valor recuperável com contas a receber no montante de R\$ 16.159 (2024 - R\$ 14.588). A metodologia adotada para constituir a estimativa de perdas para liquidação duvidosa está de acordo com o CPC 48 / IFRS 9.

(c) Risco de liquidez

A gestão de fluxo de caixa do Grupo está embasada em política interna e contempla:

- Elaboração de fluxo de caixa individual por empresa e consolidado em base mensal com horizonte de 24 meses, considerando os cenários pessimista, conservador e moderado, que serão derivados de diferentes previsões de geração de caixa operacional;
- Reportar mensalmente para o comitê financeiro atualizações do fluxo de caixa e seus respectivos cenários, observando eventuais riscos de quebra de *covenant*, refinanciamento e caixa mínimo;
- Caso sejam identificadas alterações estruturais nas premissas de caixa com impacto negativo nos níveis de liquidez a Diretoria Executiva irá apresentar ao Conselho de Administração:
 - Análise do impacto no fluxo de caixa de curto e médio prazos em diferentes cenários;
 - Recomendação de ações corretivas de impacto imediato que podem contemplar interrupção temporária de pagamentos, revisão do plano de investimento e captação de recursos para reforçar o caixa do Grupo.

O Grupo deverá manter um saldo mínimo consolidado de caixa com o objetivo de evitar que as ocorrências de flutuações em sua geração operacional afetem sua capacidade de cumprir com suas obrigações. O cálculo acompanha metodologia calculada anualmente durante o ciclo orçamentário e submetido ao Conselho de Administração, juntamente com a aprovação do orçamento, sendo composto por:

- Obrigações operacionais e financeiras de curto prazo;
- Composição de saldo reserva para aquisição de intangível;
- Investimentos correntes essenciais à manutenção das operações do Grupo;
- Investimentos de capital não financiados, equivalente a 30% do total de investimento de capital.

Por ser resultado de um processo dinâmico, os saldos de caixa mínimo definidos para cada exercício social poderão ser revistos nos seguintes casos:

- Alterações adversas no mercado doméstico e/ou internacional com potencial de impacto nas premissas de receita ou custo utilizadas no ciclo orçamentário;
- Alterações no plano de negócio do Grupo, incluindo aquelas relacionadas ao plano de investimentos, com impacto no caixa de curto prazo;

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- Decisões jurídicas e/ou fiscais desfavoráveis com potencial de consumo substancial de caixa no curto ou médio prazo;
- Alterações adversas no mercado de crédito que impacte o plano de financiamento proposto para o exercício.

Caso se verifique a impossibilidade de cumprimento do caixa mínimo tal fato deve ser comunicado pelo Diretor Financeiro ao Conselho para alinhamento sobre a definição de um novo patamar de caixa mínimo para o respectivo exercício social em conjunto com as ações mitigadoras.

O risco de liquidez surge da possibilidade de não poder cumprir com as obrigações contratadas nas datas previstas e necessidades de caixa devido às restrições de liquidez do mercado.

O grupo possui acesso a linhas de crédito que envolvem acordos de financiamento de fornecedores nacionais, que proporcionam aos fornecedores a possibilidade de ceder recebíveis do Grupo junto às instituições financeiras. Esta operação é uma opção dos fornecedores junto a instituições financeiras credenciadas, que não impactam em cobranças financeiras direcionadas a Companhia e consequentemente, não impactam o risco de liquidez da entidade.

O quadro abaixo demonstra o vencimento dos passivos financeiros e obrigações de arrendamento contratados pela Companhia, onde os valores apresentados incluem o valor do principal e dos juros futuros incidentes nas operações e considerando os vencimentos contratuais, calculados utilizando-se as taxas e índices vigentes na data de 30 de setembro de 2025:

	Até 1 ano	De 2 a 3 anos	De 3 a 4 anos	De 4 a 5 anos	Total
Arrendamentos e concessão (i)	440.429	89.659	85.925	44.243	660.256
Fornecedores	522.707	-	-	-	522.707
Contas a pagar	37.873	-	-	-	37.873
Adiantamentos para futuro aumento de capital	800.000	-	-	-	800.000

Os passivos financeiros da Companhia estão classificados no passivo circulante e não circulante considerando, os prazos de vencimento.

Ainda com relação à gestão de liquidez, cabe ressaltar que a Companhia possui Política de Caixa Mínimo e Plano de Captações aprovados pelo Conselho de Administração e em execução que permitem o acompanhamento e a manutenção de patamar de liquidez adequado às companhias operacionais.

