

# VLI Multimodal S.A.

**Demonstrações financeiras  
intermediárias e condensadas  
individuais e consolidadas  
para o período findo em  
em 31 de março 2026**

**Comentário de desempenho – 1ºT 2026**

| <b>Principais Indicadores Econômicos e Operacionais</b>              |               |               |                   |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------|
| <b>(Em milhões)</b>                                                  | <b>1T2025</b> | <b>1T2026</b> | <b>Δ 25 - 26%</b> |
| Volume ferrovia MTKU (fat.)                                          | 8.568         | 8.131         | (5%)              |
| Volume ferrovia mil TU (fat.)                                        | 12.375        | 11.620        | (6%)              |
| Volume porto mil TU (fat.)                                           | 8.931         | 8.787         | (2%)              |
| Volume rodo mil TU (fat.)                                            | 287           | 178           | (38%)             |
| Receita bruta                                                        | 2.282         | 2.075         | (9%)              |
| Receita líquida                                                      | 2.076         | 1.878         | (10%)             |
| Lucro líquido do período                                             | 219           | 50            | (77%)             |
| EBIT (LAJIR) **                                                      | 548           | 257           | (53%)             |
| EBITDA (LAJIDA) **                                                   | 1.046         | 771           | (26%)             |
| Margem EBITDA (%) **                                                 | 50%           | 41%           | (18%)             |
| Dívida bruta                                                         | 9.396         | 11.089        | 18%               |
| Caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos | 2.443         | 2.682         | 10%               |
| Dívida líquida                                                       | 6.953         | 8.408         | 21%               |

\*\*Itens reconciliados conforme tabela abaixo:

|                                            |              |            |
|--------------------------------------------|--------------|------------|
| <b>Lucro líquido do período</b>            | <b>219</b>   | <b>50</b>  |
| (+) Resultado financeiro líquido           | 288          | 188        |
| (+) Imposto de renda e contribuição social | 41           | 19         |
| <b>EBIT</b>                                | <b>548</b>   | <b>257</b> |
| (+) Depreciação e amortização              | 498          | 514        |
| <b>EBITDA</b>                              | <b>1.046</b> | <b>771</b> |

**Destaques do 1ºT 2026.**

- ✓ O projeto de renovação da concessão da Ferrovia Centro-Atlântica (FCA) foi aprovado pela Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT). O processo será encaminhado pelo Ministério dos Transportes ao Tribunal de Contas da União (TCU), etapa final de análise prévia à celebração do novo contrato de concessão.
- ✓ A VLI Multimodal tem seu rating reafirmado pela Fitch Ratings, classificação AAA(bra), a mais alta possível no rating nacional de longo prazo, com perspectiva estável. Esse reconhecimento reforça a estratégia da companhia de combinar investimentos em infraestrutura com eficiência operacional e disciplina financeira.

**Audidores independentes**

A política de atuação da VLI Multimodal S.A. na contratação de serviços adicionais à auditoria externa junto aos atuais auditores independentes do grupo se fundamenta nos princípios que preservam a independência do auditor independente. Esses princípios consistem, de acordo com princípios internacionalmente aceitos: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente. A contratação dos nossos auditores independentes foi aprovada por nosso Conselho de Administração, sendo que os serviços por eles prestados referem-se à auditoria das demonstrações financeiras.

### **Declaração da Diretoria sobre as demonstrações financeiras intermediárias e o Relatório dos auditores independentes**

Pelo presente instrumento, o CEO, CFO e Diretor de Relações com Investidores da VLI Multimodal S.A., sociedade anônima com capital fechado e com sede na Rua Sapucaí, nº 383, município de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais, inscrita no CNPJ sob o nº 42.276.907/0001-28, para fins do disposto no artigo 27, §1º, V e VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, declaram que:

- revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras intermediárias da VMM relativas ao período findo em 31 de março de 2026, e
- revisaram, discutiram e concordaram com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da PriceWaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., relativamente as demonstrações financeiras intermediárias da VMM referentes ao período findo em 31 de março de 2026.

No mais, reiteram seu compromisso com a transparência perante seus acionistas e o mercado em geral.

### **Parecer do Comitê de Auditoria**

O Comitê de Auditoria da VLI S.A., sociedade empresária, com sede social Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 8.501, nº 151, 15º andar, Pinheiros, São Paulo/SP, CEP: 05425-070, inscrita no CNPJ sob o n.º 12.563.794/0001-80 ("VLI"), controladora de 100% das ações da VLI Multimodal S.A., sociedade anônima com capital fechado e com sede na Rua Sapucaí, nº 383, município de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais, é controlada pela VLI S.A. ("VLI"), inscrita no CNPJ sob o nº 42.276.907/0001-28, conforme previsto em seu Regimento Interno, conforme previsto em seu Regimento Interno, procederam a análise de revisão do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras referentes ao período findo em 31 de março de 2026, acompanhadas do Relatório dos auditores independentes, sem ressalva, e, considerando as informações e esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., recomendaram sua aprovação pelo Conselho de Administração.



## **Relatório sobre a revisão de informações trimestrais**

Aos Administradores e Acionistas  
VLI Multimodal S.A.

### **Introdução**

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da VLI Multimodal S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### **Ênfase**

#### **Saldos e transações relevantes entre a Companhia e partes relacionadas**

Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 6 às informações financeiras intermediárias, que contém informações sobre transações relevantes realizadas entre a Companhia e suas partes relacionadas, assim como seus impactos no resultado e nos ativos e passivos correspondentes. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.



VLI Multimodal S.A.

## Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

## Outros assuntos

### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Belo Horizonte, 13 de maio de 2026

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/F-5

DocuSigned by  
Guilherme Campos  
Assinado por: Guilherme Campos e Silva 71411498004  
CPF: 71411498004  
Hora de assinatura: 13 de maio de 2026 | 18:23 BRT  
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1  
C: BR  
Email: AC SingularID Multipa  
88FC580CEFF1426

Guilherme Campos e Silva  
Contador CRC 1SP218254/O-1

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                |   |
|------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                      | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                    | 3 |
| Demonstração do Resultado                      | 5 |
| Demonstração do Resultado Abrangente           | 6 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Direto) | 7 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026   | 8  |
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 9  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |

## DFs Consolidadas

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                      | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo                    | 12 |
| Demonstração do Resultado                      | 14 |
| Demonstração do Resultado Abrangente           | 15 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Direto) | 16 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026   | 17 |
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 18 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 19 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Mil) | Trimestre Atual<br>31/03/2026 |
|--------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado |                               |
| Ordinárias               | 380.101.007.254               |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 380.101.007.254               |
| Em Tesouraria            |                               |
| Ordinárias               | 0                             |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 0                             |

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                           | Trimestre Atual<br>31/03/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|----------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                  | 18.370.040                    | 16.767.442                       |
| 1.01            | Ativo Circulante                             | 2.488.422                     | 1.910.073                        |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                | 1.563.540                     | 982.543                          |
| 1.01.01.01      | Caixa e Bancos                               | 9.822                         | 1.995                            |
| 1.01.01.02      | Aplicações Financeiras                       | 1.553.718                     | 980.548                          |
| 1.01.03         | Contas a Receber                             | 447.332                       | 470.142                          |
| 1.01.03.01      | Clientes                                     | 447.332                       | 470.142                          |
| 1.01.03.01.01   | Contas a receber de clientes                 | 205.642                       | 231.976                          |
| 1.01.03.01.02   | Partes relacionadas                          | 241.690                       | 238.166                          |
| 1.01.04         | Estoques                                     | 35.710                        | 32.873                           |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                         | 165.540                       | 148.622                          |
| 1.01.06.01      | Tributos Correntes a Recuperar               | 165.540                       | 148.622                          |
| 1.01.06.01.01   | Tributos a recuperar                         | 165.540                       | 148.622                          |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                    | 276.300                       | 275.893                          |
| 1.01.08.01      | Ativos Não-Correntes a Venda                 | 8.042                         | 8.042                            |
| 1.01.08.03      | Outros                                       | 268.258                       | 267.851                          |
| 1.01.08.03.01   | Derivativos                                  | 8.578                         | 0                                |
| 1.01.08.03.03   | Demais ativos                                | 60.874                        | 69.578                           |
| 1.01.08.03.04   | Mútuo                                        | 1.239                         | 706                              |
| 1.01.08.03.05   | Dividendos a receber                         | 197.567                       | 197.567                          |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                         | 15.881.618                    | 14.857.369                       |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo               | 2.483.353                     | 2.235.532                        |
| 1.02.01.04      | Contas a Receber                             | 2.885                         | 1.306                            |
| 1.02.01.04.01   | Clientes                                     | 2.885                         | 1.306                            |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                | 2.480.468                     | 2.234.226                        |
| 1.02.01.10.03   | Depósitos judiciais                          | 17                            | 186                              |
| 1.02.01.10.04   | Tributos a recuperar                         | 200.593                       | 135.705                          |
| 1.02.01.10.05   | Tributos diferidos sobre o lucro             | 462.087                       | 455.558                          |
| 1.02.01.10.07   | Demais Ativos                                | 35.416                        | 35.284                           |
| 1.02.01.10.08   | Mútuo                                        | 17.059                        | 13.013                           |
| 1.02.01.10.09   | Adiantamentos para futuro aumento de capital | 1.700.000                     | 1.500.000                        |
| 1.02.01.10.10   | Derivativos                                  | 65.296                        | 94.480                           |
| 1.02.02         | Investimentos                                | 7.820.149                     | 7.757.689                        |
| 1.02.02.01      | Participações Societárias                    | 7.820.149                     | 7.757.689                        |
| 1.02.02.01.02   | Participações em Controladas                 | 7.820.149                     | 7.757.689                        |
| 1.02.03         | Imobilizado                                  | 4.706.436                     | 4.523.641                        |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                      | 3.831.541                     | 3.471.060                        |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento               | 295.998                       | 310.495                          |
| 1.02.03.03      | Imobilizado em Andamento                     | 578.897                       | 742.086                          |
| 1.02.04         | Intangível                                   | 871.680                       | 340.507                          |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                                  | 871.680                       | 340.507                          |
| 1.02.04.01.02   | Outros Intangíveis                           | 871.680                       | 340.507                          |

