

Ferrovias Norte Sul

Uma empresa



Informações trimestrais
em
31 de março de 2026

Comentário de desempenho – 1ºT 2026

Principais Indicadores Econômicos e Operacionais				
(Em milhões)	1T2024	1T2025	1T2026	Δ 25 - 26%
Volume ferrovia MTKU (fat.)	2.601	2.550	2.708	6%
Volume ferrovia mil TU (fat.)	2.744	2.631	2.779	6%
Receita bruta	527	480	449	(6%)
Receita líquida	513	466	435	(7%)
Lucro líquido do período	269	186	144	(23%)
EBIT (LAJIR) **	326	247	193	(22%)
EBITDA (LAJIDA) **	387	314	265	(16%)
Margem EBITDA (%) **	76%	67%	61%	(10%)
Dívida bruta	507	1.057	969	(8%)
Caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos	424	344	470	37%
Dívida líquida	83	713	499	(30%)

**Itens reconciliados conforme tabela abaixo:

	269	186	144
(+) Resultado financeiro líquido	9	28	25
(+) Imposto de renda e contribuição social	48	33	24
EBIT	326	247	193
(+) Depreciação e amortização	61	67	72
EBITDA	387	314	265

Auditores independentes

A política de atuação da FNS na contratação de serviços adicionais à auditoria externa junto aos atuais auditores independentes do grupo se fundamenta nos princípios que preservam a independência do auditor independente. Esses princípios consistem, de acordo com princípios internacionalmente aceitos: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente. A contratação dos nossos auditores independentes foi aprovada por nosso Conselho de Administração, sendo que os serviços por eles prestados referem-se à auditoria das Informações trimestrais e revisão limitada das Informações Trimestrais - ITR da FNS.

Declaração dos Diretores sobre as informações trimestrais e o relatório dos auditores independentes

Declaração de revisão das Informações trimestrais e do relatório dos auditores independentes pelo Diretor de Relações com Investidores Pelo presente instrumento, o Diretor de Relações com Investidores da Ferrovia Norte Sul S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Av. dos Portugueses S/N, Prédio DILN, 1º andar, na cidade de São Luis, Estado do Maranhão, inscrita no CNPJ sob nº 09.257.877/0001-37 ("FNS"), para fins do disposto no artigo 27, §1º, V e VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declara que:

- revisou, discutiu e concorda com as informações trimestrais da FNS relativas ao período findo em 31 de março de 2026, e
- revisou, discutiu e concorda com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da PriceWaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., relativamente as informações trimestrais da FNS referentes ao período findo em 31 de março de 2026.

No mais, reiteram seu compromisso com a transparência perante seus acionistas e o mercado em geral.

Parecer do Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria da VLI S.A., sociedade empresária, com sede social Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 8.501, nº 151, 15º andar, Pinheiros, São Paulo/SP, CEP: 05425-070, inscrita no CNPJ sob o nº 12.563.794/0001-80 ("VLI"), controladora indireta de 100% das ações da Ferrovia Norte Sul S.A., sociedade anônima de capital aberto, com registro categoria "B" na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, com sede na Avenida dos Portugueses, s/n, Prédio Diln, 1º andar, Sala 01, no município de São Luís, Maranhão, inscrita no CNPJ sob o nº 09.257.877/0001-37, no exercício de suas atribuições legais, conforme previsto em seu Regimento Interno, conforme previsto em seu Regimento Interno, procederam a análise de revisão do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras referentes ao período findo em 31 de março de 2026, acompanhadas do Relatório dos auditores independentes, sem ressalva, e, considerando as informações e esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., recomendaram sua aprovação pelo Conselho de Administração.



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Ferrovia Norte Sul S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Ferrovia Norte Sul S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Ênfase

Saldos e transações relevantes entre a Companhia e partes relacionadas

Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 5 às informações financeiras intermediárias, que contém informações sobre transações relevantes realizadas entre a Companhia e suas partes relacionadas, assim como seus impactos no resultado e nos ativos e passivos correspondentes. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.



Ferrovias Norte Sul S.A.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34 aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado (DVA), referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins do IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

Belo Horizonte, 13 de maio de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

Issued by
Guilherme Campos
Assessoria Contábil e Consultoria Ltda. 1429654
CNPJ 14.229.64
RUA CARLOS DE CARVALHO, 13 - SAO PAULO - SP - 01303-010
C. O. 020.948.014 - CARLOS DE CARVALHO (CPF 14)
C. O. 020.948.014 - CARLOS DE CARVALHO (CPF 14)
C. O. 020.948.014 - CARLOS DE CARVALHO (CPF 14)
C. O. 020.948.014 - CARLOS DE CARVALHO (CPF 14)

Guilherme Campos e Silva
Contador CRC 1SP218254/O-1

Índice

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	1
Balanço Patrimonial Passivo	2
Demonstração do Resultado	3
Demonstração do Resultado Abrangente	4
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	5
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	
DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	6
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
Demonstração de Valor Adicionado	8

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	4.625.602	4.456.912
1.01	Ativo Circulante	634.831	393.553
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	469.938	288.350
1.01.03	Contas a Receber	57.339	32.638
1.01.03.01	Clientes	56.929	27.839
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	410	4.799
1.01.04	Estoques	36.678	37.417
1.01.06	Tributos a Recuperar	58.189	20.460
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	58.189	20.460
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	58.189	20.460
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	12.687	14.688
1.01.08.03	Outros	12.687	14.688
1.01.08.03.02	Demais Ativos	12.687	14.688
1.02	Ativo Não Circulante	3.990.771	4.063.359
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	173.852	239.737
1.02.01.04	Contas a Receber	33.158	33.158
1.02.01.04.01	Clientes	33.158	33.158
1.02.01.07	Tributos Diferidos	88.746	125.160
1.02.01.07.02	Tributos a Recuperar	88.746	125.160
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	51.948	81.419
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	7.903	7.715
1.02.01.10.05	Demais Ativos	44.045	73.704
1.02.03	Imobilizado	2.152.242	2.143.165
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.800.076	1.772.308
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	125.737	129.192
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	226.429	241.665
1.02.04	Intangível	1.664.677	1.680.457
1.02.04.01	Intangíveis	1.664.677	1.680.457
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	748.155	764.187
1.02.04.01.02	Demais Intangíveis	916.522	916.270

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	4.625.602	4.456.912
2.01	Passivo Circulante	450.471	420.565
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	15.027	20.009
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	15.027	20.009
2.01.02	Fornecedores	153.933	155.183
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	153.887	154.154
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	46	1.029
2.01.03	Obrigações Fiscais	19.297	12.388
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	19.297	12.388
2.01.03.01.02	Tributos a recolher	2.402	2.016
2.01.03.01.03	Tributos a recolher sobre o lucro	16.895	10.372
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	61.844	30.179
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	6.865	6.730
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	6.865	6.730
2.01.04.02	Debêntures	54.979	23.449
2.01.05	Outras Obrigações	200.370	202.806
2.01.05.02	Outros	200.370	202.806
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	191.588	191.588
2.01.05.02.04	Arrendamentos e subconcessão	309	3.766
2.01.05.02.06	Contas a Pagar	7.266	6.105
2.01.05.02.07	Demais passivos	1.207	1.347
2.02	Passivo Não Circulante	1.371.804	1.376.779
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	906.737	908.258
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	59.203	60.852
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	59.203	60.852
2.02.01.02	Debêntures	847.534	847.406
2.02.02	Outras Obrigações	379.033	387.013
2.02.02.02	Outros	379.033	387.013
2.02.02.02.04	Arrendamentos e subconcessão	379.033	387.013
2.02.03	Tributos Diferidos	37.324	31.243
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	37.324	31.243
2.02.04	Provisões	48.710	50.265
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	48.488	50.006
2.02.04.01.05	Provisão para processos judiciais	48.488	50.006
2.02.04.02	Outras Provisões	222	259
2.03	Patrimônio Líquido	2.803.327	2.659.568
2.03.01	Capital Social Realizado	859.134	859.134
2.03.04	Reservas de Lucros	1.800.434	1.800.434
2.03.04.01	Reserva Legal	171.825	171.825
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	578.344	578.344
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.050.265	1.050.265
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	143.759	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	435.277	465.982
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-219.963	-206.446
3.03	Resultado Bruto	215.314	259.536
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-22.443	-12.525
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-12.773	-14.841
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-9.322	1.979
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-348	337
3.04.05.02	Perda Líquidos sobre Ativos Financeiros	-348	337
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	192.871	247.011
3.06	Resultado Financeiro	-24.656	-27.887
3.06.01	Receitas Financeiras	13.292	11.495
3.06.02	Despesas Financeiras	-37.948	-39.382
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	168.215	219.124
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-24.456	-32.860
3.08.01	Corrente	-18.375	-24.193
3.08.02	Diferido	-6.081	-8.667
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	143.759	186.264
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	143.759	186.264
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,08	0,1
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,08	0,1

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	143.759	186.264
4.03	Resultado Abrangente do Período	143.759	186.264

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	265.693	273.414
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	258.431	302.360
6.01.01.01	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	143.759	186.264
6.01.01.02	Depreciação e amortização	71.714	67.007
6.01.01.04	Provisão para perdas e processos judiciais	-311	2.058
6.01.01.05	Ganho (Perdas) com variação monetária e cambial, líquidas	-727	3.701
6.01.01.07	Ajuste a valor presente	738	-80
6.01.01.08	Ganho (Perda) na alienação de ativo imobilizado	2	0
6.01.01.09	Receitas Diferidas	-37	-37
6.01.01.11	Tributos diferidos sobre o lucro	6.081	8.667
6.01.01.12	Provisão para baixa de ativos imobilizado e intangível	-25	1.495
6.01.01.13	Perdas de recebíveis	475	5
6.01.01.14	Despesas financeiras - arrendamentos	1.968	2.051
6.01.01.15	Provisão para desvalorização de estoques	1.927	-652
6.01.01.16	Provisões (reversões) para perdas por redução ao valor recuperável em contas a receber	348	-337
6.01.01.18	Encargos de fianças	0	186
6.01.01.19	Despesas financeiras – juros sobre empréstimos	32.352	31.814
6.01.01.20	Despesas financeiras – custos de transação	167	218
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	7.262	-28.946
6.01.02.01	Contas a receber	-24.824	-16.383
6.01.02.02	Estoque	729	-1.947
6.01.02.03	Tributos a recuperar	7.042	12.723
6.01.02.05	Demais ativos	31.597	-1.114
6.01.02.06	Depósitos judiciais	-1	132
6.01.02.08	Fornecedores	-2.499	26.867
6.01.02.09	Contas a pagar	1.161	2.300
6.01.02.10	Tributos a recolher	386	-365
6.01.02.12	Obrigações sociais e trabalhistas	-4.982	-8.504
6.01.02.15	Demais passivos	-140	10
6.01.02.16	Provisão para processos judicial	-1.207	-1.864
6.01.02.17	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-40.801
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-68.257	-87.997
6.02.01	Aquisições de imobilizado	-68.257	-87.997
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-15.848	-195.995
6.03.01	Pagamentos de obrigações de arrendamento	-12.019	-12.112
6.03.02	Dividendos Pagos	0	-179.759
6.03.03	Captação de empréstimos com instituições financeiras	0	-65
6.03.04	Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos	-1.660	-1.660
6.03.05	Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos	-717	-957
6.03.06	Pagamentos de juros de obrigações de arrendamento	-1.452	-1.442
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	181.588	-10.578
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	288.350	354.639
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	469.938	344.061