A dívida líquida da Companhia é composta por empréstimos, financiamentos e debêntures, deduzidos do caixa e equivalentes de caixa.

	30/09/2025	31/12/2024
Arrendamentos (i)	29.086	53.982
Debêntures	-	600.977
	29.086	654.959
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(288.861)	(517.618)
Dívida líquida	- (ii)	137.341
	- (ii)	20,97%

(i) Contratos de arrendamento com instituições financeiras (Nota 15).
(ii) A Companhia liquidou suas debêntures em 2025, sendo sua dívida inferior ao seu caixa equivalentes de caixa em 30 de setembro de 2025 (Nota 17).

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma
(d) Risco operacional

A FCA possui programa de gerenciamento de riscos, que proporciona cobertura e proteção para os seus ativos, bem como para possíveis perdas com interrupção de produção, através de apólices do tipo *All Risks*.

Modalidade	Cobertura	Data de cobertura	Valores
Responsabilidade civil geral	<i>All risk</i>	28/02/2027	R\$ 80.000
Riscos operacionais	<i>All risk</i>	30/10/2025	R\$ 400.000
Responsabilidade civil do transporte ferroviário - RCTF-C	<i>All risk</i>	31/05/2026	R\$ 35.000 por evento R\$ 200 para container
Vida em grupo	Empregados, cônjuges e filhos	30/06/2026	24 x Salário Base
Vida em grupo	Estagiários	30/06/2026	R\$ 33.600

(e) Compromissos

Gastos contratados na data do balanço, mas ainda não incorridos:

	30/09/2025	31/12/2024
Equipamentos e componentes	106.229	222.313
Ativos de via permanente	17.887	29.519
Ativos de material rodante	-	17.580
	124.116	269.412

(f) Gestão de capital

O Grupo gerencia seu capital com o intuito de garantir a continuidade normal dos negócios das entidades do Grupo de forma a proporcionar o máximo de retorno aos seus acionistas por meio da otimização da sua estrutura de dívida e capital. A estratégia geral do Grupo permanece inalterada desde 2019.

O Grupo não está sujeito a nenhuma exigência externa sobre o capital.

A política da Administração é manter uma sólida base de capital para manter a confiança do investidor, credor e mercado e manter o desenvolvimento futuro do negócio. A gestão de capital da Companhia é realizada no contexto do Grupo. A origem de recursos se baseia em capital próprio e com a captação de recursos de terceiros.

O passivo, líquido de caixa e equivalentes de caixa, em relação ao patrimônio líquido no final do período/exercício é apresentado a seguir.

	30/09/2025	31/12/2024
Total passivo (-) AFAC (Nota 18)	2.235.023	3.216.422
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(288.861)	(517.618)
	1.946.162	2.698.804
Patrimônio líquido	3.786.440	1.339.672
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC) (Nota 18)(i)	800.000	1.900.000
Total patrimônio líquido e AFAC	4.586.440	3.239.672
	42,43%	83,30%

(i) Para efeito de cálculos, considera-se a capitalização dos AFACs dentro do patrimônio líquido, em que se pese os AFACs se qualificarem como passivos financeiros.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

27.2 - Instrumentos financeiros derivativos

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possui exposição em derivativos futuros (NDF - *non-deliverable forward*).

27.3 - Estimativa de valor justo

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros são determinados com base em informações de mercado disponíveis e metodologias de valorização apropriadas e não divergem significativamente dos saldos contábeis. O uso de diferentes premissas de mercado e/ou metodologias de estimativa poderiam causar um efeito diferente nos valores estimados de mercado.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 e as empresas do Grupo não possuíam instrumentos financeiros cujo valor justo tenha sido mensurado pelos níveis 1 e 3.

Informações (inputs) de Nível 1

Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração.

Informações (inputs) de Nível 2

Informações que são observáveis para o ativo ou passivo, seja direta ou indiretamente, exceto preços cotados incluídos no Nível 1.

Informações (inputs) de Nível 3

Dados não observáveis para o ativo ou passivo.