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Trimestre Atual<br>31/03/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2               | Passivo Total                                           | 18.370.040                    | 16.767.442                       |
| 2.01            | Passivo Circulante                                      | 1.832.610                     | 907.862                          |
| 2.01.01         | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 70.015                        | 104.757                          |
| 2.01.01.02      | Obrigações Trabalhistas                                 | 70.015                        | 104.757                          |
| 2.01.01.02.01   | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 70.015                        | 104.757                          |
| 2.01.02         | Fornecedores                                            | 1.120.797                     | 465.209                          |
| 2.01.02.01      | Fornecedores Nacionais                                  | 1.116.174                     | 460.661                          |
| 2.01.02.01.01   | Fornecedores                                            | 1.102.605                     | 447.091                          |
| 2.01.02.01.02   | Contas a pagar (risco sacado)                           | 13.569                        | 13.570                           |
| 2.01.02.02      | Fornecedores Estrangeiros                               | 4.623                         | 4.548                            |
| 2.01.02.02.01   | Mercado externo                                         | 4.623                         | 4.548                            |
| 2.01.03         | Obrigações Fiscais                                      | 34.541                        | 64.747                           |
| 2.01.03.01      | Obrigações Fiscais Federais                             | 34.541                        | 64.747                           |
| 2.01.03.01.03   | Tributos a recolher                                     | 34.541                        | 64.747                           |
| 2.01.04         | Empréstimos e Financiamentos                            | 547.236                       | 188.498                          |
| 2.01.04.01      | Empréstimos e Financiamentos                            | 413.255                       | 138.039                          |
| 2.01.04.01.01   | Em Moeda Nacional                                       | 107.363                       | 128.314                          |
| 2.01.04.01.02   | Em Moeda Estrangeira                                    | 305.892                       | 9.725                            |
| 2.01.04.02      | Debêntures                                              | 133.981                       | 50.459                           |
| 2.01.05         | Outras Obrigações                                       | 60.021                        | 84.651                           |
| 2.01.05.02      | Outros                                                  | 60.021                        | 84.651                           |
| 2.01.05.02.04   | Arrendamento, concessões e subconcessão                 | 30.024                        | 45.936                           |
| 2.01.05.02.05   | Receitas diferidas                                      | 14.007                        | 6.661                            |
| 2.01.05.02.07   | Demais passivos                                         | 15.990                        | 32.054                           |
| 2.02            | Passivo Não Circulante                                  | 8.548.247                     | 7.915.405                        |
| 2.02.01         | Empréstimos e Financiamentos                            | 8.162.805                     | 7.532.195                        |
| 2.02.01.01      | Empréstimos e Financiamentos                            | 13.393                        | 366.815                          |
| 2.02.01.01.01   | Em Moeda Nacional                                       | 13.393                        | 47.444                           |
| 2.02.01.01.02   | Em Moeda Estrangeira                                    | 0                             | 319.371                          |
| 2.02.01.02      | Debêntures                                              | 8.149.412                     | 7.165.380                        |
| 2.02.02         | Outras Obrigações                                       | 272.524                       | 267.915                          |
| 2.02.02.02      | Outros                                                  | 272.524                       | 267.915                          |
| 2.02.02.02.03   | Fornecedores                                            | 167.977                       | 158.663                          |
| 2.02.02.02.04   | Instrumentos financeiros derivativos                    | 455                           | 0                                |
| 2.02.02.02.05   | Arrendamento, concessões e subconcessão                 | 96.159                        | 101.246                          |
| 2.02.02.02.06   | Receitas diferidas                                      | 473                           | 553                              |
| 2.02.02.02.08   | Demais passivos                                         | 7.229                         | 7.229                            |
| 2.02.02.02.09   | Benefícios a empregados                                 | 231                           | 224                              |
| 2.02.04         | Provisões                                               | 112.918                       | 115.295                          |
| 2.02.04.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 112.918                       | 115.295                          |
| 2.02.04.01.05   | Provisão para processos judiciais                       | 112.918                       | 115.295                          |
| 2.03            | Patrimônio Líquido                                      | 7.989.183                     | 7.944.175                        |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                | 6.109.562                     | 6.109.562                        |
| 2.03.04         | Reservas de Lucros                                      | 1.858.743                     | 1.858.743                        |
| 2.03.04.01      | Reserva Legal                                           | 132.231                       | 132.231                          |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta               | Trimestre Atual<br>31/03/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|----------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.04.05      | Reserva de Retenção de Lucros    | 1.726.512                     | 1.726.512                        |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados      | 43.627                        | 0                                |
| 2.03.06         | Ajustes de Avaliação Patrimonial | -22.749                       | -24.130                          |

## DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|---------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                         | 01/01/2026 à 31/03/2026 | Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                  | 819.596                 | 902.879                             |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                   | -709.845                | -726.909                            |
| 3.03            | Resultado Bruto                                         | 109.751                 | 175.970                             |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                          | 54.367                  | 233.429                             |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                     | -3.762                  | -3.824                              |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                       | -76.696                 | -77.571                             |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                            | 118.277                 | 114.581                             |
| 3.04.04.01      | Outras Receitas Operacionais                            | 114.629                 | 114.213                             |
| 3.04.04.02      | Ganhos líquidos sobre ativos financeiros e de contratos | 3.648                   | 368                                 |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                            | -47.481                 | -18.092                             |
| 3.04.05.01      | Outras Despesas Operacionais                            | -47.481                 | -18.092                             |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                   | 64.029                  | 218.335                             |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos  | 164.118                 | 409.399                             |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                    | -122.354                | -190.303                            |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                    | 150.233                 | 166.890                             |
| 3.06.01.01      | Receitas Financeiras                                    | 150.233                 | 98.717                              |
| 3.06.01.02      | Ganhos com variação monetária e cambial                 | 0                       | 68.173                              |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                    | -272.587                | -357.193                            |
| 3.06.02.01      | Perdas com variação monetária e cambial                 | -96.730                 | 0                                   |
| 3.06.02.02      | Despesas financeiras                                    | -175.857                | -357.193                            |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro              | 41.764                  | 219.096                             |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro    | 5.511                   | -2.484                              |
| 3.08.01         | Corrente                                                | -1.018                  | 0                                   |
| 3.08.02         | Diferido                                                | 6.529                   | -2.484                              |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas             | 47.275                  | 216.612                             |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                               | 47.275                  | 216.612                             |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                         |                         |                                     |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                   |                         |                                     |
| 3.99.01.01      | ON                                                      | 0,00011                 | 0,00569                             |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                  |                         |                                     |
| 3.99.02.01      | ON                                                      | 0,00011                 | 0,00569                             |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | 43.627                                                  | 216.244                                                    |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes   | 1.381                                                   | -1.272                                                     |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | 45.008                                                  | 214.972                                                    |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Direto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                    | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                 | 328.097                                                 | 326.099                                                    |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                            | 380.823                                                 | 449.470                                                    |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                                       | -52.726                                                 | -123.371                                                   |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                              | -583.032                                                | -131.547                                                   |
| 6.02.03         | Aporte de mútuo em investidas                                                         | -4.000                                                  | 0                                                          |
| 6.02.07         | Aquisição de imobilizado e intangível                                                 | -379.032                                                | -211.306                                                   |
| 6.02.08         | Dividendos recebidos                                                                  | 0                                                       | 179.759                                                    |
| 6.02.09         | Adiantamentos para futuro aumento de capital                                          | -200.000                                                | -100.000                                                   |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                             | 835.932                                                 | -791.875                                                   |
| 6.03.01         | Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures, líquida dos custos de transação | 957.641                                                 | -795                                                       |
| 6.03.02         | Pagamento de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures                    | -50.623                                                 | -692.863                                                   |
| 6.03.03         | Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures                        | -51.407                                                 | -80.598                                                    |
| 6.03.04         | Pagamento de imposto de renda sobre empréstimos                                       | -1.321                                                  | -1.553                                                     |
| 6.03.05         | Pagamento de arrendamentos                                                            | -18.011                                                 | -15.983                                                    |
| 6.03.06         | Pagamento de juros de obrigações de arrendamentos                                     | -347                                                    | -83                                                        |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                             | 580.997                                                 | -597.323                                                   |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                                 | 982.543                                                 | 1.792.178                                                  |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                                   | 1.563.540                                               | 1.194.855                                                  |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                       | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                          | 6.109.562                    | 0                                                            | 1.858.743         | 0                              | -24.130                       | 7.944.175          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                | 6.109.562                    | 0                                                            | 1.858.743         | 0                              | -24.130                       | 7.944.175          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 43.627                         | 1.381                         | 45.008             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 43.627                         | 0                             | 43.627             |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.381                         | 1.381              |
| 5.05.02.06      | Remensuração de obrigações de benefícios | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.381                         | 1.381              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                            | 6.109.562                    | 0                                                            | 1.858.743         | 43.627                         | -22.749                       | 7.989.183          |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                       | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                          | 6.109.562                    | 0                                                            | 994.532           | 0                              | -49.700                       | 7.054.394          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                | 6.109.562                    | 0                                                            | 994.532           | 0                              | -49.700                       | 7.054.394          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 216.244                        | -1.272                        | 214.972            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 216.244                        | 0                             | 216.244            |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -1.272                        | -1.272             |
| 5.05.02.06      | Remensuração de obrigações de benefícios | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -1.272                        | -1.272             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                            | 6.109.562                    | 0                                                            | 994.532           | 216.244                        | -50.972                       | 7.269.366          |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 7.01            | Receitas                                         | 1.241.025                                               | 1.199.869                                                  |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 937.879                                                 | 1.026.071                                                  |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 66.636                                                  | 104.096                                                    |
| 7.01.03         | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 232.862                                                 | 69.334                                                     |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 3.648                                                   | 368                                                        |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -725.757                                                | -608.075                                                   |
| 7.02.01         | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -360.930                                                | -484.380                                                   |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -363.929                                                | -116.548                                                   |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -3.620                                                  | 11.464                                                     |
| 7.02.04         | Outros                                           | 2.722                                                   | -18.611                                                    |
| 7.02.04.01      | Outros                                           | 2.722                                                   | -18.611                                                    |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 515.268                                                 | 591.794                                                    |
| 7.04            | Retenções                                        | -260.481                                                | -240.945                                                   |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -260.481                                                | -240.945                                                   |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 254.787                                                 | 350.849                                                    |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 218.983                                                 | 399.551                                                    |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 64.029                                                  | 218.335                                                    |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 154.954                                                 | 181.216                                                    |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 473.770                                                 | 750.400                                                    |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 473.770                                                 | 750.400                                                    |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 102.399                                                 | 95.664                                                     |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 71.595                                                  | 67.264                                                     |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 25.060                                                  | 23.582                                                     |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 5.744                                                   | 4.818                                                      |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 42.626                                                  | 50.944                                                     |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 6.877                                                   | 15.926                                                     |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 19.983                                                  | 21.224                                                     |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 15.766                                                  | 13.794                                                     |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 285.118                                                 | 387.548                                                    |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 273.848                                                 | 373.966                                                    |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 11.270                                                  | 13.582                                                     |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 43.627                                                  | 216.244                                                    |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 43.627                                                  | 216.244                                                    |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                 | Trimestre Atual<br>31/03/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                        | 23.696.076                    | 22.713.804                       |
| 1.01            | Ativo Circulante                   | 3.950.904                     | 3.913.006                        |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa      | 2.601.530                     | 2.479.565                        |
| 1.01.01.01      | Caixa e Bancos                     | 77.885                        | 40.392                           |
| 1.01.01.02      | Aplicações Financeiras             | 2.523.645                     | 2.439.173                        |
| 1.01.03         | Contas a Receber                   | 600.040                       | 653.560                          |
| 1.01.03.01      | Clientes                           | 600.040                       | 653.560                          |
| 1.01.03.01.01   | Contas a receber de clientes       | 373.518                       | 414.527                          |
| 1.01.03.01.02   | Partes relacionadas                | 226.522                       | 239.033                          |
| 1.01.04         | Estoques                           | 276.533                       | 290.262                          |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar               | 356.151                       | 382.300                          |
| 1.01.06.01      | Tributos Correntes a Recuperar     | 356.151                       | 382.300                          |
| 1.01.06.01.01   | Tributos a recuperar               | 356.151                       | 337.451                          |
| 1.01.06.01.02   | Tributos Antecipados sobre o Lucro | 0                             | 44.849                           |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes          | 116.650                       | 107.319                          |
| 1.01.08.01      | Ativos Não-Correntes a Venda       | 8.042                         | 8.042                            |
| 1.01.08.03      | Outros                             | 108.608                       | 99.277                           |
| 1.01.08.03.01   | Derivativos                        | 8.578                         | 0                                |
| 1.01.08.03.03   | Demais ativos                      | 98.791                        | 98.571                           |
| 1.01.08.03.04   | Mútuo                              | 1.239                         | 706                              |
| 1.02            | Ativo Não Circulante               | 19.745.172                    | 18.800.798                       |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo     | 2.164.448                     | 2.094.901                        |
| 1.02.01.04      | Contas a Receber                   | 357.326                       | 356.089                          |
| 1.02.01.04.01   | Clientes                           | 36.390                        | 34.812                           |
| 1.02.01.04.03   | Partes relacionadas                | 320.936                       | 321.277                          |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes      | 1.807.122                     | 1.738.812                        |
| 1.02.01.10.03   | Depósitos judiciais                | 50.824                        | 56.435                           |
| 1.02.01.10.04   | Tributos a recuperar               | 934.699                       | 811.507                          |
| 1.02.01.10.05   | Tributos diferidos sobre o lucro   | 462.087                       | 457.129                          |
| 1.02.01.10.07   | Demais Ativos                      | 123.028                       | 151.332                          |
| 1.02.01.10.08   | Mútuo                              | 17.059                        | 13.013                           |
| 1.02.01.10.10   | Derivativos                        | 71.974                        | 104.104                          |
| 1.02.01.10.12   | Contas a receber da RFFSA          | 147.451                       | 145.292                          |
| 1.02.03         | Imobilizado                        | 13.221.195                    | 12.933.776                       |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação            | 10.548.509                    | 9.931.854                        |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento     | 913.133                       | 938.616                          |
| 1.02.03.03      | Imobilizado em Andamento           | 1.759.553                     | 2.063.306                        |
| 1.02.04         | Intangível                         | 4.359.529                     | 3.772.121                        |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                        | 4.359.529                     | 3.772.121                        |
| 1.02.04.01.01   | Contrato de Concessão              | 749.014                       | 759.586                          |
| 1.02.04.01.02   | Outros Intangíveis                 | 3.610.515                     | 3.012.535                        |