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	859.134	0	1.800.434	0	0	2.659.568
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	859.134	0	1.800.434	0	0	2.659.568
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	143.759	0	143.759
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	143.759	0	143.759
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	859.134	0	1.800.434	143.759	0	2.803.327

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	859.134	0	1.469.977	0	0	2.329.111
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	859.134	0	1.469.977	0	0	2.329.111
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	186.264	0	186.264
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	186.264	0	186.264
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	859.134	0	1.469.977	186.264	0	2.515.375

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	457.026	494.142
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	449.091	479.634
7.01.02	Outras Receitas	7.875	12.146
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	408	2.025
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-348	337
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-155.506	-145.076
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-79.809	-75.212
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-70.254	-61.628
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	844	658
7.02.04	Outros	-6.287	-8.894
7.03	Valor Adicionado Bruto	301.520	349.066
7.04	Retenções	-71.714	-67.007
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-71.714	-67.007
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	229.806	282.059
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	14.117	10.003
7.06.02	Receitas Financeiras	14.117	10.003
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	243.923	292.062
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	243.923	292.062
7.08.01	Pessoal	26.514	27.109
7.08.01.01	Remuneração Direta	14.769	15.676
7.08.01.02	Benefícios	10.582	10.266
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.163	1.167
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	29.219	30.522
7.08.02.01	Federais	28.752	36.332
7.08.02.02	Estaduais	336	-5.867
7.08.02.03	Municipais	131	57
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	44.431	48.167
7.08.03.01	Juros	38.147	39.038
7.08.03.02	Aluguéis	6.284	9.129
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	143.759	186.264
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	143.759	186.264

Índice

<i>Balço patrimonial.....</i>	<i>1</i>
<i>Demonstração do resultado.....</i>	<i>2</i>
<i>Demonstração do resultado abrangente.....</i>	<i>3</i>
<i>Demonstração das mutações do patrimônio líquido.....</i>	<i>4</i>
<i>Demonstração dos fluxos de caixa.....</i>	<i>5</i>
<i>Demonstração do valor adicionado.....</i>	<i>6</i>
<i>1 - Contexto operacional.....</i>	<i>7</i>
<i>2 - Base de preparação das Informações trimestrais.....</i>	<i>7</i>
<i>3 - Caixa e equivalentes de caixa.....</i>	<i>9</i>
<i>4 - Contas a receber.....</i>	<i>9</i>
<i>5 - Partes relacionadas.....</i>	<i>11</i>
<i>6 - Estoques.....</i>	<i>13</i>
<i>7 - Tributos a recuperar.....</i>	<i>13</i>
<i>8 - Depósitos judiciais e provisão para processos judiciais.....</i>	<i>14</i>
<i>9 - Demais ativos.....</i>	<i>15</i>
<i>10 - Imobilizado.....</i>	<i>16</i>
<i>11 - Intangível.....</i>	<i>17</i>
<i>12 - Fornecedores e contas a pagar (risco sacado).....</i>	<i>17</i>
<i>13 - Financiamentos e debêntures.....</i>	<i>18</i>
<i>14 - Tributos a recolher e tributos a recolher sobre o lucro.....</i>	<i>20</i>
<i>15 - Obrigações sociais e trabalhistas.....</i>	<i>20</i>
<i>16 - Dividendos a pagar.....</i>	<i>20</i>
<i>17 - Arrendamentos e subconcessão.....</i>	<i>21</i>
<i>18 - Patrimônio líquido.....</i>	<i>21</i>
<i>19 - Receita líquida de serviços prestados.....</i>	<i>22</i>
<i>20 - Custos dos serviços prestados.....</i>	<i>23</i>
<i>21 - Receitas (despesas) operacionais.....</i>	<i>23</i>
<i>22 - Resultado financeiro.....</i>	<i>25</i>
<i>23 - Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos.....</i>	<i>25</i>
<i>24 - Informações por segmento de negócios.....</i>	<i>27</i>
<i>25 - Benefícios a empregados.....</i>	<i>27</i>
<i>26 - Instrumentos financeiros.....</i>	<i>30</i>
ADMINISTRAÇÃO E DIRETORES.....	34

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**BALANÇO PATRIMONIAL**

Em milhares de reais

	<u>Notas</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Ativo			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	469.938	288.350
Contas a receber	4	57.339	32.638
Estoques	6	36.678	37.417
Tributos a recuperar	7	58.189	20.460
Demais ativos		12.687	14.688
Total do ativo circulante		634.831	393.553
Não circulante			
Contas a receber	4	33.158	33.158
Tributos a recuperar	7	88.746	125.160
Demais ativos	9	44.045	73.704
Depósitos judiciais	8	7.903	7.715
Total realizável a longo prazo		173.852	239.737
Imobilizado			
Intangível	10	2.152.242	2.143.165
	11	1.664.677	1.680.457
Total do ativo não circulante		3.990.771	4.063.359
Total do ativo		4.625.602	4.456.912
Passivo e patrimônio líquido			
Circulante			
Fornecedores	12	153.933	155.183
Contas a pagar (risco sacado)	12	7.266	6.105
Financiamentos	13	6.865	6.730
Debêntures	13	54.979	23.449
Tributos a recolher	14	2.402	2.016
Tributos a recolher sobre o lucro	14	16.895	10.372
Arrendamentos e subconcessão	17	309	3.766
Obrigações sociais e trabalhistas	15	15.027	20.009
Dividendos a pagar	16	191.588	191.588
Demais passivos		1.207	1.347
Total do passivo circulante		450.471	420.565
Não circulante			
Financiamentos	13	59.203	60.852
Debêntures	13	847.534	847.406
Arrendamentos e subconcessão	17	379.033	387.013
Demais passivos		222	259
Provisão para processos judiciais	8	48.488	50.006
Tributos diferidos sobre o lucro	23(a)	37.324	31.243
Total do passivo não circulante		1.371.804	1.376.779
Patrimônio líquido			
Capital social	18	859.134	859.134
Reservas de lucros		1.800.434	1.800.434
Lucros acumulados		143.759	-
Total do patrimônio líquido		2.803.327	2.659.568
Total do passivo e patrimônio líquido		4.625.602	4.456.912

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Informações trimestrais.

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO
PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<u>Notas</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Receita líquida dos serviços prestados	19	435.277	465.982
Custo dos serviços prestados	20	<u>(219.963)</u>	<u>(206.446)</u>
Lucro bruto		<u>215.314</u>	<u>259.536</u>
Receitas (despesas) operacionais		<u>(22.443)</u>	<u>(12.525)</u>
Gerais e administrativas	21(a)	(12.773)	(14.841)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	21(b)	(9.322)	1.979
Ganhos (perdas) líquidas sobre ativos financeiros e de contratos	4 e 21(b)	<u>(348)</u>	<u>337</u>
Lucro operacional antes do resultado financeiro		<u>192.871</u>	<u>247.011</u>
Resultado financeiro	22	<u>(24.656)</u>	<u>(27.887)</u>
Receitas financeiras		13.292	11.495
Despesas financeiras		(38.675)	(35.681)
Receitas (despesas) com variação monetária e cambial		<u>727</u>	<u>(3.701)</u>
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		<u>168.215</u>	<u>219.124</u>
Imposto de renda e contribuição social	23	<u>(24.456)</u>	<u>(32.860)</u>
Tributos correntes		(50.112)	(64.635)
Tributos diferidos		(6.081)	(8.667)
Incentivos fiscais		<u>31.737</u>	<u>40.442</u>
Lucro líquido do período		<u>143.759</u>	<u>186.264</u>
Lucro líquido do período básico e diluído por ações - R\$	18(b)	0,08	0,10

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Informações trimestrais.

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE
PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO**

Em milhares de reais

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Lucro líquido do período	<u>143.759</u>	<u>186.264</u>
Total do resultado abrangente do período	<u>143.759</u>	<u>186.264</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Informações trimestrais.

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO**

Em milhares de reais

	Reservas de lucros					Total
	Capital social	Reserva legal	Reserva de retenção de lucros	Reserva de incentivos fiscais (Nota 18(c))	Lucros acumulados	
Em 31 de dezembro de 2024	859.134	171.825	466.131	832.021	-	2.329.111
Resultado abrangente do período						
Lucro líquido do período	-	-	-	-	186.264	186.264
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	186.264	186.264
Em 31 de março de 2025	859.134	171.825	466.131	832.021	186.264	2.515.375
Em 31 de dezembro de 2025	859.134	171.825	578.344	1.050.265	-	2.659.568
Resultado abrangente do período						
Lucro líquido do período	-	-	-	-	143.759	143.759
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	143.759	143.759
Em 31 de março de 2026	859.134	171.825	578.344	1.050.265	143.759	2.803.327

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Informações trimestrais.