Instrumentos financeiros por categoria e valor justo

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

	Valor contábil		Valor justo		Hierarquia
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	
Ativo					
Custo amortizado					
Caixa e equivalentes de caixa	288.861	517.618	288.861	517.618	-
Contas a receber de terceiros	58.760	64.775	58.760	64.775	-
Contas a receber de partes relacionadas	371.619	438.448	371.619	438.448	-
Contas a receber da RFFSA (União)	144.381	129.165	144.381	129.165	-
	863.621	1.150.006	863.621	1.150.006	
Passivo					
Custo amortizado					
Fornecedores terceiros	444.877	382.279	444.877	382.279	-
Fornecedores partes relacionadas	77.830	76.214	77.830	76.214	-
Contas a pagar	37.873	30.020	37.873	30.020	-
Financiamento e debêntures (ii)	-	601.804	-	606.750	Nível 2
Adiantamentos para futuro aumento de capital	800.000	1.900.000	800.000	1.900.000	-
	1.360.580	2.990.317	1.360.580	2.995.263	

(i) Os itens mensurados como custo amortizado e sem categorização na hierarquia de valor justo, possuem valor contábil aproximado ao seu valor justo, estando a Companhia isenta, pelo IFRS 7 / CPC 40 (R1) (29) e IFRS 13 / CPC 46 (91 a 99), da sua divulgação.

(ii) Os financiamentos e debêntures não contêm os custos de transação para comparação com o valor justo.

FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A. - FCA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

ADMINISTRAÇÃO - CONSELHEIROS E DIRETORES

Conselho de Administração

Fábio Tadeu Marchiori Gama
Presidente do Conselho

Conselheiros

Joyce Andrews da Costa
Rute Melo Araujo
Jefferson Aguiar Edmar

Suplentes

José Damasceno de Souza Netto

Diretoria

Fabrício Rezende de Oliveira
Diretor Presidente

Alessandro Pena da Gama
Diretor Planejamento

Carolina Hernandez Tascon
Diretora Comercial

Fábio Tadeu Marchiori Gama
Diretor Financeiro e RI

Joyce Andrews da Costa
Diretora de Regulatório

Márcia Mara Chaves de Resende
Gerente de Controladoria - CRC-MG 078483/O-8

André Augusto de Aguiar Ferreira Campos
Gerente de Contabilidade - CRC-MG 108479/O-2

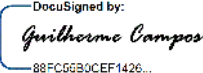
Certificate Of Completion

Envelope Id: BD31E897-D2AA-4938-845A-24EA6F274DAF		Status: Completed
Subject: Complete with Docusign: DCs 3º Trim 30092025_FCA		
LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)		
Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables		
Source Envelope:		
Document Pages: 70	Signatures: 1	Envelope Originator:
Certificate Pages: 2	Initials: 0	Eduardo Emmerick
AutoNav: Enabled		Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º
Envelopeld Stamping: Enabled		andares, Edifício Adalmino Dellape Baptista B32, Itai
Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia		São Paulo, São Paulo 04538-132
		eduardo.emmerick@pwc.com
		IP Address: 134.238.159.42

Record Tracking

Status: Original 09 December 2025 16:23	Holder: Eduardo Emmerick eduardo.emmerick@pwc.com	Location: DocuSign
Status: Original 10 December 2025 11:34	Holder: CEDOC Brasil BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com	Location: DocuSign

Signer Events

Signer Events	Signature	Timestamp
Guilherme Campos guilherme.campos@pwc.com 714.114.966-04 PwC BR Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	DocuSigned by:  88FC66B0CEF1426... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 134.238.160.201	Sent: 10 December 2025 08:00 Viewed: 10 December 2025 11:31 Signed: 10 December 2025 11:33
Signature Provider Details: Signature Type: ICP-Brasil Issuer: AC SyngularID Multipla Subject: CN=Guilherme Campos e Silva:71411496604	Certificate policy: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.133 [1,1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://syngularid.com.br/repositorio/ac-syngularid-multipla/dpc/dpc-ac-syngularid-multipla.pdf	

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via Docusign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Eduardo Emmerick eduardo.emmerick@pwc.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	COPIED	Sent: 10 December 2025 11:34 Viewed: 10 December 2025 11:34 Signed: 10 December 2025 11:34

Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign		
Raphael Mozart raphael.mozart@pwc.com PwC BR Security Level: Email, Account Authentication (None)	COPIED	Sent: 10 December 2025 08:00
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign		

Witness Events	Signature	Timestamp
----------------	-----------	-----------

Notary Events	Signature	Timestamp
---------------	-----------	-----------

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	10 December 2025 08:00
Certified Delivered	Security Checked	10 December 2025 11:31
Signing Complete	Security Checked	10 December 2025 11:33
Completed	Security Checked	10 December 2025 11:33

Payment Events	Status	Timestamps
----------------	--------	------------