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Trimestre Atual<br>31/03/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2               | Passivo Total                                           | 23.696.076                    | 22.713.804                       |
| 2.01            | Passivo Circulante                                      | 3.334.997                     | 2.973.581                        |
| 2.01.01         | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 191.461                       | 274.554                          |
| 2.01.01.02      | Obrigações Trabalhistas                                 | 191.461                       | 274.554                          |
| 2.01.01.02.01   | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 191.461                       | 274.554                          |
| 2.01.02         | Fornecedores                                            | 1.833.496                     | 1.265.180                        |
| 2.01.02.01      | Fornecedores Nacionais                                  | 1.828.677                     | 1.259.029                        |
| 2.01.02.01.01   | Fornecedores                                            | 1.760.558                     | 1.193.957                        |
| 2.01.02.01.02   | Contas a pagar (risco sacado)                           | 68.119                        | 65.072                           |
| 2.01.02.02      | Fornecedores Estrangeiros                               | 4.819                         | 6.151                            |
| 2.01.02.02.01   | Mercado externo                                         | 4.819                         | 6.151                            |
| 2.01.03         | Obrigações Fiscais                                      | 85.653                        | 173.011                          |
| 2.01.03.01      | Obrigações Fiscais Federais                             | 85.653                        | 173.011                          |
| 2.01.03.01.03   | Tributos a recolher                                     | 68.758                        | 99.047                           |
| 2.01.03.01.04   | Tributos a recolher sobre o lucro                       | 16.895                        | 73.964                           |
| 2.01.04         | Empréstimos e Financiamentos                            | 855.704                       | 473.341                          |
| 2.01.04.01      | Empréstimos e Financiamentos                            | 625.489                       | 344.863                          |
| 2.01.04.01.01   | Em Moeda Nacional                                       | 319.597                       | 335.138                          |
| 2.01.04.01.02   | Em Moeda Estrangeira                                    | 305.892                       | 9.725                            |
| 2.01.04.02      | Debêntures                                              | 230.215                       | 128.478                          |
| 2.01.05         | Outras Obrigações                                       | 355.286                       | 774.098                          |
| 2.01.05.02      | Outros                                                  | 355.286                       | 774.098                          |
| 2.01.05.02.01   | Dividendos e JCP a Pagar                                | 1.003                         | 1.003                            |
| 2.01.05.02.04   | Arrendamento, concessões e subconcessão                 | 202.393                       | 304.954                          |
| 2.01.05.02.05   | Receitas diferidas                                      | 6.786                         | 9.278                            |
| 2.01.05.02.07   | Demais passivos                                         | 145.104                       | 458.863                          |
| 2.01.06         | Provisões                                               | 13.397                        | 13.397                           |
| 2.01.06.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 13.397                        | 13.397                           |
| 2.01.06.01.04   | Provisões Cíveis                                        | 13.397                        | 13.397                           |
| 2.02            | Passivo Não Circulante                                  | 11.981.475                    | 11.412.713                       |
| 2.02.01         | Empréstimos e Financiamentos                            | 10.222.509                    | 9.638.367                        |
| 2.02.01.01      | Empréstimos e Financiamentos                            | 143.802                       | 550.420                          |
| 2.02.01.01.01   | Em Moeda Nacional                                       | 143.802                       | 231.048                          |
| 2.02.01.01.02   | Em Moeda Estrangeira                                    | 0                             | 319.372                          |
| 2.02.01.02      | Debêntures                                              | 10.078.707                    | 9.087.947                        |
| 2.02.02         | Outras Obrigações                                       | 760.187                       | 771.856                          |
| 2.02.02.02      | Outros                                                  | 760.187                       | 771.856                          |
| 2.02.02.02.03   | Fornecedores                                            | 167.977                       | 158.663                          |
| 2.02.02.02.04   | Instrumentos financeiros derivativos                    | 455                           | 0                                |
| 2.02.02.02.05   | Arrendamento, concessões e subconcessão                 | 547.189                       | 570.320                          |
| 2.02.02.02.06   | Receitas diferidas                                      | 25.634                        | 26.331                           |
| 2.02.02.02.08   | Demais passivos                                         | 13.701                        | 9.728                            |
| 2.02.02.02.09   | Benefícios a empregados                                 | 5.231                         | 6.814                            |
| 2.02.03         | Tributos Diferidos                                      | 61.557                        | 56.789                           |
| 2.02.03.01      | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 61.557                        | 56.789                           |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Trimestre Atual<br>31/03/2026 | Exercício Anterior<br>31/12/2025 |
|-----------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.02.03.01.01   | Tributos diferidos sobre lucro                          | 61.557                        | 56.789                           |
| 2.02.04         | Provisões                                               | 937.222                       | 945.701                          |
| 2.02.04.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 937.222                       | 945.701                          |
| 2.02.04.01.05   | Provisão para processos judiciais                       | 937.222                       | 945.701                          |
| 2.03            | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 8.379.604                     | 8.327.510                        |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                | 6.109.562                     | 6.109.562                        |
| 2.03.04         | Reservas de Lucros                                      | 1.858.743                     | 1.858.743                        |
| 2.03.04.04      | Reserva de Lucros a Realizar                            | 1.858.743                     | 1.858.743                        |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 43.627                        | 0                                |
| 2.03.06         | Ajustes de Avaliação Patrimonial                        | -22.749                       | -24.130                          |
| 2.03.09         | Participação dos Acionistas Não Controladores           | 390.421                       | 383.335                          |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                  | 1.878.321                                               | 2.076.064                                                  |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                   | -1.510.474                                              | -1.505.017                                                 |
| 3.03            | Resultado Bruto                                         | 367.847                                                 | 571.047                                                    |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                          | -110.921                                                | -22.978                                                    |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                     | -3.762                                                  | -3.824                                                     |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                       | -88.095                                                 | -96.014                                                    |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                            | 111.159                                                 | 147.310                                                    |
| 3.04.04.01      | Outras Receitas Operacionais                            | 108.808                                                 | 146.911                                                    |
| 3.04.04.02      | Ganhos líquidos sobre ativos financeiros e de contratos | 2.351                                                   | 399                                                        |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                            | -130.223                                                | -70.450                                                    |
| 3.04.05.01      | Outras Despesas Operacionais                            | -130.223                                                | -70.450                                                    |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos  | 256.926                                                 | 548.069                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                    | -187.867                                                | -287.924                                                   |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                    | 191.123                                                 | 196.412                                                    |
| 3.06.01.01      | Receitas Financeiras                                    | 191.123                                                 | 134.155                                                    |
| 3.06.01.02      | Ganhos com variação monetária e cambial                 | 0                                                       | 62.257                                                     |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                    | -378.990                                                | -484.336                                                   |
| 3.06.02.01      | Perdas com variação monetária e cambial                 | -103.034                                                | 0                                                          |
| 3.06.02.02      | Despesas financeiras                                    | -275.956                                                | -484.336                                                   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro              | 69.059                                                  | 260.145                                                    |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro    | -50.313                                                 | -81.925                                                    |
| 3.08.01         | Corrente                                                | -52.099                                                 | -64.984                                                    |
| 3.08.02         | Diferido                                                | 1.786                                                   | -16.941                                                    |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas             | 18.746                                                  | 178.220                                                    |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                   | 18.746                                                  | 178.220                                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 50.482                                                  | 218.662                                                    |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes               | 1.612                                                   | -1.486                                                     |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 52.094                                                  | 217.176                                                    |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 45.008                                                  | 214.972                                                    |
| 4.03.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores        | 7.086                                                   | 2.204                                                      |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Direto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                              | 342.059                                                 | 845.219                                                    |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                                         | 837.011                                                 | 1.080.373                                                  |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                                                    | -494.952                                                | -235.154                                                   |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                                           | -841.176                                                | -744.277                                                   |
| 6.02.01         | Recebimento pela alienação de imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda | 2.992                                                   | 815                                                        |
| 6.02.02         | Aporte de mútuo em investida                                                                       | -4.000                                                  | -1.000                                                     |
| 6.02.03         | Recebimento de juros sobre mútuo                                                                   | -2.466                                                  | 0                                                          |
| 6.02.04         | Aquisição de imobilizado e intangível                                                              | -837.702                                                | -744.092                                                   |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                                          | 621.082                                                 | -1.001.526                                                 |
| 6.03.01         | Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures, líquida dos custos de transação              | 957.641                                                 | -1.029                                                     |
| 6.03.02         | Pagamento de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures                                 | -100.919                                                | -738.225                                                   |
| 6.03.03         | Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures                                     | -102.875                                                | -126.700                                                   |
| 6.03.04         | Pagamento de imposto de renda sobre empréstimos                                                    | -1.321                                                  | -1.553                                                     |
| 6.03.05         | Pagamento de arrendamentos                                                                         | -113.989                                                | -129.829                                                   |
| 6.03.06         | Pagamento de juros de obrigações de arrendamentos                                                  | -17.455                                                 | -4.190                                                     |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                                          | 121.965                                                 | -900.584                                                   |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                                              | 2.479.565                                               | 3.210.023                                                  |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                                                | 2.601.530                                               | 2.309.439                                                  |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                       | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                          | 6.109.562                    | 0                                                            | 1.858.743         | 0                              | -24.130                       | 7.944.175          | 383.335                            | 8.327.510                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                | 6.109.562                    | 0                                                            | 1.858.743         | 0                              | -24.130                       | 7.944.175          | 383.335                            | 8.327.510                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 43.627                         | 1.381                         | 45.008             | 7.086                              | 52.094                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 43.627                         | 0                             | 43.627             | 6.855                              | 50.482                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.381                         | 1.381              | 231                                | 1.612                          |
| 5.05.02.06      | Remensuração de obrigações de benefícios | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.381                         | 1.381              | 231                                | 1.612                          |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                            | 6.109.562                    | 0                                                            | 1.858.743         | 43.627                         | -22.749                       | 7.989.183          | 390.421                            | 8.379.604                      |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                       | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                          | 6.109.562                    | 0                                                            | 994.532           | 0                              | -49.700                       | 7.054.394          | 333.392                            | 7.387.786                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                | 6.109.562                    | 0                                                            | 994.532           | 0                              | -49.700                       | 7.054.394          | 333.392                            | 7.387.786                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 216.244                        | -1.272                        | 214.972            | 2.204                              | 217.176                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 216.244                        | 0                             | 216.244            | 2.418                              | 218.662                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -1.272                        | -1.272             | -214                               | -1.486                         |
| 5.05.02.06      | Remensuração de obrigações de benefícios | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -1.272                        | -1.272             | -214                               | -1.486                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                            | 6.109.562                    | 0                                                            | 994.532           | 216.244                        | -50.972                       | 7.269.366          | 335.596                            | 7.604.962                      |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2025 à 31/03/2025 |
|-----------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 7.01            | Receitas                                         | 2.386.161                                               | 2.493.865                                                  |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 2.074.555                                               | 2.281.578                                                  |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 53.794                                                  | 111.806                                                    |
| 7.01.03         | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 255.461                                                 | 100.082                                                    |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa | 2.351                                                   | 399                                                        |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -1.223.542                                              | -1.147.385                                                 |
| 7.02.01         | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -435.399                                                | -589.330                                                   |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -737.052                                                | -521.265                                                   |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -20.682                                                 | 17.473                                                     |
| 7.02.04         | Outros                                           | -30.409                                                 | -54.263                                                    |
| 7.02.04.01      | Outros                                           | -30.409                                                 | -54.263                                                    |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 1.162.619                                               | 1.346.480                                                  |
| 7.04            | Retenções                                        | -514.127                                                | -498.369                                                   |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -514.127                                                | -498.369                                                   |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 648.492                                                 | 848.111                                                    |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 208.109                                                 | 224.838                                                    |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 208.109                                                 | 224.838                                                    |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 856.601                                                 | 1.072.949                                                  |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 856.601                                                 | 1.072.949                                                  |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 304.270                                                 | 288.072                                                    |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 194.448                                                 | 185.060                                                    |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 93.675                                                  | 87.912                                                     |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 16.147                                                  | 15.100                                                     |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 79.368                                                  | 23.657                                                     |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 40.749                                                  | 63.026                                                     |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 7.196                                                   | -66.010                                                    |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 31.423                                                  | 26.641                                                     |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 422.481                                                 | 542.558                                                    |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 390.627                                                 | 508.521                                                    |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 31.854                                                  | 34.037                                                     |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 50.482                                                  | 218.662                                                    |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 50.482                                                  | 218.662                                                    |