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO Em milhares de reais

	<u>Notas</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Lucro líquido do período		143.759	186.264
Ajustes de			
Depreciação e amortização	20	71.714	67.007
Provisão (reversão) para desvalorização de estoques	6, 10, 11 e 21(b)	1.927	(652)
Provisão (reversão) para baixa de ativos imobilizado e intangível	10, 11 e 21(b)	(25)	1.495
Perdas de recebíveis	21(b)	475	5
Reversão (provisão) para perdas por redução ao valor recuperável em contas a receber, líquidas	4 e 21(b)	348	(337)
Provisões para processos judiciais, líquidas	8, 21(b) e 22	(311)	2.058
Perdas (ganhos) com variação monetária e cambial, líquidas	22	(727)	3.701
Ajuste a valor presente	22	738	(80)
Perda na alienação de ativo imobilizado	21(b)	2	-
Receitas diferidas		(37)	(37)
Tributos diferidos sobre o lucro	23(a)	6.081	8.667
Encargos com comissão e fianças	22	-	186
Despesas financeiras - juros sobre financiamentos e debêntures	22	32.352	31.814
Amortização de custos de transação sobre financiamentos e debêntures	13	167	218
Despesas financeiras – arrendamentos	22	1.968	2.051
		258.431	302.360
Variações nos ativos e passivos			
Contas a receber		(24.824)	(16.383)
Estoques		729	(1.947)
Tributos a recuperar		7.042	12.723
Depósitos judiciais		(1)	132
Demais ativos		31.597	(1.114)
Fornecedores		(2.499)	26.867
Contas a pagar (risco sacado)		1.161	2.300
Tributos a recolher		386	(365)
Obrigações sociais e trabalhistas		(4.982)	(8.504)
Pagamentos de processos judiciais	8	(1.207)	(1.864)
Demais passivos		(140)	10
		265.693	314.215
Caixa líquido gerado nas operações			
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	(40.801)
		265.693	273.414
Fluxo de caixa das atividades de investimentos			
Aquisição de imobilizado e intangível	2(d), 10 e 11	(68.257)	(87.997)
		(68.257)	(87.997)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Captação de financiamentos e debêntures, líquidas dos custos de transação	13	-	(65)
Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos	13	(1.660)	(1.660)
Pagamento de juros de financiamentos e debêntures	13	(717)	(957)
Pagamentos de obrigações de arrendamento	17	(12.019)	(12.112)
Pagamentos de juros de obrigações de arrendamento	17	(1.452)	(1.442)
Dividendos pagos	2(d),16	-	(179.759)
		(15.848)	(195.995)
Caixa líquido (aplicado nas) atividades de financiamento			
		(15.848)	(195.995)
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa			
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	3	288.350	354.639
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	3	469.938	344.061

As transações das atividades de investimento e financiamento que não impactaram caixa estão apresentadas na Nota 2(d).

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Informações trimestrais.

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO**

Em milhares de reais

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Receitas		
Vendas brutas de serviços (Nota 19)	449.091	479.634
Outras receitas	7.875	12.146
Receitas relativas à construção de ativos próprios	408	2.025
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa – (constituição) reversão (Notas 4 e 21(b))	(348)	337
	<u>457.026</u>	<u>494.142</u>
Menos: Insumos adquiridos de terceiros		
Custos dos serviços prestados	(79.809)	(75.212)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(70.254)	(61.628)
Provisão para processos judiciais, líquida de reversões	844	658
Outros	(6.287)	(8.894)
	<u>(155.506)</u>	<u>(145.076)</u>
Valor adicionado bruto	<u>301.520</u>	<u>349.066</u>
Depreciação e amortização	(71.714)	(67.007)
Valor adicionado líquido produzido	<u>229.806</u>	<u>282.059</u>
Valor adicionado recebido em transferência		
Receitas financeiras e variações cambiais	14.117	10.003
	<u>14.117</u>	<u>10.003</u>
Valor adicionado total a distribuir	<u>243.923</u>	<u>292.062</u>
Distribuição do valor adicionado		
Pessoal e encargos	<u>26.514</u>	<u>27.109</u>
Remuneração direta	14.769	15.676
Benefícios	10.582	10.266
FGTS	1.163	1.167
Impostos, taxas e contribuições	<u>29.219</u>	<u>30.522</u>
Federais	28.752	36.332
Estaduais	336	(5.867)
Municipais	131	57
Remuneração de capitais de terceiros	<u>44.431</u>	<u>48.167</u>
Juros	38.147	39.038
Aluguéis	6.284	9.129
Remuneração de capital próprio - lucros retidos do período	143.759	186.264
Valor adicionado distribuído	<u>243.923</u>	<u>292.062</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Informações trimestrais.

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1 - Contexto operacional

A Ferrovia Norte Sul S.A. ("FNS" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, com registro categoria "B" na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, não listada, constituída em Assembleia Geral realizada em 7 de dezembro de 2007. Foi registrada na Junta Comercial do Estado do Maranhão - JUCEMA em 14 de dezembro de 2007, regida por Estatuto Social, pela Lei das Sociedades por Ações, pela Lei de Concessões e Permissões de Serviços Públicos e demais leis e regulamentos aplicáveis. A Companhia tem sede na cidade de São Luís (MA) e prazo indeterminado de duração, que não pode ser inferior ao prazo de todas as obrigações decorrentes do Contrato de Subconcessão de 30 anos, renovável por mais 30 anos, a critério das partes. O endereço de sua sede é Avenida dos Portugueses, s/n, Prédio Diln, 1º andar, Sala 01, no município de São Luís, Maranhão.

Os controladores direto e em última instância da Companhia são, respectivamente, VLI Multimodal S.A. ("VMM") e VLI S.A. ("VLI").

A Companhia detém a concessão de serviços de transporte ferroviário de cargas, cuja abrangência e término estão descritos a seguir:

Concessão	Área de abrangência	Término da Concessão
Malha Norte Sul	Trechos entre Açailândia - MA e Palmas - TO	Dezembro de 2037

A Companhia tem como objeto social realizar a exploração do transporte ferroviário de carga, compreendendo: operação, conservação, manutenção, monitoração, melhoramentos e adequação do trecho ferroviário, sob o regime de contrato de subconcessão. Este contrato foi celebrado entre a Companhia e a Valec - Engenharia Construções e Ferrovias S.A ("Valec"), sociedade por ações controlada pela União Federal e supervisionada pelo Ministério dos Transportes, para operar o trecho de 720 quilômetros de extensão entre Açailândia (MA) e Palmas (TO). O trecho objeto da subconcessão tem as seguintes características básicas:

- (i) 225 km entre Açailândia (MA) e Aguiarnópolis (TO), construído com recursos do Governo Federal.
- (ii) 133,5 km entre Aguiarnópolis (TO) e Araguaiana (TO), construído com recursos do Governo Federal.
- (iii) 213,2 km entre Araguaiana (TO) e Guaraí (TO), construídos com recursos provenientes do Contrato de Subconcessão e do Governo Federal, entregue pela Valec em maio de 2009.
- (iv) 148,3 km entre Guaraí (TO) e Palmas (TO), construídos com recursos provenientes do Contrato de Subconcessão e do Governo Federal. A entrega desse trecho pela Valec ocorreu em dezembro de 2010. A Companhia realizou o pagamento de 80% da terceira e última parcela do contrato, e condicionou a liberação dos 20% restante à correção das pendências existentes na ferrovia (Notas 4 e 17).

Todos os trechos encontram-se em operação.

2 - Base de preparação das Informações trimestrais**(a) Declaração de conformidade e base de preparação**

As Informações trimestrais, foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1), "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 e devem ser lidas em conjunto.

Considerando que não houve alterações relevantes em relação à composição e à natureza dos saldos apresentados nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, e em atendimento ao Ofício-Circular CVM/SNC/SEP nº003/2011, a Companhia efetuou a abertura das notas explicativas consideradas relevantes no contexto do CPC 00 - "Estrutura Conceitual para Elaboração Divulgação de Relatório Contábil-Financeiro, sendo que as notas explicativas a seguir estão sendo apresentadas de forma condensada no trimestre findo em 31 de março de 2026:

- 1 – Contexto operacional;
- 2 – Base de preparação das informações trimestrais e est
- 8.1 – Passivos contingentes;
- 10 – Imobilizado;
- 11 – Intangível;
- 13 – Financiamentos e debêntures;
- 17 – Arrendamentos e subconcessão;
- 23 – Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos;
- 25 – Benefícios a empregados;
- 26 – Instrumentos financeiros.

As notas explicativas a seguir não estão sendo apresentadas nestas demonstrações financeiras condensadas, e devem ser lidas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025:

- a - Estimativas, premissas e julgamentos contábeis críticos;
- b - Resumo das políticas contábeis materiais.

A emissão dessas informações trimestrais foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 7 de maio de 2026. Desta forma, essas informações trimestrais consideram eventos subsequentes que pudessem ter efeito sobre as mesmas até a referida data.

(b) Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos), bem como os ativos dos planos de pensão, tem seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

(c) Pronunciamentos contábeis emitidos que não estão em vigor

As normas e interpretações emitidas pelo IASB relevantes para a Companhia que ainda não estão em vigor são as mesmas apresentadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

(d) Fluxo de caixa

A Companhia apresenta suas demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto.

As transações que não afetaram o caixa no período findo em 31 de março de 2026 estão representadas pelas:

- (i) correções monetárias no direito de uso e obrigações de arrendamento e que derivam do CPC 06 (R2) / IFRS 16 no montante de (R\$ 1.034) (Notas 10 e 17);
- (ii) (reversão) provisão para baixa de ativos de imobilizado no montante de (R\$ 25), e provisão (reversão) de estoques para imobilizado e intangível nos montantes respectivos de R\$ 1.976 e (R\$ 59) (Notas 21(b), 10 e 11);

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As transações que não afetaram o caixa no período findo em 31 de março de 2025 estão representadas pelas:

- (i) correções monetárias no direito de uso e obrigações de arrendamento e que derivam do CPC 06 (R2) / IFRS 16 no montante de R\$ 6.259 (Notas 10 e 17);
- (ii) provisão para baixa de ativos de imobilizado no montante de R\$ 1.495, e provisão (reversão) de estoques para imobilizado e intangível nos montantes respectivos de R\$ 223 e (R\$ 812) (Nota 21(b), 10 e 11).

3 - Caixa e equivalentes de caixa

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Caixa e bancos	34.310	250
Aplicações financeiras (i)	<u>435.628</u>	<u>288.100</u>
	<u>469.938</u>	<u>288.350</u>

(i) Aplicações em certificados de depósitos bancários de curto prazo indexados ao CDI (Certificado de Depósito Interbancário) efetuados através de fundo de investimento restrito do Grupo VLI R\$ 217.889 (2025 – R\$ 134.610), bem como de forma própria R\$ 217.739 (2025 – R\$ 153.490), com remuneração média de 101,37% (2025 – 101,25%) e prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa, com insignificante risco de mudança de valor.

