

**FERROVIA NORTE SUL S.A.**  
CNPJ/MF nº. 09.257.877/0001-37  
NIRE 21.300.009.540  
(Companhia Aberta)

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 07 DE MAIO DE 2026**

**1. DATA, HORA E LOCAL:** Aos 07 dias do mês de maio de 2026, às 12:00hrs, ocorreu a Reunião do Conselho de Administração Ferrovia Norte Sul S.A (“Companhia”) com sede na Avenida dos Portugueses, s/n, Prédio DILN, 1º andar, sala 1, Itaqui-Pedrinhas, Retorno do Itaqui, CEP 65.085-582, São Luís/MA.

**2. CONVOCAÇÃO, PRESENÇA E INSTALAÇÃO:** Dispensadas as formalidades de convocação, na forma do Estatuto Social da Companhia, ante a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração. Manifestaram seus votos por e-mail e por isso considerados presentes na reunião, os membros: Fábio Tadeu Marchiori Gama, Rute Melo Araujo, Carolina Hernandez Tascon e Joyce Andrews da Costa. Ante a presença de todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a reunião foi considerada regularmente instalada.

**3. MESA:** Assumiu a Presidência da Mesa o Sr. Fábio Tadeu Marchiori Gama, que convidou o Sr. Tomás Vaz de Oliveira Brandão para secretariar a reunião.

**4. ORDEM DO DIA:** Deliberar e analisar sobre (i) o Formulário de Informações Trimestrais – ITR da Companhia, referente ao Primeiro Trimestre do exercício de 2026.

**5. DELIBERAÇÕES:** Após a análise e discussão dos documentos relacionados a Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram e aprovaram, sem quaisquer restrições:

**5.1.** As Informações Contábeis Intermediárias Individuais da Companhia, devidamente auditadas, relativas ao Primeiro Trimestre do exercício de 2026, data base 31 de março de 2026, bem como a sua disponibilização para Comissão de Valores Mobiliários – CVM e para a B3.

**6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, a Presidente da mesa declarou encerrados os trabalhos, tendo sido lavrada a presente ata, que foi lida e achada conforme e foi assinada por todos os presentes: Mesa – Fábio Tadeu Marchiori Gama, Presidente; Tomás Vaz de Oliveira Brandão, Secretário; e, Conselheiros – Fábio Tadeu Marchiori Gama, Rute Melo Araujo, Carolina Hernandez Tascon e Joyce Andrews da Costa.

São Luís/MA, 07 de maio de 2026

*Certifico que a presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.*

Assinado por:

*Tomás Vaz de Oliveira Brandão*

2586A1A2BAD44B9...

**Tomás Vaz de Oliveira Brandão**

Secretário da Mesa