## Índice

|                                                                                  |           |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <i>Balanco patrimonial consolidado e individual.....</i>                         | <i>1</i>  |
| <i>Demonstração do resultado consolidado e individual .....</i>                  | <i>2</i>  |
| <i>Demonstração do resultado abrangente consolidado e individual .....</i>       | <i>3</i>  |
| <i>Demonstração das mutações do patrimônio líquido .....</i>                     | <i>4</i>  |
| <i>Demonstração dos fluxos de caixa consolidado.....</i>                         | <i>5</i>  |
| <i>Demonstração dos fluxos de caixa individual.....</i>                          | <i>6</i>  |
| <i>Demonstrações do valor adicionado consolidado e individual.....</i>           | <i>7</i>  |
| <i>1 - Contexto operacional.....</i>                                             | <i>8</i>  |
| <i>2 - Base de preparação das demonstrações financeiras intermediárias .....</i> | <i>9</i>  |
| <i>3 - Caixa e equivalentes de caixa .....</i>                                   | <i>11</i> |
| <i>4 - Contas a receber .....</i>                                                | <i>12</i> |
| <i>5 - Estoques .....</i>                                                        | <i>13</i> |
| <i>6 - Partes relacionadas .....</i>                                             | <i>14</i> |
| <i>7 - Tributos a recuperar.....</i>                                             | <i>21</i> |
| <i>8 - Dividendos a receber (Controladora).....</i>                              | <i>21</i> |
| <i>9 - Demais ativos.....</i>                                                    | <i>23</i> |
| <i>10 - Mútuo .....</i>                                                          | <i>23</i> |
| <i>11 - Depósitos judiciais e provisão para processos judiciais.....</i>         | <i>23</i> |
| <i>12 - Investimentos (Controladora) .....</i>                                   | <i>28</i> |
| <i>13 - Imobilizado.....</i>                                                     | <i>29</i> |
| <i>14 - Intangível .....</i>                                                     | <i>30</i> |
| <i>15 - Fornecedores e contas a pagar (risco sacado) .....</i>                   | <i>32</i> |
| <i>16 - Empréstimos, financiamentos e debêntures .....</i>                       | <i>33</i> |
| <i>17 - Tributos a recolher e tributos a recolher sobre o lucro .....</i>        | <i>39</i> |
| <i>18 - Obrigações sociais e trabalhistas .....</i>                              | <i>39</i> |
| <i>19 - Arrendamento, concessões e subconcessão .....</i>                        | <i>40</i> |
| <i>20 - Dividendos a pagar.....</i>                                              | <i>42</i> |
| <i>21 - Demais passivos.....</i>                                                 | <i>43</i> |
| <i>22 - Adiantamentos para futuro aumento de capital (Controladora).....</i>     | <i>44</i> |
| <i>23 - Patrimônio líquido .....</i>                                             | <i>44</i> |
| <i>24 - Receitas líquida dos serviços prestados .....</i>                        | <i>45</i> |
| <i>25 - Custo dos serviços prestado.....</i>                                     | <i>46</i> |
| <i>26 - Receitas (despesas) operacionais.....</i>                                | <i>46</i> |
| <i>27 - Resultado financeiro .....</i>                                           | <i>48</i> |
| <i>28 - Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos .....</i>   | <i>49</i> |
| <i>29 - Informação por segmento de negócios.....</i>                             | <i>52</i> |
| <i>30 - Benefícios a empregados.....</i>                                         | <i>56</i> |
| <i>31 - Instrumentos financeiros .....</i>                                       | <i>64</i> |
| <i>Administração e Diretores .....</i>                                           | <i>72</i> |

**VLI MULTIMODAL S.A.****BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO E INDIVIDUAL****Em milhares de reais**

|                                              |       | Consolidado       |                   | Controladora      |                   |
|----------------------------------------------|-------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                              | Notas | 31/03/2026        | 31/12/2025        | 31/03/2026        | 31/12/2025        |
| <b>Ativo</b>                                 |       |                   |                   |                   |                   |
| <b>Circulante</b>                            |       |                   |                   |                   |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa                | 3     | 2.601.530         | 2.479.565         | 1.563.540         | 982.543           |
| Contas a receber                             | 4     | 600.040           | 653.560           | 447.332           | 470.142           |
| Instrumentos financeiros derivativos         | 31    | 8.578             | -                 | 8.578             | -                 |
| Estoques                                     | 5     | 276.533           | 290.262           | 35.710            | 32.873            |
| Tributos a recuperar                         | 7     | 356.151           | 337.451           | 165.540           | 148.622           |
| Tributos antecipados sobre o lucro           |       | -                 | 44.849            | -                 | -                 |
| Dividendos a receber                         | 8     | -                 | -                 | 197.567           | 197.567           |
| Mútuo                                        | 10    | 1.239             | 706               | 1.239             | 706               |
| Demais ativos                                | 9     | 98.791            | 98.571            | 60.874            | 69.578            |
|                                              |       | <b>3.942.862</b>  | <b>3.904.964</b>  | <b>2.480.380</b>  | <b>1.902.031</b>  |
| Ativos não circulantes mantidos para venda   |       | 8.042             | 8.042             | 8.042             | 8.042             |
| Total do ativo circulante                    |       | <b>3.950.904</b>  | <b>3.913.006</b>  | <b>2.488.422</b>  | <b>1.910.073</b>  |
| <b>Não circulante</b>                        |       |                   |                   |                   |                   |
| Contas a receber                             | 4     | 357.326           | 356.089           | 2.885             | 1.306             |
| Instrumentos financeiros derivativos         | 31    | 71.974            | 104.104           | 65.296            | 94.480            |
| Tributos a recuperar                         | 7     | 934.699           | 811.507           | 200.593           | 135.705           |
| Demais ativos                                | 9     | 123.028           | 151.332           | 35.416            | 35.284            |
| Mútuo                                        | 10    | 17.059            | 13.013            | 17.059            | 13.013            |
| Depósitos judiciais                          | 11    | 50.824            | 56.435            | 17                | 186               |
| Contas a receber da RFFSA                    | 11(a) | 147.451           | 145.292           | -                 | -                 |
| Tributos diferidos sobre o lucro             | 28(a) | 462.087           | 457.129           | 462.087           | 455.558           |
| Adiantamento para futuro aumento de capital  | 22    | -                 | -                 | 1.700.000         | 1.500.000         |
| Total realizável a longo prazo               |       | <b>2.164.448</b>  | <b>2.094.901</b>  | <b>2.483.353</b>  | <b>2.235.532</b>  |
| Investimentos                                | 12    | -                 | -                 | 7.820.149         | 7.757.689         |
| Imobilizado                                  | 13    | 13.221.195        | 12.933.776        | 4.706.436         | 4.523.641         |
| Intangível                                   | 14    | 4.359.529         | 3.772.121         | 871.680           | 340.507           |
| Total do ativo não circulante                |       | <b>19.745.172</b> | <b>18.800.798</b> | <b>15.881.618</b> | <b>14.857.369</b> |
| Total do ativo                               |       | <b>23.696.076</b> | <b>22.713.804</b> | <b>18.370.040</b> | <b>16.767.442</b> |
| <b>Passivo e patrimônio líquido</b>          |       |                   |                   |                   |                   |
| <b>Circulante</b>                            |       |                   |                   |                   |                   |
| Fornecedores                                 | 15    | 1.765.377         | 1.200.108         | 1.107.228         | 451.639           |
| Contas a pagar (risco sacado)                | 15    | 68.119            | 65.072            | 13.569            | 13.570            |
| Empréstimos e financiamentos                 | 16    | 625.489           | 344.863           | 413.255           | 138.039           |
| Debêntures                                   | 16    | 230.215           | 128.478           | 133.981           | 50.459            |
| Tributos a recolher                          | 17    | 68.758            | 99.047            | 34.541            | 64.747            |
| Tributos a recolher sobre o lucro            | 17    | 16.895            | 73.964            | -                 | -                 |
| Dividendos a pagar                           | 20    | 1.003             | 1.003             | -                 | -                 |
| Receitas diferidas                           |       | 6.786             | 9.278             | 14.007            | 6.661             |
| Obrigações sociais e trabalhistas            | 18    | 191.461           | 274.554           | 70.015            | 104.757           |
| Arrendamento, concessões e subconcessão      | 19    | 202.393           | 304.954           | 30.024            | 45.936            |
| Demais passivos                              | 21    | 145.104           | 458.863           | 15.990            | 32.054            |
| Provisão para processos judiciais a liquidar | 11(b) | 13.397            | 13.397            | -                 | -                 |
| Total do passivo circulante                  |       | <b>3.334.997</b>  | <b>2.973.581</b>  | <b>1.832.610</b>  | <b>907.862</b>    |
| <b>Não circulante</b>                        |       |                   |                   |                   |                   |
| Fornecedores                                 | 15    | 167.977           | 158.663           | 167.977           | 158.663           |
| Empréstimos e financiamentos                 | 16    | 143.802           | 550.420           | 13.393            | 366.815           |
| Debêntures                                   | 16    | 10.078.707        | 9.087.947         | 8.149.412         | 7.165.380         |
| Instrumentos financeiros derivativos         | 31    | 455               | -                 | 455               | -                 |
| Arrendamento, concessões e subconcessão      | 19    | 547.189           | 570.320           | 96.159            | 101.246           |
| Tributos diferidos sobre lucro               | 28(a) | 61.557            | 56.789            | -                 | -                 |
| Receitas diferidas                           |       | 25.634            | 26.331            | 473               | 553               |
| Demais passivos                              | 21    | 13.701            | 9.728             | 7.229             | 7.229             |
| Benefícios a empregados                      | 30    | 5.231             | 6.814             | 231               | 224               |
| Provisão para processos judiciais            | 11    | 937.222           | 945.701           | 112.918           | 115.295           |
| Total do passivo não circulante              |       | <b>11.981.475</b> | <b>11.412.713</b> | <b>8.548.247</b>  | <b>7.915.405</b>  |
| <b>Patrimônio líquido</b>                    |       |                   |                   |                   |                   |
| Capital social                               | 23    | 6.109.562         | 6.109.562         | 6.109.562         | 6.109.562         |
| Ajustes de avaliação patrimonial             |       | (22.749)          | (24.130)          | (22.749)          | (24.130)          |
| Reservas de lucro                            |       | 1.858.743         | 1.858.743         | 1.858.743         | 1.858.743         |
| Lucros acumulados                            |       | 43.627            | -                 | 43.627            | -                 |
|                                              |       | <b>7.989.183</b>  | <b>7.944.175</b>  | <b>7.989.183</b>  | <b>7.944.175</b>  |
| Participação de não controladores            |       | 390.421           | 383.335           | -                 | -                 |
| Total do patrimônio líquido                  |       | <b>8.379.604</b>  | <b>8.327.510</b>  | <b>7.989.183</b>  | <b>7.944.175</b>  |
| Total do passivo e patrimônio líquido        |       | <b>23.696.076</b> | <b>22.713.804</b> | <b>18.370.040</b> | <b>16.767.442</b> |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias e condensadas consolidadas e individuais.