A abertura das aplicações financeiras é composta por:

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Certificados de depósito bancário	217.739	153.490
Fundo de investimento renda fixa	<u>217.889</u>	<u>134.610</u>
	<u>435.628</u>	<u>288.100</u>

4 - Contas a receber

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Circulante		
Contas a receber de terceiros	57.490	28.052
Contas a receber de partes relacionadas (Nota 5)	410	4.799
Menos: Provisão para perda de crédito esperada	<u>(561)</u>	<u>(213)</u>
	<u>57.339</u>	<u>32.638</u>
Não circulante		
Contas a receber - Valec (i)	324.083	324.083
Menos: Provisão para perda de crédito esperada (i)	<u>(290.925)</u>	<u>(290.925)</u>
	<u>33.158</u>	<u>33.158</u>
Contas a receber de clientes, líquidas	<u>90.497</u>	<u>65.796</u>

(i) Saldo referente a:

- (a) A multa contratual foi originalmente registrada em 2013, em conexão com o atraso e as condições de entrega dos trechos ferroviários que ocorreram de 2007 a 2009, objetos do contrato de subconcessão celebrado entre a FNS e a VALEC Engenharia, Construções e Ferrovias S.A. Os valores contabilizados reconhecidos pela Valec foram integralmente classificados no ativo não circulante, em decorrência de não estar determinado o fluxo de recebimento, tendo sido corrigidos anualmente pelo IGP-DI, conforme contrato. Devido ao não cumprimento do acordado, a FNS ajuizou em 2018, ação requerendo o pagamento da multa, processo esse ainda em curso.

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em agosto de 2024, houve movimentação em um dos processos judiciais correlacionados ao tema, indicando risco de realização deste ativo. Neste sentido, a FNS optou por provisionar a integralidade dos saldos, que permanecerão sendo discutidos na esfera jurídica, conjuntamente com outras matérias que envolvem a FNS e a Valec.

- (b) Termo de Compromisso ("TC") celebrado entre a FNS, o IBAMA - Instituto Brasileiro de Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis ("IBAMA") e a Valec no montante de R\$ 33.158 (2025 - R\$ 33.158). Este termo de compromisso obriga a Companhia a apresentar o levantamento atualizado dos passivos ambientais, existentes nos trechos em operação da ferrovia, e a apresentar plano de trabalho, perante o IBAMA, em conjunto com a Valec e a Vale, para a solução das pendências relativas às licenças ambientais e as intervenções decorrentes de passivos ambientais. Os ativos advindos das regularizações perante o IBAMA são de posse e propriedade da FNS.

Em agosto de 2025, a Valec ratificou termo de compensação financeira. Como consequência, R\$ 28.645 dos saldos remanescentes foram compensados com os saldos passivos de subconcessão (Nota 17), que por sua vez tiveram os efeitos de correção monetária acumulada também compensados. Os saldos remanescentes correspondem aos últimos trechos de obras ainda pendentes de aceite da Valec e cujo processo de compensação seguirá a mesma premissa.

Em 31 de março de 2026 o Grupo possui passivos com a Valec nos montantes de R\$ 269.643 (2025 - R\$ 269.469) (Nota 17).

A movimentação das perdas por redução ao valor recuperável em contas a receber seguem:

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Método simplificado		
Saldo no início do período	(213)	(526)
(+) Aumento	(649)	(56)
(-) Redução	301	369
Saldo ao final do período	<u>(561)</u>	<u>(213)</u>
Take or pay e multas (acompanhamento do risco de crédito)		
Saldo no início do período	(290.925)	(290.925)
(+) Aumento	-	(877)
(-) Redução	-	877
Saldo ao final do período	<u>(290.925)</u>	<u>(290.925)</u>
	<u>(291.486)</u>	<u>(291.138)</u>
Variação resultado (Notas 21(b))	(348)	313

As análises de vencimentos estão apresentadas a seguir, estando sujeito ao provisionamento para perdas de crédito conforme política interna da Companhia:

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
A vencer	380.429	354.430
Vencidos até 3 meses	125	2.485
Vencidos acima 3 meses	1.429	19
Contas a receber de clientes	<u>381.983</u>	<u>356.934</u>

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

5 - Partes relacionadas

Balço patrimonial	31/03/2026	31/12/2025
Ativo circulante		
Contas a receber (i) (Nota 4)		
Controladora (VLI Multimodal S.A.)	46	4.546
Entidades sob o controle da Controladora	364	107
Outras	-	146
	410	4.799
Passivo circulante		
Fornecedores (ii) (Nota 12)		
Controladora (VLI Multimodal S.A.)	4.587	8.032
Controladora final (VLI S.A.)	561	-
Entidades sob o controle da Controladora	2.063	730
Outras	3.299	416
	10.981	9.178
Dividendos a pagar (Nota 16)		
Controladora (VLI Multimodal S.A.)	191.588	191.588
	191.588	191.588
Obrigações por arrendamento (iii) (Nota 17)		
Controladora (VLI Multimodal S.A.)	666	-
	666	-
Passivo não circulante		
Obrigações por arrendamento (iii) (Nota 17)		
Controladora (VLI Multimodal S.A.)	86.129	98.579
	86.129	98.579

- (i) Os créditos com empresas ligadas no ativo circulante representam os valores que a FNS tem a receber pela venda de seus serviços.
- (ii) O saldo a pagar no passivo circulante é referente a compra de serviços, materiais, compartilhamento de gastos e/ou itens para o ativo imobilizado.
- (iii) Referem-se as obrigações de arrendamento de terminais perante a VLI Multimodal S.A. Com base no CPC 06 (R2) / IFRS 16, os efeitos de contabilização no resultado são registrados como depreciação (Nota 20) e despesas financeiras (Nota 22).

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Demonstração do resultado		
Receita de locomotivas e vagões		
Entidades sob o controle da Controladora	649	324
	649	324
Custos e despesas		
Custo com direito de passagem (iv)		
Outras	(35.999)	(32.183)
	(35.999)	(32.183)
Custo dos serviços		
Controladora (VLI Multimodal S.A.)	(2)	(1.205)
Entidades sob o controle da Controladora (v)	(655)	(932)
Outras	(2.416)	(1.440)
	(3.073)	(3.577)
Custos compartilhados		
Entidades sob o controle da Controladora (vi)	(1.442)	(1.254)
	(1.442)	(1.254)
Previdência complementar		
Outras	(7)	(158)
	(7)	(158)
Outras receitas (despesas) operacionais (vi)		
Controladora final (VLI S.A.)	(735)	(2.330)
Controladora (VLI Multimodal S.A.)	(10.105)	(9.175)
Entidades sob o controle da Controladora	169	62
Outras	152	(150)
	(10.519)	(11.593)
Resultado financeiro		
Outras	-	11
	-	11

- (iv) Os custos com direito de passagem com a Vale representam os valores gastos com a utilização da via ferroviária da Estrada de Ferro Carajás – EFC.
- (v) Os custos referem-se substancialmente as operações de transbordo entre a FNS e o TPF.
- (vi) Saldos referem-se substancialmente a despesas com compartilhamento de gastos do Grupo VLI, representando os gastos com serviços prestados envolvendo os processos transacionais de suprimentos, financeiro, recursos humanos, TI, jurídico e outros.

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Despesas com compartilhamento de gastos		
Controladora final (VLI S.A.) (Nota 21(a))	(735)	(2.330)
Controladora (VLI Multimodal S.A.) (Nota 21(a))	(10.100)	(9.175)
Entidades sob o controle da Controladora (Nota 20)	(1.442)	(1.254)
	(12.277)	(12.759)

5.1 – Remuneração do pessoal chave da Administração

A remuneração dos diretores estatutários da Companhia é paga integralmente pela VLI S.A. (Controlador final da Companhia), com o respectivo reembolso no Grupo (Companhias FNS, FCA, VLI, Ultrafertil e VLI Multimodal S.A., em conjunto, “Grupo VLI” ou “Grupo”) via contrato de compartilhamento de despesas (Nota 21(a)).

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>Grupo VLI</u> <u>31/12/2025</u>
Remuneração	2.138	2.272	9.413
Remuneração variável e incentivo de longo prazo	6.951	6.692	17.723
Benefícios assistenciais	79	65	457
Benefícios pós-emprego	380	380	1.555
	<u>9.548</u>	<u>9.409</u>	<u>29.148</u>
Valor repassado à FNS via contrato de compartilhamento de despesas	<u>(1.835)</u>	<u>(1.640)</u>	<u>(5.898)</u>

Os valores supracitados estão apresentados pelo regime de caixa.

6 - Estoques

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Estoques para manutenção de equipamentos e instalações	14.395	16.222
Combustíveis, lubrificantes e gases	4.006	4.765
Materiais de consumo de oficina e manutenção	4.009	4.250
Materiais elétricos e eletrônicos	6.573	4.261
Estoque em trânsito	4.421	4.078
Outros materiais	3.274	3.841
	<u>36.678</u>	<u>37.417</u>

No período findo em 31 de março de 2026, contempla R\$ 3.531 de provisões para desvalorização de estoques (2025 – R\$ 3.522).

7 - Tributos a recuperar

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Circulante		
ICMS a recuperar (i) (ii)	-	516
PIS e COFINS a compensar (i)	53.953	16.580
Outros	4.236	3.364
	<u>58.189</u>	<u>20.460</u>
Não Circulante		
ICMS a recuperar (i) (ii)	44.022	40.038
PIS e COFINS a compensar (i)	44.724	84.641
Saldos de declaração – imposto de renda e contribuição social	-	481
	<u>88.746</u>	<u>125.160</u>
	<u>146.935</u>	<u>145.620</u>

(i) Os créditos acumulados de ICMS e PIS/COFINS possuem perspectivas de realização conforme expectativa de compensação com débitos apurados nas operações, bem como, no caso do PIS/COFINS, com outros tributos administrados pela Secretaria da Receita Federal.

(ii) Com o advento da Emenda Constitucional 132/2023 e a Lei Complementar nº 214/2025, os contribuintes poderão requisitar restituição dos saldos credores de ICMS eventualmente remanescentes das suas operações existentes em 31 de dezembro de 2032, em 240 parcelas mensais, iguais e sucessivas, corrigidas pelo IPCA a taxa de juros simples, a partir de janeiro de 2033. Este dispositivo garante a realização em longo prazo dos saldos de ICMS da FNS, que anteriormente estavam

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

parcialmente provisionados para perda, por conta da sua baixa perspectiva de realização e dada a natureza essencialmente acumuladora na FNS. Em 31 de março de 2026, a FNS possuía registrado R\$ 103 milhões que foram sujeitos a cálculo de realização a valor presente de taxas de 6,34% e 7,05%, que corresponde a taxa real do DI x IPCA de 2057, data limite de realização trazido pela Lei.

8 - Depósitos judiciais e provisão para processos judiciais

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários, ambientais e previdenciárias em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparada por seus assessores legais externos.

A natureza das obrigações está descrita na Nota 8.1, sendo eventuais valores de reembolso e o momento das suas realizações incertos.

