



FERROVIA CENTRO ATLÂNTICA S.A.

CNPJ/MF nº 00.924.429/0001-75

NIRE: 31300011879

(Companhia Aberta)

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 06 DE MARÇO DE 2026**

1. DATA, HORA E LOCAL: Realizada no dia 06 do mês de março de 2026, às 12:00hrs, virtualmente, a Reunião do Conselho de Administração da Ferrovia Centro Atlântica S.A. ("Companhia" ou "FCA"), com sede social na Rua Sapucaí, nº 383, parte, no Bairro Floresta, na cidade de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais, CEP nº 30.150-904.

2. CONVOCAÇÃO, PRESENÇA E INSTALAÇÃO: Dispensada a convocação em razão da presença de totalidade dos membros do Conselho de Administração, abaixo assinados, nos termos do artigo 16, § 4º, do Estatuto Social da Companhia. Em conformidade com o artigo 16, § 3º, do Estatuto Social da Companhia, os Conselheiros manifestaram seus votos à distância, sendo considerados, portanto, presentes à reunião virtual os Srs. Fábio Tadeu Marchiori Gama, Nicolas Rodolfo Leon Szwako, Joyce Andrews da Costa e Paulino Rodrigues de Moura. Como convidado, participou o advogado da Companhia, Sr. Tomás Vaz de Oliveira Brandão. Observadas as formalidades e em verificação ao quórum de instalação fixado nos termos do Estatuto Social da Companhia, a reunião foi validamente instalada.

3. MESA: Assumiu a Presidência da Mesa o Sr. Fábio Tadeu Marchiori Gama, que convidou o Sr. Tomás Vaz de Oliveira Brandão para secretariar a reunião.

4. ORDEM DO DIA: Deliberar e analisar (i) as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025; e (ii) a destinação de Resultados da Companhia, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

5. DELIBERAÇÃO: Após a análise e discussão dos documentos relacionados a Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram e aprovaram, sem quaisquer restrições:

5.1 As Demonstrações Financeiras da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, juntamente com o Relatório da Administração.

5.2 Pela recomendação da aprovação da destinação do resultado no valor de R\$ **43.275.801,37** (quarenta e três milhões duzentos e setenta e cinco mil oitocentos e um reais e trinta e sete centavos), ad *referendum* a Assembleia Geral Ordinária a ser adicionado a conta de prejuízos acumulados; e

Pela recomendação da aprovação do saldo de prejuízos acumulados no total de R\$ 1.282.506.733,07 (um bilhão duzentos e oitenta e dois milhões quinhentos e seis mil setecentos e trinta e três reais e sete centavos), após efeitos da parcela registrada em reservas de capital referente ao aumento de capital para absorção de prejuízos de R\$ 1.997.868.019,41 (um bilhão novecentos e noventa e sete milhões oitocentos e sessenta e oito mil dezenove reais e quarenta e um centavos), em 30/04/2025 retificada em 22/08/2025, e adição do resultado de 2025 ao saldo de prejuízos acumulados de exercícios anteriores, que totalizavam R\$ 3.323.650.553,85 (três bilhões trezentos e vinte e três milhões seiscentos e cinquenta mil quinhentos e cinquenta e três reais e oitenta e cinco centavos).

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi assinada por todos os Conselheiros presentes e que participaram das deliberações. Mesa – Fábio Tadeu Marchiori Gama, Presidente; Tomás Vaz de Oliveira Brandão, Secretário; e, Conselheiros – Fábio Tadeu Marchiori Gama, Joyce Andrews da Costa, Rute Melo Araujo e Paulino Rodrigues de Moura.

Belo Horizonte/MG, 06 de março de 2026

Certifico que a presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

Assinado por:

Tomás Vaz de Oliveira Brandão

3CFD6192BB9B4D8

Tomás Vaz de Oliveira Brandão
Secretário da Mesa