**VLI MULTIMODAL S.A.****DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO E INDIVIDUAL  
PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                                                        | Notas     | Consolidado      |                  | Controladora     |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                        |           | 31/03/2026       | 31/03/2025       | 31/03/2026       | 31/03/2025       |
| Receita líquida dos serviços prestados                                                 | 24        | 1.878.321        | 2.076.064        | 819.596          | 902.879          |
| Custo dos serviços prestados                                                           | 25        | (1.510.474)      | (1.505.017)      | (709.845)        | (726.909)        |
| <b>Lucro bruto</b>                                                                     |           | <b>367.847</b>   | <b>571.047</b>   | <b>109.751</b>   | <b>175.970</b>   |
| <b>Receitas (despesas) operacionais</b>                                                |           | <b>(110.921)</b> | <b>(22.978)</b>  | <b>(13.310)</b>  | <b>14.726</b>    |
| Com vendas                                                                             | 26(a)     | (3.762)          | (3.824)          | (3.762)          | (3.824)          |
| Gerais e administrativas                                                               | 26(b)     | (88.095)         | (96.014)         | (76.696)         | (77.571)         |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas                                      | 26(c)     | (21.415)         | 76.461           | 63.500           | 95.753           |
| Ganhos líquidos sobre ativos financeiros e de contratos                                | 4 e 26(c) | 2.351            | 399              | 3.648            | 368              |
| <b>Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro</b> |           | <b>256.926</b>   | <b>548.069</b>   | <b>96.441</b>    | <b>190.696</b>   |
| Resultado de equivalência patrimonial                                                  | 12.2      | -                | -                | 64.029           | 218.335          |
| <b>Resultado financeiro</b>                                                            | 27        | <b>(187.867)</b> | <b>(287.924)</b> | <b>(122.354)</b> | <b>(190.303)</b> |
| Receitas financeiras                                                                   |           | 191.123          | 134.155          | 150.233          | 98.717           |
| Despesas financeiras                                                                   |           | (275.956)        | (484.336)        | (175.857)        | (357.193)        |
| Ganhos (perdas) com variação monetária e cambial                                       |           | (103.034)        | 62.257           | (96.730)         | 68.173           |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>                        |           | <b>69.059</b>    | <b>260.145</b>   | <b>38.116</b>    | <b>218.728</b>   |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                                          | 28        | <b>(18.577)</b>  | <b>(41.483)</b>  | <b>5.511</b>     | <b>(2.484)</b>   |
| Tributos correntes                                                                     |           | (52.099)         | (64.984)         | (1.018)          | -                |
| Tributos diferidos                                                                     |           | 1.786            | (16.941)         | 6.529            | (2.484)          |
| Incentivos fiscais                                                                     |           | 31.736           | 40.442           | -                | -                |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                                        |           | <b>50.482</b>    | <b>218.662</b>   | <b>43.627</b>    | <b>216.244</b>   |
| <b>Atribuível a:</b>                                                                   |           |                  |                  |                  |                  |
| Acionistas da Companhia                                                                |           | 43.627           | 216.244          | 43.627           | 216.244          |
| Participação dos não-controladores                                                     |           | 6.855            | 2.418            | -                | -                |
|                                                                                        |           | <b>50.482</b>    | <b>218.662</b>   | <b>43.627</b>    | <b>216.244</b>   |
| Lucro líquido do período básico e diluído por ação - R\$                               | 23(d)     | -                | -                | 0,00011          | 0,00569          |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias e condensadas consolidadas e individuais.

VLI MULTIMODAL S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE CONSOLIDADO E INDIVIDUAL  
PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO  
Em milhares de reais

|                                                                   | Consolidado   |                | Controladora  |                |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|                                                                   | 31/03/2026    | 31/03/2025     | 31/03/2026    | 31/03/2025     |
| Lucro Líquido do período                                          | 50.482        | 218.662        | 43.627        | 216.244        |
| <b>Outros componentes do resultado abrangente</b>                 |               |                |               |                |
| Itens que não serão reclassificados para o resultado              |               |                |               |                |
| Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego (Nota 23(b)) | 1.612         | (1.486)        | 1.381         | (1.272)        |
| <b>Total do resultado abrangente do período</b>                   | <b>52.094</b> | <b>217.176</b> | <b>45.008</b> | <b>214.972</b> |
| <b>Atribuível a:</b>                                              |               |                |               |                |
| Acionistas da Companhia                                           | 45.008        | 214.972        | 45.008        | 214.972        |
| Participação dos não-controladores                                | 7.086         | 2.204          | -             | -              |
|                                                                   | <b>52.094</b> | <b>217.176</b> | <b>45.008</b> | <b>214.972</b> |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias e condensadas consolidadas e individuais.

VLI MULTIMODAL S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES NO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO  
Em milhares de reais

|                                                         | Atribuível aos acionistas da controladora |               |                               |                                  |                   |           |                                    |                             |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|-------------------------------|----------------------------------|-------------------|-----------|------------------------------------|-----------------------------|
|                                                         | Reservas de lucro                         |               |                               |                                  | Lucros acumulados | Total     | Participação dos não-controladores | Total do patrimônio líquido |
|                                                         | Capital social                            | Reserva legal | Reserva de retenção de lucros | Ajustes de avaliação patrimonial |                   |           |                                    |                             |
| Em 31 de dezembro de 2024                               | 6.109.562                                 | 65.215        | 929.317                       | (49.700)                         | -                 | 7.054.394 | 333.392                            | 7.387.786                   |
| Resultado abrangente do período                         |                                           |               |                               |                                  |                   |           |                                    |                             |
| Lucro líquido do período                                | -                                         | -             | -                             | -                                | 216.244           | 216.244   | 2.418                              | 218.662                     |
| Outros resultados abrangentes - reflexos de controladas |                                           |               |                               |                                  |                   |           |                                    |                             |
| Remensuração de obrigações de benefícios (Nota 23(b))   | -                                         | -             | -                             | (1.272)                          | -                 | (1.272)   | (214)                              | (1.486)                     |
| Total do resultado abrangente do período                | -                                         | -             | -                             | (1.272)                          | 216.244           | 214.972   | 2.204                              | 217.176                     |
| Em 31 de março de 2025                                  | 6.109.562                                 | 65.215        | 929.317                       | (50.972)                         | 216.244           | 7.269.366 | 335.596                            | 7.604.962                   |
| Em 31 de dezembro de 2025                               | 6.109.562                                 | 132.231       | 1.726.512                     | (24.130)                         | -                 | 7.944.175 | 383.335                            | 8.327.510                   |
| Resultado abrangente do período                         |                                           |               |                               |                                  |                   |           |                                    |                             |
| Lucro líquido do período                                | -                                         | -             | -                             | -                                | 43.627            | 43.627    | 6.855                              | 50.482                      |
| Outros resultados abrangentes - reflexos de controladas |                                           |               |                               |                                  |                   |           |                                    |                             |
| Remensuração de obrigações de benefícios (Nota 23(b))   | -                                         | -             | -                             | 1.381                            | -                 | 1.381     | 231                                | 1.612                       |
| Total do resultado abrangente do período                | -                                         | -             | -                             | 1.381                            | 43.627            | 45.008    | 7.086                              | 52.094                      |
| Em 31 de março de 2026                                  | 6.109.562                                 | 132.231       | 1.726.512                     | (22.749)                         | 43.627            | 7.989.183 | 390.421                            | 8.379.604                   |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias e condensadas consolidadas e individuais.

VLI MULTIMODAL S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA CONSOLIDADO  
PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO  
Em milhares de reais