Saldos dos depósitos e processos judiciais:

	31/03/2026		31/12/2025	
	Depósitos judiciais	Provisões para processos judiciais	Depósitos judiciais	Provisões para processos judiciais
Trabalhistas	78	2.194	58	3.403
Cíveis, ambientais e outros	5.182	918	5.069	2.089
Tributárias	2.643	45.376	2.588	44.514
	7.903	48.488	7.715	50.006

Movimentação das provisões para processos judiciais:

	31/12/2025	Adições/ (reversões), líquidas	Pagamento	Adições/ (reversões) juros e atualização monetária, líquidas	31/03/2026
Trabalhistas	3.403	(66)	(1.185)	42	2.194
Cíveis, ambientais e outros	2.089	(1.144)	(1)	(26)	918
Tributárias	44.514	21	(21)	862	45.376
	50.006	(1.189)	(1.207)	878	48.488

	31/12/2024	Adições/ (reversões), líquidas	Pagamento	Adições/ (reversões) juros e atualização monetária, líquidas	31/03/2025
Trabalhistas	2.215	791	(1.005)	245	2.246
Cíveis	1.493	804	(660)	95	1.732
Tributárias	41.821	(355)	(199)	478	41.745
	45.529	1.240	(1.864)	818	45.723

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8.1 – Passivos contingentes

Adicionalmente às provisões constituídas, existem outros passivos contingentes com prognóstico de perda possível no montante aproximado de R\$ 259.627 (2025 - R\$ 247.637), referente a causas de natureza trabalhista, cível e tributária.

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Trabalhistas (a)	18.494	17.991
Cíveis/regulatórios (b)	151.644	142.050
Tributárias (c)	86.314	84.492
Ambientais	<u>3.175</u>	<u>3.104</u>
	<u>259.627</u>	<u>247.637</u>

(a) Trabalhistas: trata-se de reclamações trabalhistas promovidas por ex-empregados da FNS e ex-empregados de empresas terceirizadas, cujos pedidos mais recorrentes e relevantes referem-se ao pagamento por responsabilidade subsidiária no pagamento de verbas rescisórias e trabalhistas não quitadas por ex-fornecedores da companhia que hoje se encontram insolventes no mercado, bem como pedidos de horas extras; ausência de intervalo intrajornada; pagamento de adicional de insalubridade, pagamento de adicional de periculosidade.

(b) Cíveis: trata-se de demandas contendo, principalmente, demandas discutindo questões indenizatórias, promovidas por empresas contratadas pela FNS que alegam prejuízos contratuais e desequilíbrio econômico financeiro no contrato, ações anulatórias e ações de cobranças de estadia realizadas por caminhoneiros e transportadoras.

Regulatórios: trata-se de autos de infração da ANTT originários de alegação de descumprimento do contrato de subconcessão (Metas de Produção, Receitas Alternativas, Manutenção de ativos).

(c) Tributárias: trata-se, principalmente, de cobrança de PIS/COFINS sobre receitas de tráfego mútuo e direito de passagem, glosa de créditos de ICMS e de auto de infração em processos de importação de locomotivas, cobranças de IPTU sobre imóveis objeto de arrendamento e autuações de ICMS relacionadas ao (i) descumprimento de obrigações acessórias, (ii) glosa de créditos, (iii) exigência do imposto sobre a transferência de bens para o mesmo titular e ausência de retorno de bens remetidos para reparo/conserto no prazo regulamentar.

9 - Demais ativos

No longo prazo, os demais ativos estão substancialmente representados em 31 de março de 2026 pelo saldo de R\$ 44.029 (2025 – R\$ 73.680), sendo referentes à depósitos de reinvestimentos fiscais para aquisição de ativos.

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10 - Imobilizado

	Total
Valor de custo	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.462.026
Remensuração CPC 06 (R2) / IFRS 16 (Nota 17)	6.259
Adições	67.169
Provisão para desvalorização de estoques e baixa de ativos (Nota 21(b))	(1.718)
Transferências	(6.248)
	2.527.488
Saldo em 31 de março de 2025	
Valor de depreciação	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(520.481)
Adições CPC 06 (R2) / IFRS 16	(2.444)
Adições	(25.435)
	(548.360)
Saldo em 31 de março de 2025	
Valor de custo	
Saldo Em 31 de dezembro de 2025	2.779.751
Remensuração CPC 06 (R2) / IFRS 16 (Nota 17)	(1.034)
Adições	58.923
Baixas	(2)
Provisão para desvalorização de estoques e baixa de ativos (Nota 21(b))	(1.952)
Transferências	(17.272)
	2.818.414
Saldo em 31 de março de 2026	
Valor de depreciação	
Saldo Em 31 de dezembro de 2025	(636.586)
Adições CPC 06 (R2) / IFRS 16	(2.421)
Adições	(27.165)
	(666.172)
Saldo em 31 de março de 2026	
Saldo em 31 de dezembro de 2025, líquido (a)	2.143.165
Saldo em 31 de março de 2026, líquido (a)	2.152.242

(a) Em 31 de março de 2026, os direitos de uso de arrendamento registrados em linha com o CPC 06 (R2) / IFRS 16 e referentes a locomotivas, terminais e equipamentos montam respectivamente a R\$ 36.723, R\$ 69.988 e R\$ 19.026 (2025 - R\$ 37.108, R\$ 72.501 e R\$ 19.583, respectivamente).

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

11 - Intangível

	Total
Valor de custo	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.179.136
Adição	20.828
Reversão de provisão para desvalorização de estoques (Nota 21(b))	812
Transferências	6.248
	3.207.024
Saldo em 31 de março de 2025	
Valor de amortização	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(1.409.500)
Adições	(39.444)
	(1.448.944)
Saldo em 31 de março de 2025	
Valor de custo	
Saldo em 31 de dezembro de 2025	3.251.971
Adição	9.334
Reversão de provisão para desvalorização de estoques (Nota 21(b))	59
Transferências	17.272
	3.278.635
Saldo em 31 de março de 2026	
Valor de amortização	
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(1.571.514)
Adições	(42.444)
	(1.613.958)
Saldo em 31 de março de 2026	
Saldo em 31 de dezembro de 2025, líquido	1.680.457
Saldo em 31 de março de 2026, líquido	1.664.677

12 - Fornecedores e contas a pagar (risco sacado)

O saldo de fornecedores e contas a pagar refere-se substancialmente a compra de serviços e combustíveis destinados a operação e manutenção da via permanente, bem como aquisição de material rodante com a VMM, controladora da FNS (Nota 5).

	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores - terceiros (a)	142.952	146.005
Fornecedores - partes relacionadas (Nota 5)	10.981	9.178
Total de fornecedores	153.933	155.183
Contas a pagar (risco sacado) (b)	7.266	6.105
Total de contas a pagar	7.266	6.105

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(a) Vide abertura abaixo:

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Mercado interno	142.906	144.976
Mercado externo	46	1.029
	<u>142.952</u>	<u>146.005</u>

(b) A Companhia possui convênios com instituições financeiras, que permitem que determinados fornecedores nacionais tenham a possibilidade de ceder recebíveis da Companhia junto as instituições financeiras. Esta faculdade é conferida aos fornecedores, inexistindo cobranças financeiras direcionadas a Companhia. Em 31 de março de 2026, os R\$ 7.266 foram pagos aos fornecedores pelas instituições financeiras.

Até 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, todos os títulos a pagar possuíam prazos de pagamentos de até 90 dias. Os títulos assumidos pelas instituições financeiras têm prazo de pagamento de até 1 dia pelas instituições financeiras.

13 - Financiamentos e debêntures

	<u>Encargos financeiros</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Circulante			
	IPCA + 0,9581% a.a. a 1,1272%		
Cédula de crédito bancário	a.a.	6.865	6.730
Debêntures	CDI + 0,75% a.a.	55.531	24.030
Custo de transação		<u>(552)</u>	<u>(581)</u>
Total circulante		<u>61.844</u>	<u>30.179</u>
Não circulante			
	IPCA + 0,9581% a.a. a 1,1272%		
Cédula de crédito bancário	a.a.	59.203	60.852
Debêntures	CDI + 0,75% a.a.	849.990	850.000
Custo de transação		<u>(2.456)</u>	<u>(2.594)</u>
Total não circulante		<u>906.737</u>	<u>908.258</u>
		<u>968.581</u>	<u>938.437</u>

13.1 - Movimentação dos financiamentos e debêntures

	<u>Adição</u>		<u>Amortização</u>			<u>31/03/2026</u>
	<u>31/12/2025</u>	<u>Juros apropriados</u>	<u>Principal</u>	<u>Juros pagos</u>	<u>Custos de transação</u>	
Cédula de crédito bancário	67.582	863	(1.660)	(717)	-	66.068
Debêntures	874.030	31.491	-	-	-	905.521
Custos de transação	(3.175)	-	-	-	167	(3.008)
	<u>938.437</u>	<u>32.354</u>	<u>(1.660)</u>	<u>(717)</u>	<u>167</u>	<u>968.581</u>

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14 - Tributos a recolher e tributos a recolher sobre o lucro

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Tributos a recolher		
ICMS	40	248
Imposto de renda retido na fonte	1.090	832
PIS e COFINS	199	182
ISSQN	1.073	735
Outros	-	19
	<u>2.402</u>	<u>2.016</u>
Tributos a recolher sobre o lucro		
Imposto de renda e contribuição social	16.895	10.372
	<u>16.895</u>	<u>10.372</u>
	<u>19.297</u>	<u>12.388</u>

15 - Obrigações sociais e trabalhistas

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Salários e encargos	3.059	2.862
Provisão para férias e 13º salário	7.969	6.849
Participação nos resultados	3.993	10.289
Outros	6	9
	<u>15.027</u>	<u>20.009</u>

16 - Dividendos a pagar

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, R\$ 191.588 foram constituídos conforme previsto no estatuto social da Companhia, que definiu uma remuneração mínima de 25% do lucro líquido do período, após a constituição da reserva legal e reserva de incentivos fiscais. Os mesmos têm previsão de liquidação ao longo do período de 2026.

Adicionalmente, no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram aprovados e pagos dividendos adicionais no montante de R\$ 462.552.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, R\$ 154.184 foram constituídos conforme previsto no estatuto social da Companhia, que definiu uma remuneração mínima de 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição da reserva legal e reserva de incentivos fiscais, tendo sido liquidados ao longo do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Adicionalmente, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram aprovados dividendos adicionais no montante de R\$ 479.759, tendo sido R\$ 300.000 pagos em 2024 e R\$ 179.759 tendo sido pagos no 1º trimestre de 2025.

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

17 - Arrendamentos e subconcessão

	Saldo em 31/12/2025	Pagamentos	Juros pagos	Juros apropriados	Remensuração	Outros	Saldo em 31/03/2026
Subconcessão a pagar (a)	269.469	-	-	-	174	-	269.643
Equipamentos (b)	22.731	(384)	(13)	570	-	-	22.904
Terminais (b)	98.579	(11.635)	(1.439)	2.327	(1.034)	(3)	86.795
	390.779	(12.019)	(1.452)	2.897	(860)	(3)	379.342
Circulante	3.766						309
Não circulante	387.013						379.033

	Saldo em 31/12/2024	Pagamentos	Juros pagos	Juros apropriados	Remensuração	Saldo em 31/03/2025
Subconcessão a pagar (a)	313.021	-	-	-	3.829	316.850
Equipamentos (b)	21.884	(339)	(3)	549	-	22.091
Terminais (b)	95.736	(11.773)	(1.439)	2.441	6.259	91.224
	430.641	(12.112)	(1.442)	2.990	10.088	430.165
Não circulante	430.641					430.165

(a) A Companhia celebrou, em 20 de dezembro de 2007, com a Valec, contrato de subconcessão com arrendamento para exploração do transporte ferroviário de carga no trecho entre Açailândia - MA e Palmas - TO.

O valor atualizado pelo IGP-DI dessa parcela de 20% em 31 de março de 2026 foi de R\$ 269.643 (2025 - R\$ 269.469).

(b) Referem-se as obrigações por arrendamento de locomotivas, vagões e terminais que foram registradas em linha com o CPC 06 (R2) / IFRS 16.

Abaixo segue a mensuração dos efeitos no resultado de contratos que não estão incluídos no passivo de arrendamento:

	31/03/2026	31/03/2025
Arrendamentos de curto prazo	4.844	7.592
Pagamentos variáveis não reconhecidos nos arrendamentos	2	15
Ativos nos quais não se qualifica controle	1.438	1.522
	6.284	9.129

18 - Patrimônio líquido**(a) Capital social**

O capital social da Companhia e de posse da VLI Multimodal S.A. em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 859.134, representado por 1.835.966.791 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Lucro básico e diluído por ação

O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuído aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias apuradas no período. Não há qualquer efeito de diluição no cálculo do lucro por ação.

	<u>31/03/2026</u>
Lucro líquido do período (1.835.966.791 x 3/3)	143.759 <u>1.835.966.791</u>
Lucro líquido do período básico e diluído por ação - R\$	<u>0,08</u>
	<u>31/03/2025</u>
Lucro líquido do período (1.835.966.791 x 3/3)	186.264 <u>1.835.966.791</u>
Lucro líquido do período básico e diluído por ação - R\$	<u>0,10</u>

(c) Reservas legal e de retenção de lucros

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do Lucro líquido do período e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

A reserva de incentivos fiscais refere-se aos benefícios concedidos pelas Superintendências de Desenvolvimento do Nordeste – SUDENE até dezembro de 2033 e de Desenvolvimento da Amazônia – SUDAM até dezembro de 2034. Vide Nota 23(c).

19 - Receita líquida de serviços prestados

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Receita bruta		
Receita de transporte ferroviário e serviços acessórios	448.442	479.634
Receita de aluguel de locomotivas	649	-
	<u>449.091</u>	<u>479.634</u>
Impostos sobre serviços		
ICMS	(7.941)	(6.360)
PIS	(1.048)	(1.301)
COFINS	(4.825)	(5.991)
	<u>(13.814)</u>	<u>(13.652)</u>
Receita líquida dos serviços prestados	<u>435.277</u>	<u>465.982</u>

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

20 - Custos dos serviços prestados

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Pessoal	(28.523)	(28.777)
Material	(7.184)	(8.400)
Combustíveis	(33.409)	(35.126)
Serviços contratados	(14.111)	(6.969)
Compartilhamento de despesas (Nota 21(a)(i))	(1.442)	(1.254)
Partilha de frete	(51.705)	(45.634)
Depreciação e amortização (i)	(71.714)	(67.007)
Tributos e taxas	(1.854)	(453)
Aluguéis	(6.284)	(9.129)
Seguros	(1.231)	(1.277)
Utilities	(1.016)	(874)
Viagens	(1.480)	(1.443)
Outros	(10)	(103)
	<u>(219.963)</u>	<u>(206.446)</u>

(i) Contempla R\$ 2.421 (2025 – R\$ 2.444) referente a depreciação dos direitos de uso de arrendamento e que foram registrados em linha com o CPC 06 (R2) / IFRS 16, líquidos de R\$ 316 (2025 – R\$ 316) fruto da parcela do PIS e COFINS reconhecido no período e em linha com as instruções emanadas pela CVM através do Ofício-circular 02/2019.

21 - Receitas (despesas) operacionais**(a) Despesas gerais e administrativas**

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Aluguéis	(61)	(39)
Combustíveis	(6)	(9)
Compartilhamento de despesas (i) (Nota 5)	(10.835)	(11.505)
Pessoal	(165)	(394)
Material	(4)	(18)
Serviços contratados	(794)	(1.491)
Viagens	(11)	(39)
Gastos com incentivo à cultura	(815)	(1.330)
Outros	(82)	(16)
	<u>(12.773)</u>	<u>(14.841)</u>

(i) Em 30 de dezembro 2011, considerando que a Companhia é controlada indireta da VLI S.A. foi celebrado entre as partes um acordo de cooperação para compartilhamento de custos para a realização de atividades administrativas nas áreas comercial, financeira e planejamento, administrativa, gestão integrada, jurídica, regulatório, comunicação e RH.

O critério para o compartilhamento de tais custos e despesas é determinado em virtude da especificidade de cada uma das áreas envolvidas, levando-se em consideração (i) a natureza e os custos das atividades desenvolvidas pelas áreas compartilhadas ou (ii) a proporção da Companhia no somatório das respectivas receitas e sua controladora. O prazo de vigência do referido acordo é até 2027.

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Outras receitas operacionais		
Venda de materiais	6.837	7.516
Recuperação de despesas	598	485
Exploração da faixa de domínio	16	83
<i>Take or Pay</i> (i)	-	2.348
Indenizações de clientes (ii)	2	-
Reversão para desvalorização de estoques (Notas 6, 10 e 11)	-	652
Ganhos líquidos sobre ativos financeiros e de contratos (Nota 4)	-	337
Reversão de provisão para baixa de ativos imobilizados (Nota 10)	25	-
Reversão de provisão pra processos judiciais (Nota 8)	1.189	-
Outras	340	67
	<u>9.007</u>	<u>11.488</u>
Outras despesas operacionais		
Tributárias	(2.792)	(4.505)
Custo com baixa de ativos imobilizados (Notas 10)	(2)	-
Custo com venda de outros materiais	(3.879)	(514)
Pesquisa e desenvolvimento	-	(86)
Perda de recebíveis	(475)	(5)
Indenizações a clientes (ii)	(8.345)	(558)
Provisão para processos judiciais (Nota 8)	-	(1.240)
Provisão para baixa de ativos imobilizado (Nota 9)	-	(1.495)
Perdas líquidas sobre ativos financeiros (Nota 4)	(348)	-
Provisão para desvalorização de estoques (Notas 6, 10 e 11)	(1.927)	-
Outros	(909)	(769)
	<u>(18.677)</u>	<u>(9.172)</u>
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	<u>(9.670)</u>	<u>2.316</u>

- (i) Conforme cláusulas de penalidades se ocorrer descumprimentos nos quantitativos de volumes, constantes do contrato de transporte ferroviário de cargas, as partes envolvidas estarão sujeitas ao pagamento de bônus e multas compensatórias (*Take or Pay*).
- (ii) Saldos referentes a indenizações a pagar a / receber de clientes por conta de pleitos diversos e atrelados aos seus respectivos contratos.

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

22 - Resultado financeiro

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Receitas financeiras		
Aplicações financeiras	12.559	11.396
Juros, taxa e multas de mora	86	8
Ajuste a valor presente	588	80
Outras	59	11
	<u>13.292</u>	<u>11.495</u>
Despesas financeiras		
Despesas com seguro garantia	(56)	(16)
Despesas com IOF	(37)	(5)
Juros apropriados sobre financiamentos (Nota 13)	(32.354)	(31.814)
Encargos com custo de transação sobre financiamentos e debêntures	(262)	(218)
Encargos por atraso	(179)	(4)
Despesas com PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(587)	(493)
Despesas com comissão e fiança	-	(186)
Juros, taxas e multas	(1.021)	(12)
Despesas financeiras – arrendamento (i)	(1.968)	(2.051)
Juros sobre provisão risco e contingências judiciais (Nota 8)	(878)	(818)
Ajuste a valor presente (Nota 7(ii))	(1.326)	-
Outras	(7)	(64)
	<u>(38.675)</u>	<u>(35.681)</u>
Receitas (despesas) com variação monetária e cambial	<u>727</u>	<u>(3.701)</u>
Resultado financeiro	<u>(24.656)</u>	<u>(27.887)</u>

- (i) Representado pelos efeitos do custo financeiro dos arrendamentos e que foram registrados em linha com o CPC 06 (R2) / IFRS 16, líquidos de R\$ 929 (2025 – R\$ 806) fruto da parcela do PIS e COFINS reconhecido no período e em linha com as instruções emanadas pela CVM.

23 - Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos**(a) Tributos diferidos sobre o lucro**

A Companhia efetua o reconhecimento dos impostos diferidos sobre as diferenças temporárias entre o valor contábil e o valor para base fiscal dos ativos e passivos, os prejuízos fiscais apurados e as bases de cálculo negativas de contribuição social sobre o lucro líquido, na medida em que forem consideradas prováveis suas realizações contra resultados tributáveis futuros.

Movimentação dos tributos diferidos:

	<u>31/12/2025</u>	<u>Efeito no resultado</u>	<u>31/03/2026</u>
Diferenças temporárias ativas	68.329	2.231	70.560
Diferenças temporárias passivas	(99.572)	(8.312)	(107.884)
	<u>(31.243)</u>	<u>(6.081)</u>	<u>(37.324)</u>

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<u>31/12/2024</u>	<u>Efeito no resultado</u>	<u>31/03/2025</u>
Diferenças temporárias ativas	68.027	(184)	67.843
Diferenças temporárias passivas	<u>(79.872)</u>	<u>(8.483)</u>	<u>(88.355)</u>
	<u>(11.845)</u>	<u>(8.667)</u>	<u>(20.512)</u>

A expectativa de realização dos créditos relativos às adições temporárias, ocorrerá da seguinte forma.