|                                                                                                                       | Notas             | 31/03/2026       | 31/03/2025         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>                                                                    |                   |                  |                    |
| Lucro líquido do período                                                                                              |                   | 50.482           | 218.662            |
| <b>Ajustes</b>                                                                                                        |                   |                  |                    |
| Depreciação e amortização                                                                                             | 25 e 26(b)        | 514.127          | 498.369            |
| Perdas de recebíveis                                                                                                  | 26(c)             | 1.679            | 685                |
| Provisão (reversão) para desvalorização de estoques                                                                   | 6, 10, 11 e 26(c) | 10.822           | (11.667)           |
| Provisão para baixa de ativos imobilizado e intangível                                                                | 26(c)             | 6.195            | 3.309              |
| Provisão (reversão) para baixa de tributos a recuperar                                                                | 26(c) e 27        | (27.564)         | 3.682              |
| Provisões para perdas e processos judiciais                                                                           | 11, 26(c) e 27    | 30.746           | 20.893             |
| Provisão para perdas por redução no valor recuperável em contas a receber, líquidas                                   | 4, 26(c) e 27     | (2.351)          | (399)              |
| Resultado de operação de <i>hedge</i> (variação cambial, marcação a mercado de <i>swap</i> e objeto de <i>hedge</i> ) | 27(i)             | 6.002            | 78.835             |
| Perdas com variação monetária e cambial                                                                               | 27(i)             | 119.591          | 92.692             |
| Perda na alienação de imobilizado e ativos não circulantes mantidos para venda, líquidas                              | 26(c)             | 4.932            | 3.838              |
| Receitas diferidas                                                                                                    |                   | (3.133)          | (3.133)            |
| Ajuste a valor presente                                                                                               | 27                | 2.983            | (6.765)            |
| Despesas com obrigação de benefícios                                                                                  |                   | -                | (3.368)            |
| Encargos de fianças                                                                                                   | 27                | 1                | 186                |
| Tributos diferidos sobre o lucro                                                                                      | 28(b)             | (1.786)          | 16.941             |
| Receitas financeiras - mútuo                                                                                          | 27                | (511)            | (160)              |
| Despesas financeiras - juros sobre empréstimos                                                                        | 27(i)             | 114.335          | 143.705            |
| Amortização de custos de transação                                                                                    | 16                | 3.604            | 5.309              |
| Despesas financeiras - arrendamentos                                                                                  | 27                | 6.857            | 18.759             |
|                                                                                                                       |                   | <b>837.011</b>   | <b>1.080.373</b>   |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                                                                                |                   |                  |                    |
| Contas a receber                                                                                                      |                   | 61.165           | (66.812)           |
| Instrumentos financeiros derivativos                                                                                  |                   | (13.635)         | 47.005             |
| Estoques                                                                                                              |                   | 10.113           | 10.198             |
| Tributos a recuperar                                                                                                  |                   | (96.152)         | (86.773)           |
| Depósitos judiciais                                                                                                   |                   | 7.295            | 4.610              |
| Contas a receber da RFFSA (União)                                                                                     |                   | (2.159)          | -                  |
| Demais ativos                                                                                                         | 2(d)              | 28.160           | (1.048)            |
| Fornecedores                                                                                                          | 2(d)              | (39.223)         | 26.177             |
| Contas a pagar                                                                                                        |                   | 3.047            | 23.110             |
| Tributos a recolher                                                                                                   |                   | (30.232)         | 11.282             |
| Obrigações sociais e trabalhistas                                                                                     |                   | (83.052)         | (133.295)          |
| Pagamentos de processos judiciais                                                                                     | 11                | (39.225)         | (23.845)           |
| Benefícios a empregados                                                                                               |                   | 29               | 113                |
| Demais passivos                                                                                                       |                   | (281.347)        | (2.962)            |
|                                                                                                                       |                   | <b>361.795</b>   | <b>888.133</b>     |
| <b>Caixa líquido gerado nas operações</b>                                                                             |                   |                  |                    |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                                                          |                   | (19.736)         | (42.914)           |
|                                                                                                                       |                   | <b>342.059</b>   | <b>845.219</b>     |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>                                                                 |                   |                  |                    |
| Recebimento pela alienação de imobilizado e intangível                                                                | 26(c)             | 2.992            | 815                |
| Aporte de mútuo em investida                                                                                          | 10                | (4.000)          | (1.000)            |
| Alienação de controlada, líquida do caixa remanescente                                                                |                   | (2.466)          | -                  |
| Aquisição de imobilizado e intangível                                                                                 | 2(d), 13 e 14     | (837.702)        | (744.092)          |
|                                                                                                                       |                   | <b>(841.176)</b> | <b>(744.277)</b>   |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>                                                                 |                   |                  |                    |
| Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures, líquida dos custos de transação                                 | 16.1              | 957.641          | (1.029)            |
| Pagamento de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures                                                    | 16.1              | (100.919)        | (738.225)          |
| Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures                                                        | 16.1              | (102.875)        | (126.700)          |
| Pagamento de imposto de renda sobre empréstimos                                                                       | 27                | (1.321)          | (1.553)            |
| Pagamento de arrendamentos                                                                                            | 19                | (113.989)        | (129.829)          |
| Pagamento de juros de obrigações de arrendamentos                                                                     | 19                | (17.455)         | (4.190)            |
|                                                                                                                       |                   | <b>621.082</b>   | <b>(1.001.526)</b> |
| <b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento</b>                                       |                   |                  |                    |
|                                                                                                                       |                   | <b>121.965</b>   | <b>(900.584)</b>   |
| <b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>                                                     |                   |                  |                    |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período                                                                    | 3                 | 2.479.565        | 3.210.023          |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período                                                                     | 3                 | 2.601.530        | 2.309.439          |

As transações das atividades de investimento e financiamento que não impactaram caixa estão apresentadas na Nota 2(d).

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias e condensadas consolidadas e individuais.

**VLI MULTIMODAL S.A****DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA INDIVIDUAL**  
**PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO**

Em milhares de reais

|                                                                                                                       | Notas             | 31/03/2026       | 31/03/2025       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>                                                                    |                   |                  |                  |
| Lucro líquido do período                                                                                              |                   | 43.627           | 216.244          |
| <b>Ajustes</b>                                                                                                        |                   |                  |                  |
| Resultado de equivalência patrimonial                                                                                 | 12.2              | (64.029)         | (218.335)        |
| Depreciação e amortização                                                                                             | 25 e 26(b)        | 260.481          | 240.945          |
| Perdas de recebíveis                                                                                                  | 26(c)             | 1.146            | 402              |
| Provisão (reversão) para desvalorização de estoques                                                                   | 6, 10, 11 e 26(c) | 1.461            | (3.563)          |
| Provisão para baixa de ativos imobilizado e intangível                                                                | 26(c)             | 3.992            | (256)            |
| Reversão de provisão de baixa tributos a recuperar                                                                    | 26(c) e 27        | (34.330)         | -                |
| Provisões para perdas e processos judiciais                                                                           | 11, 26(c) e 27    | 1.228            | (4.949)          |
| Provisão para perdas por redução no valor recuperável em contas a receber, líquidas                                   | 4 e 26(c)         | (3.648)          | (368)            |
| Resultado de operação de <i>hedge</i> (variação cambial, marcação a mercado de <i>swap</i> e objeto de <i>hedge</i> ) | 27(i)             | (3.377)          | 78.835           |
| Perdas com variação monetária e cambial                                                                               | 27(i)             | 113.288          | 86.773           |
| Perda na alienação de imobilizado e ativos não circulantes mantidos para venda, líquidas                              | 28(c)             | 4.247            | 2.298            |
| Receitas diferidas                                                                                                    |                   | (2.438)          | (2.438)          |
| Ajuste a valor presente                                                                                               | 27                | 2.245            | (57)             |
| Despesas com obrigação de benefícios                                                                                  |                   | 7.114            | (3.368)          |
| Encargos de fianças                                                                                                   | 27                | 1                | 1                |
| Tributos diferidos sobre o lucro                                                                                      | 28(b)             | (6.529)          | 2.484            |
| Receitas financeiras - mútuo                                                                                          | 27                | (511)            | (6.510)          |
| Despesas financeiras - juros sobre empréstimos                                                                        | 27(i)             | 53.203           | 56.322           |
| Amortização de custos de transação                                                                                    | 16                | 2.598            | 4.246            |
| Despesas financeiras - arrendamentos                                                                                  | 27                | 1.055            | 765              |
|                                                                                                                       |                   | <b>380.824</b>   | <b>449.471</b>   |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                                                                                |                   |                  |                  |
| Contas a receber                                                                                                      |                   | 29.535           | (2.047)          |
| Instrumentos financeiros derivativos                                                                                  |                   | (13.634)         | 47.005           |
| Estoques                                                                                                              |                   | (3.668)          | (787)            |
| Tributos a recuperar                                                                                                  |                   | (45.219)         | (56.087)         |
| Depósitos judiciais                                                                                                   |                   | 173              | (187)            |
| Demais ativos                                                                                                         |                   | 8.968            | 476              |
| Fornecedores                                                                                                          | 2(d)              | 51.906           | (86.722)         |
| Contas a pagar                                                                                                        |                   | (1)              | 2.023            |
| Tributos a recolher                                                                                                   |                   | (30.206)         | 14.741           |
| Obrigações sociais e trabalhistas                                                                                     |                   | (34.742)         | (50.092)         |
| Pagamentos de processos judiciais                                                                                     | 11                | (3.605)          | (2.691)          |
| Benefícios a empregados                                                                                               |                   | (7.125)          | -                |
| Demais passivos                                                                                                       |                   | (5.109)          | 13.110           |
|                                                                                                                       |                   | <b>328.097</b>   | <b>328.213</b>   |
| <b>Caixa líquido gerado nas operações</b>                                                                             |                   |                  |                  |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                                                          |                   | -                | (2.114)          |
|                                                                                                                       |                   | <b>328.097</b>   | <b>326.099</b>   |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>                                                                 |                   |                  |                  |
| Aporte de mútuo em investidas                                                                                         | 10                | (4.000)          | -                |
| Aquisição de imobilizado e intangível                                                                                 | 2(d), 13 e 14     | (379.032)        | (211.306)        |
| Dividendos recebidos                                                                                                  | 8                 | -                | 179.759          |
| Adiantamentos para futuro aumento de capital                                                                          | 22                | (200.000)        | (100.000)        |
|                                                                                                                       |                   | <b>(583.032)</b> | <b>(131.547)</b> |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>                                                                 |                   |                  |                  |
| Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures, líquida dos custos de transação                                 | 16.1              | 957.641          | (795)            |
| Pagamento de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures                                                    | 16.1              | (50.623)         | (692.863)        |
| Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures                                                        | 16.1              | (51.407)         | (80.598)         |
| Pagamento de imposto de renda sobre empréstimos                                                                       | 27                | (1.321)          | (1.553)          |
| Pagamento de arrendamentos                                                                                            | 19                | (18.011)         | (15.983)         |
| Pagamento de juros de obrigações de arrendamentos                                                                     | 19                | (347)            | (83)             |
|                                                                                                                       |                   | <b>835.932</b>   | <b>(791.875)</b> |
| <b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento</b>                                       |                   |                  |                  |
|                                                                                                                       |                   | <b>580.997</b>   | <b>(597.323)</b> |
| <b>Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>                                                     |                   |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período                                                                    | 3                 | 982.543          | 1.792.178        |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período                                                                     | 3                 | 1.563.540        | 1.194.855        |

As transações das atividades de investimento e financiamento que não impactaram caixa estão apresentadas na Nota 2(d).