Ano	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
2026	8.055	11.602
2027	8.929	8.104
2028	8.929	8.104
2029 em diante	<u>44.647</u>	<u>40.519</u>
	<u>70.560</u>	<u>68.329</u>

A expectativa de realização dos débitos ocorrerá da seguinte forma:

Ano	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
2026	(1.911)	(567)
2027	(1.905)	(539)
2028	(234)	(171)
2029 em diante	<u>(103.834)</u>	<u>(98.295)</u>
	<u>(107.884)</u>	<u>(99.572)</u>

(b) Reconciliação da despesa de imposto de renda e da contribuição social

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	<u>168.215</u>	<u>219.124</u>
Imposto de renda e contribuição social correntes - alíquota - 34%	(57.193)	(74.502)
Ajustes que afetaram o cálculo dos tributos:		
Lucro da exploração (SUDAM e SUDENE) e programa de alimentação do trabalhador (PAT), Lei Rouanet e outros	32.978	42.100
Despesas não dedutíveis	(281)	(465)
Outras	<u>40</u>	<u>7</u>
	<u>32.737</u>	<u>41.642</u>
Tributos sobre o lucro	<u>(24.456)</u>	<u>(32.860)</u>
Alíquota efetiva	(14,54%)	(15,00%)

(c) Incentivos fiscais - subvenção para investimentos

A Companhia é beneficiada por incentivos fiscais do imposto de renda sobre as receitas auferidas nos transportes ferroviários de carga geral efetuados a partir dos Estados do Maranhão e do Tocantins. Os Incentivos foram concedidos pelas Superintendências de Desenvolvimento do Nordeste – SUDENE até dezembro de 2033 e de Desenvolvimento da Amazônia – SUDAM até dezembro de 2034 e consistem no direito à redução de 75% do Imposto sobre a Renda e adicionais não-reatituíveis calculados sobre o lucro da exploração.

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os benefícios são registrados contabilmente em conta destacada da demonstração do resultado e submetidas à Assembleia dos acionistas para aprovação de sua destinação, não sendo permitida a distribuição dos lucros auferidos pelos incentivos fiscais

Abaixo a composição por unidades dos incentivos fiscais:

<u>Unidades FNS</u>	<u>Percentual</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
SUDAM (TO)	64,51%	20.472	28.164
SUDENE (MA)	35,49%	11.265	12.278
	100,00%	31.737	40.442

24 - Informações por segmento de negócios

As informações reportadas ao Conselho de Administração (principal tomador de decisões relevantes do Grupo) para alocar recursos e avaliar o desempenho dos segmentos se concentram nas estruturas das operações de concessões ferroviárias, concessão de portos e multimodalidade, sendo que a Companhia possui exposição somente ao segmento de concessão ferroviária.

25 - Benefícios a empregados

25.1 - Incentivos de longo prazo

Atualmente, a Companhia não conta com um plano de remuneração baseado em ações, mas possui um programa de incentivo de longo prazo, *Matching*, que é baseado em “ação virtual” e tem o objetivo de alinhar os esforços dos executivos aos interesses dos acionistas e, ao mesmo tempo, servir como alavanca de retenção dos beneficiários. O programa *Matching* é destinado, exclusivamente, para posições estratégicas para o negócio (Presidente, Diretores, Gerentes Gerais, Gerentes de Área e Gerentes Técnicos). A duração do programa é de 3 (três) anos, sendo que o último ciclo iniciou em 1º de janeiro de 2025, podendo ser estendido por mais 3 (três) anos caso o executivo decida por aguardar pela valorização da “ação virtual” neste período.

O programa é facultativo e tem o propósito de incentivar o comprometimento dos executivos com a estratégia do Grupo VLI, alinhando os interesses e criando valor para o negócio. Em linhas gerais, o programa é baseado na aquisição de “ações virtuais” denominado de UVV (Unidade de Valor Virtual) a partir do investimento do executivo e da contrapartida (*matching*) que é efetuado pela Companhia no 3º ano, após o *vesting*, conforme critérios estabelecidos. O prêmio é resultante da valorização (*spread*) das “ações virtuais” adquiridas pelo participante, da contrapartida da Companhia e sua respectiva valorização (*spread*) sendo que o cálculo é efetuado com base no preço de concessão da “ação virtual” versus o preço no momento do resgate. A duração do ciclo é de 6 anos a partir da outorga que ocorre anualmente, sendo que o resgate é integral após o cumprimento do *vesting* de 3 anos e até o término no 6º ano.

A implementação deste programa não obriga a Companhia a realizá-lo nos próximos anos ou em qualquer outro formato semelhante, ficando reservada ao Grupo a prerrogativa de analisar e decidir pela eventual implementação de premiações iguais ou semelhantes no futuro.

A valoração das UVVs se dará a partir do crescimento do plano de negócios do Grupo. A mensuração do valor da UVV será efetuada sempre ao final de cada ciclo contábil, considerando o período de validade do plano.

Os passivos de incentivos de longo prazo supracitados são todos registrados e pagos na VLI S.A., sendo os custos do programa rateados via contrato de compartilhamento de despesas (Nota 21(a)(i)) com todas as empresas do Grupo VLI.

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

25.2 - Planos de previdência privada

(a) Plano de Benefício – FNS

A Fundação Vale do Rio Doce de Seguridade Social (“Valia”), entidade jurídica de fins não lucrativos, instituída em 1973, tem por finalidade suplementar benefícios previdenciários aos empregados que participam ou venham a participar do plano. O plano oferecido (Vale Mais) tem característica de contribuição variável, contemplando a renda de aposentadoria programada e os benefícios de risco (pensão por morte, aposentadoria por invalidez e auxílio doença).

Os planos foram elaborados tendo por base os mais modernos conceitos no âmbito da previdência complementar de benefícios programáveis, que são do tipo contribuição definida desvinculados da concessão de benefícios da Previdência Social. Contempla também o benefício diferido por desligamento (“*Vesting*”), que permite ao participante manter-se vinculado ao plano sem que sejam necessárias contribuições futuras, além dos chamados benefícios de risco (aposentadoria por invalidez e pensão por morte).

Outra vantagem é, em caso de desligamento da Fundação, a devolução da totalidade das contribuições do participante e até 80% das contribuições da patrocinadora, acrescidas da rentabilidade dos investimentos.

As contribuições da Companhia para o plano de benefícios, são como segue:

- Contribuição normal ordinária - Destina-se à acumulação dos recursos necessários à concessão dos benefícios de renda, é idêntica à contribuição dos participantes e limita-se a 9% dos seus salários de participação, no que exceder a dez unidades de referência do plano.
- Contribuição normal esporádica - Pode ser realizada a qualquer tempo, a critério das patrocinadoras.
- Contribuição normal de risco - Para custeio do plano de risco e das despesas administrativas, fixadas pelo atuário quando da elaboração das avaliações atuariais.
- Contribuição extraordinária - Destinada ao custeio de déficit, serviço passado e outras finalidades não incluídas na contribuição normal.

(b) Contribuições

No período findo em 31 de março de 2026, a Companhia contribuiu para o plano de contribuição Vale Mais com montante de R\$ 2 (2025 - R\$ 357).

A Companhia não registrou em seu balanço patrimonial nenhum ativo decorrente de avaliações atuariais anteriores, por não haver, claramente, evidência de probabilidade de sua realização.

A Companhia é participante e responsável pela cobertura proporcional de qualquer insuficiência nas reservas técnicas da Fundação Vale do Rio Doce de Seguridade Social - VALIA. Não foram apuradas contribuições para formação de reservas técnicas a serem efetuadas pela Companhia no período findo em 31 de março de 2026 e exercício 31 de dezembro de 2025.

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Reconciliações

Reconciliação do valor justo do ativo do plano	31/03/2026	31/12/2025
Valor justo do ativo do plano no final do período anterior	8.645	10.801
Atualização monetária acumulada do valor líquido (i)	407	-
Juros sobre o valor justo do ativo do plano	38	1.249
Fluxos de caixa – contribuição paga pela empresa	17	569
Fluxos de caixa – benefícios pagos pelo plano	(6)	(186)
Redimensionamento do valor justo do plano - rendimento de juros	(115)	(3.788)
Valor justo do ativo do plano no final do período	8.986	8.645
Reconciliação dos benefícios a empregados	31/03/2026	31/12/2025
Obrigações dos benefícios a empregados ao final do período anterior	(1.879)	(1.906)
Atualização monetária acumulada do valor líquido (i)	(73)	-
Custo do serviço corrente	-	(1)
Custo dos juros	(7)	(220)
Benefícios pagos pelo plano	6	186
Efeito da alteração de premissas financeiras/demográficas	5	144
Efeito da experiência do plano	(2)	(82)
Obrigações dos benefícios a empregados ao final do período	(1.950)	(1.879)
Reconciliação do valor líquido de (passivo) / ativo	31/03/2026	31/12/2025
Valor líquido do (passivo) / ativo de benefício definido no final do período anterior	6.766	8.895
Atualização monetária acumulada do valor líquido (i)	334	-
Custo da obrigação de benefício definido incluído no resultado da empresa	31	1.028
Resultado obrigação do benefício definido – outros resultados abrangentes	(112)	(3.726)
Contribuição patrocinadora / pago pela empresa	17	569
Valor líquido do (passivo) / ativo de benefício definido ao final do período	7.036	6.766
(i) Os saldos de abertura são atualizados conforme índice inflacionário e taxa de juros correspondente, de forma a acompanhar o ritmo das atualizações das demais contas.		
Reconciliação do asset ceiling	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	6.766	8.895
Receita de juros	38	1.249
Mudanças no teto do ativo	232	(3.378)
Saldo no final do período	7.036	6.766
Valor reconhecido no balanço patrimonial	31/03/2026	31/12/2025
Valor presente dos passivos atuariais	(1.950)	(1.879)
Valor justo dos ativos	8.986	8.645
Efeito do limite do asset ceiling	(7.036)	(6.766)
Passivo reconhecido no balanço	-	-

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

26 - Instrumentos financeiros**(a) Análise de sensibilidade das variações nas taxas de câmbio**

A Companhia está principalmente exposta ao dólar (USD), dólar australiano (AUD), Euro (EUR), Renminbi chinês (CNY) e dólar canadense (CAD).

A tabela a seguir descreve a sensibilidade da Companhia a uma variação de 20% e 35% em comparação a moedas estrangeiras relevantes, além do cenário provável que está embasado nas cotações cambiais futuras na data de vencimento das posições. A análise de sensibilidade inclui somente os itens monetários expressos em moeda estrangeira em circulação e ajusta sua conversão no final do período. A análise de sensibilidade inclui adiantamentos de importação (quando aplicáveis), fornecedores e os eventuais instrumentos financeiros derivativos utilizados para proteção.

	Saldo em 31/03/2026	Cenário provável	Variação de +/- 20%	Variação de +/- 35%
Fornecedores	(46)	(51)	(56)	(63)
	(46)	(51)	(56)	(63)
Efeito líquido no resultado		(5)	(10)	(17)

Taxas de conversão:

	USD	AUD	EUR	CNY	CAD
Período findo em 31/03/2026	5,2188	3,5759	6,0100	0,7563	3,7395

(b) Riscos do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros**Análise de sensibilidade das variações nas taxas de juros****Ativos financeiros**

Análise de sensibilidade elaborada sobre receita financeira gerada por investimentos, rentabilizados pelo indexador CDI.

Os cenários I, II e III foram calculados com deterioração de 10%, 20% e 35%, respectivamente, sobre o valor destas taxas em 31 de março de 2026.

		31/03/2026		
Indexador	Taxas ao final do período	Cenário I	Cenário II	Cenário III
CDI	14,90%	12,74%	11,32%	9,20%
	31/03/2026	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Receita de aplicações financeiras – efeito potencial no resultado	12.559	11.303	10.047	8.163

Passivos financeiros

Análise de sensibilidade elaborada sobre os financiamentos em aberto no final do período, com risco vinculado a indexadores pós-fixados (CDI e IPCA).

Os cenários I, II e III foram calculados com aumento de 10%, 20% e 35%, respectivamente, sobre o valor destas taxas em 31 de março de 2026.

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

31/03/2026				
Indexador	Taxas ao final do período	Cenário I	Cenário II	Cenário III
IPCA	3,81%	4,19%	4,57%	5,15%
CDI	14,90%	16,39%	17,88%	20,12%

	31/03/2026	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Encargos financeiros - IPCA	2.202	2.421	2.641	2.971
Encargos financeiros - CDI	30.152	33.166	36.181	40.704

(c) Risco de créditos

	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa (i)	469.938	288.350
Contas a receber de terceiros (ii)	381.573	352.135
Contas a receber de partes relacionadas (ii)	410	4.799
	851.921	645.284

- (i) O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida.

Do saldo de contas a receber de clientes no final do período, R\$ 12.148 é devido pela Amaggi Luis Dreyfus Zeh-Noh Grãos (2025 - R\$ 4.785 devido pela Bunge Alimento S.A.), cliente com maior exposição em aberto na Companhia e cuja realização é fruto de acordo específico de recebimento, estando os recebimentos em dia.

Em 31 de março de 2026, a Companhia constituiu provisão para perda de crédito esperada em contas a receber no montante de R\$ 291.486 (2025 - R\$ 291.138). A metodologia adotada para constituir a estimativa de perdas para liquidação duvidosa está de acordo com o CPC 48 / IFRS 9.

(d) Risco de liquidez

O quadro abaixo demonstra o vencimento dos passivos financeiros e obrigações de arrendamento contratados pela Companhia, onde os valores apresentados incluem o valor do principal e dos juros futuros incidentes nas operações e considerando os vencimentos contratuais, calculados utilizando-se as taxas e índices vigentes na data de 31 de março de 2026:

	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 3 anos	De 3 a 4 anos	De 4 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Arrendamentos e subconcessão	15.089	15.991	17.067	18.790	19.969	156.687	243.593
Fornecedores	153.933	-	-	-	-	-	153.933
Contas a pagar	7.266	-	-	-	-	-	7.266
Financiamentos e debêntures	177.852	104.656	99.137	99.767	100.758	890.283	1.472.453

Os passivos financeiros da Companhia estão classificados no passivo circulante e não circulante, considerando os prazos de vencimento.

A dívida líquida da Companhia é composta pelos financiamentos e debêntures, deduzidos do caixa e equivalentes de caixa e dos instrumentos financeiros derivativos, líquidos.

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Financiamentos e debêntures	968.581	938.437
(-) Caixa e equivalentes de caixa	<u>(469.938)</u>	<u>(288.350)</u>
Dívida líquida	<u>498.643</u>	<u>650.087</u>
	<u>51,82%</u>	<u>69,27%</u>

A Companhia apurou em 31 de dezembro de 2025 capital circulante líquido negativo de R\$ 27.012. A Companhia possui historicamente geração de caixa operacional positiva suficiente para cobrir suas atividades de investimentos e financiamentos, conforme demonstrado na demonstração dos fluxos de caixa anuais. O capital circulante líquido negativo faz parte dos negócios da Companhia, sendo sua indústria de capital intensivo e de longo prazo. A FNS opera no contexto do Grupo VLI, que possui outras concessões de ferrovias e portos. A Companhia não tem histórico de necessitar de suportes financeiros da controladora, tendo historicamente geração de caixa suficiente para cumprir com suas obrigações.

(e) Risco operacional

A FNS possui programa de gerenciamento de riscos, que proporciona cobertura e proteção para os seus ativos, bem como para possíveis perdas com interrupção de produção, através de apólices do *tipo All Risks*.

Modalidade	Cobertura	Data de cobertura	Valores
Responsabilidade civil geral	<i>All risk</i>	28/02/2027	R\$ 86.000
Riscos operacionais	<i>All risk</i>	30/11/2026	R\$ 570.000
Responsabilidade civil do transporte ferroviário - RCTF-C	<i>All risk</i>	31/05/2026	R\$ 35.000 por evento R\$200 para container
Vida em grupo	Empregados, cônjuges e filhos	30/06/2026	24 x Salário base
Vida em grupo	Estagiários	30/06/2026	R\$ 33.600

(f) Gestão de capital

O passivo, líquido de caixa e equivalentes de caixa, em relação ao patrimônio líquido no final do período é apresentado a seguir.

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Total passivo	1.822.275	1.797.344
(-) Caixa e equivalentes de caixa	<u>(469.938)</u>	<u>(288.350)</u>
	<u>1.352.337</u>	<u>1.508.994</u>
Patrimônio líquido	<u>2.803.327</u>	<u>2.659.568</u>
	<u>48,24%</u>	<u>56,74%</u>

(g) Estimativa de valor justo**Instrumentos financeiros por categoria e valor justo**

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS
PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<u>Valor contábil</u>		<u>Valor justo</u>		<u>Hierarquia</u>
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	
Ativo					
Custo amortizado					
Caixa e equivalentes de caixa	469.938	288.350	469.938	288.350	-
Contas a receber de terceiros	90.087	60.997	90.087	60.007	-
Contas a receber de partes relacionadas	410	4.799	410	4.799	-
	560.435	354.146	560.435	354.146	
Passivo					
Custo amortizado					
Fornecedores terceiros	142.952	146.005	142.952	146.005	-
Fornecedores de partes relacionadas	10.981	9.178	10.981	9.178	-
Contas a pagar	7.266	6.105	7.266	6.105	-
Financiamentos (ii)	66.068	67.582	53.108	53.234	Nível 2
Debêntures (ii)	905.521	874.030	933.534	935.808	Nível 2
Subconcessão (Valec)	269.643	269.569	269.643	269.569	-
Dividendos a pagar	191.588	191.588	191.588	191.588	-
	1.594.019	1.564.057	1.609.072	1.611.487	

(i) Os itens mensurados como custo amortizado e sem categorização na hierarquia de valor justo, possuem valor contábil aproximado ao seu valor justo, estando a Companhia isenta, pelo IFRS 7 / CPC 40 (R1) (29) e IFRS 13 / CPC 46 (91 a 99), da sua divulgação.

(ii) Os financiamentos e debêntures não contêm os custos de transação para comparação com o valor justo.

FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

ADMINISTRAÇÃO E DIRETORES

Conselho de Administração

Fábio Tadeu Marchiori Gama
Presidente do Conselho

Conselheiros

Rute Melo Araujo
Carolina Hernandez Tascon
Joyce Andrews da Costa

Diretoria

Fabício Rezende de Oliveira
Diretor Presidente

Alessandro Pena da Gama
Diretor de Planejamento e Integração

Fábio Tadeu Marchiori Gama
Diretor Financeiro e de RI

Carolina Hernandez Tascon
Diretora Comercial

Joyce Andrews da Costa
Diretora de Regulatório

Márcia Mara Chaves de Resende
Gerente de Controladoria - CRC-MG 078483/O-8 "S" MA

André Augusto de Aguiar Ferreira Campos
Gerente de Contabilidade - CRC-MG 108479/O-2 "S" MA

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 73F10DFA-12E8-4D0E-95BD-4052E7605238
 Assunto: Complete com a Docusign: 0014_FNS_DCs_1T_31032026_ITR
 LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)
 Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables
 Envelope fonte:
 Documentar páginas: 49
 Certificar páginas: 2
 Assinatura guiada: Ativado
 Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado
 Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Status: Concluído

Remetente do envelope:
 Eduardo Emmerick
 Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai São Paulo, São Paulo 04538-132
 eduardo.emmerick@pwc.com
 Endereço IP: 134.238.159.65

Rastreamento de registros

Status: Original
 13 de maio de 2026 | 12:27

Portador: Eduardo Emmerick
 eduardo.emmerick@pwc.com

Local: DocuSign

Status: Original
 13 de maio de 2026 | 18:24

Portador: CEDOC Brasil
 BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com

Local: DocuSign

Eventos do signatário

Guilherme Campos
 guilherme.campos@pwc.com
 714.114.966-04
 PwC BR

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil
 Emissor: AC SyngularID Multipla
 Assunto: CN=Guilherme Campos e Silva:71411496604

Assinatura

DocuSigned by:

 88FC65B30CEF1426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
 Usando endereço IP: 201.56.5.228

Política de certificado:
 [1]Certificate Policy:
 Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.133
 [1,1]Policy Qualifier Info:
 Policy Qualifier Id=CPS
 Qualifier:
<http://syngularid.com.br/repositorio/ac-syngularid-multipla/dpc/dpc-ac-syngularID-multipla.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 13 de maio de 2026 | 12:31
 Visualizado: 13 de maio de 2026 | 18:24
 Assinado: 13 de maio de 2026 | 18:24

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eduardo Emmerick eduardo.emmerick@pwc.com Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	Copiado	Enviado: 13 de maio de 2026 18:24 Visualizado: 13 de maio de 2026 18:24 Assinado: 13 de maio de 2026 18:24

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Não oferecido através da DocuSign		
Raphael Mozart raphael.mozart@pwc.com PwC BR Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	Copiado	Enviado: 13 de maio de 2026 12:31
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Não oferecido através da DocuSign		

Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
-------------------------	------------	-------------------------

Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
---------------------	------------	-------------------------

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	13 de maio de 2026 12:31
Entrega certificada	Segurança verificada	13 de maio de 2026 18:24
Assinatura concluída	Segurança verificada	13 de maio de 2026 18:24
Concluído	Segurança verificada	13 de maio de 2026 18:24

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
----------------------	--------	----------------------