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias e condensadas consolidadas e individuais.

**VLI MULTIMODAL S.A****DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO CONSOLIDADO E INDIVIDUAL  
PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO**

Em milhares de reais

|                                                                                                  | <b>Consolidado</b> |                    | <b>Controladora</b> |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|-------------------|
|                                                                                                  | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/03/2025</b>  | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/03/2025</b> |
| <b>Receitas</b>                                                                                  |                    |                    |                     |                   |
| Vendas brutas de serviços (Nota 24)                                                              | 2.074.555          | 2.281.578          | 937.879             | 1.026.071         |
| Outras receitas                                                                                  | 53.794             | 111.806            | 66.636              | 104.096           |
| Receitas relativas à construção de ativos próprios                                               | 255.461            | 100.082            | 232.862             | 69.334            |
| Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa – (constituição) reversão (Notas 4 e 26(c)) | 2.351              | 399                | 3.648               | 368               |
|                                                                                                  | <b>2.386.161</b>   | <b>2.493.865</b>   | <b>1.241.025</b>    | <b>1.199.869</b>  |
| <b>Menos: Insumos adquiridos de terceiros</b>                                                    |                    |                    |                     |                   |
| Custos dos serviços prestados                                                                    | (435.399)          | (589.330)          | (360.930)           | (484.380)         |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros                                               | (737.052)          | (521.265)          | (363.929)           | (116.548)         |
| Provisão para perda, processos judiciais, líquida de reversões                                   | (20.682)           | 17.473             | (3.620)             | 11.464            |
| Outros                                                                                           | (30.409)           | (54.263)           | 2.722               | (18.611)          |
|                                                                                                  | <b>(1.223.542)</b> | <b>(1.147.385)</b> | <b>(725.758)</b>    | <b>(608.075)</b>  |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                                                    | <b>1.162.619</b>   | <b>1.346.480</b>   | <b>515.268</b>      | <b>591.794</b>    |
| Depreciação e amortização                                                                        | (514.127)          | (498.369)          | (260.481)           | (240.945)         |
| <b>Valor adicionado líquido produzido</b>                                                        | <b>648.492</b>     | <b>848.111</b>     | <b>254.787</b>      | <b>350.849</b>    |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>                                                |                    |                    |                     |                   |
| Resultado de participações societárias                                                           | -                  | -                  | 64.029              | 218.335           |
| Receitas financeiras e variações cambiais                                                        | 208.109            | 224.838            | 154.954             | 181.216           |
|                                                                                                  | <b>208.628</b>     | <b>224.838</b>     | <b>218.983</b>      | <b>399.551</b>    |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                                                       | <b>856.601</b>     | <b>1.072.949</b>   | <b>473.770</b>      | <b>750.400</b>    |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                                                          |                    |                    |                     |                   |
| <b>Pessoal e encargos</b>                                                                        | <b>304.270</b>     | <b>288.072</b>     | <b>102.399</b>      | <b>95.664</b>     |
| Remuneração direta                                                                               | 194.448            | 185.060            | 71.595              | 67.264            |
| Benefícios                                                                                       | 93.675             | 87.912             | 25.060              | 23.582            |
| FGTS                                                                                             | 16.147             | 15.100             | 5.744               | 4.818             |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>                                                           | <b>79.368</b>      | <b>23.657</b>      | <b>42.626</b>       | <b>50.944</b>     |
| Federais                                                                                         | 40.749             | 63.026             | 6.877               | 15.926            |
| Estaduais                                                                                        | 7.196              | (66.010)           | 19.983              | 21.224            |
| Municipais                                                                                       | 31.423             | 26.641             | 15.766              | 13.794            |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>                                                      | <b>422.481</b>     | <b>542.558</b>     | <b>285.118</b>      | <b>387.548</b>    |
| Juros                                                                                            | 390.627            | 508.521            | 273.848             | 373.966           |
| Aluguéis                                                                                         | 31.854             | 34.037             | 11.270              | 13.582            |
| <b>Remuneração de capital próprio - lucros retidos do período</b>                                | <b>50.482</b>      | <b>218.662</b>     | <b>43.627</b>       | <b>216.244</b>    |
| <b>Valor adicionado distribuído</b>                                                              | <b>856.601</b>     | <b>1.072.949</b>   | <b>473.770</b>      | <b>750.400</b>    |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias e condensadas consolidadas e individuais.

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1 - Contexto operacional

A VLI Multimodal S.A. é uma sociedade anônima, (doravante denominada “Companhia” ou “VMM” ou “VLI Multi” ou “Grupo VLI Multi”), com capital fechado e com sede na Rua Sapucaí, nº 383, município de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais, é controlada pela VLI S.A. (“VLI”) e tem por objeto social as seguintes atividades:

- (a) Prestação de serviços de transporte integrado de cargas através dos modais ferroviário e rodoviário, dentre outros, isoladamente ou combinados entre si de forma intermodal ou multimodal, inclusive atuando como operador de transporte multimodal - OTM;
- (b) Construção, conservação, manutenção e monitoramento, operação e exploração de ferrovias e;
- (c) Exploração de atividades relacionadas direta ou indiretamente a serviços de transporte de carga, tais como: carga, descarga e transbordo, gestão e administração de terminais rodoviários e ferroviários, permitindo a movimentação e armazenagem de mercadorias e contêineres, agenciamento de cargas, incluindo a contratação de espaço para embarques rodoviários, ferroviários, marítimos e portuários, projetos logísticos para o transporte de carga, transporte rodoviário de carga de produtos perigosos ou não.

A Companhia poderá exercer outras atividades que, direta ou indiretamente, contribuam para a realização plena de seu objeto social, podendo ainda participar, sob qualquer modalidade, de outros empreendimentos. A Companhia também possui uma filial não-operacional na China.

Grupo VLI Multi

As participações diretas da VLI Multi são:

|                                                                    | Participações diretas e indiretas |            |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------|
|                                                                    | 31/03/2026                        | 31/12/2025 |
| <b>Controladas diretas</b>                                         |                                   |            |
| Ferrovia Centro-Atlântica S.A. (“FCA”)                             | 99,99%                            | 99,99%     |
| Ferrovia Norte Sul S.A. (“FNS”)                                    | 100,00%                           | 100,00%    |
| Ultrafértil S.A. (“Ultrafértil” ou “UF”)                           | 85,64%                            | 85,64%     |
| Trato S.A. (“Trato”)                                               | 100,00%                           | 100,00%    |
| <b>Controladas indiretas</b>                                       |                                   |            |
| Júpiter Cargas Ltda. (“Júpiter”)                                   | n/a                               | 100,00%    |
| Consórcio TMIB                                                     | 50%                               | 50%        |
| <b>Outras</b>                                                      |                                   |            |
| Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (“FIPS”) | 7,06%                             | 7,06%      |
| Consórcio Railnet                                                  | 29,94%                            | 29,94%     |

Solicitação de renovação da concessão da FCA

Os contratos de concessão da FCA, têm prazos de vencimento previsto para 2026. A Companhia já protocolou pedido formal de prorrogação antecipada do prazo do contrato de concessão, que foi devidamente qualificado por meio do Decreto Presidencial nº 9.059/17, no âmbito do Programa de Parcerias de Investimentos da Presidência da República. Neste íterim, foi sancionada a Lei nº 13.448/2017, decorrente da conversão da Medida Provisória nº 752/2016, que estabelece as diretrizes gerais para prorrogação e relicitação, inclusive antecipada e a relicitação dos contratos de parceria definidos nos termos da Lei nº 13.334/2016, nos setores rodoviários, ferroviário e aeroportuário da Administração Pública Federal. Em 2024 foram concluídas as Audiências públicas necessárias para prosseguimento do processo de renovação. Em 31 de dezembro de 2025, o processo se encontra em fase final de validação técnica pela ANTT, sendo esperado que o processo avance para o TCU em 2026.

**VLI MULTIMODAL S.A.**
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma
**Júpiter Cargas Ltda. – Controlada indireta**

A Júpiter Cargas Ltda. é uma empresa limitada, com sede na cidade de Santos (SP), tem por objeto social principal a prestação de serviços de depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis, sendo controlada direta da UF.

A Júpiter entrou em operação ao longo do exercício de 2023 e como parte de acordo com parceiro estratégico, teve suas quotas transferidas no 1º trimestre de 2026, deixando de ser consolidada a partir desta data.

Não houve efeito negativo na transferência das quotas, haja vista que seu impacto já estava provisionado em 31 de dezembro de 2025.

|                                       | <u>31/01/2026</u>    |
|---------------------------------------|----------------------|
| <b>Ativo</b>                          |                      |
| Circulante                            |                      |
| Caixa e equivalentes de caixa         | 2.466                |
| Estoques                              | 638                  |
| Tributos a recuperar                  | 1.261                |
|                                       | <u>4.365</u>         |
| Total do ativo circulante             |                      |
| Não circulante                        |                      |
| Tributos diferidos                    | 1.610                |
|                                       | <u>1.610</u>         |
| Total realizável a longo prazo        |                      |
| Imobilizado                           | 26.684               |
|                                       | <u>28.294</u>        |
| Total do ativo não circulante         |                      |
| Total do ativo                        | <u><u>32.659</u></u> |
| <b>Passivo e patrimônio líquido</b>   |                      |
| Circulante                            |                      |
| Fornecedores                          | 323                  |
| Tributos a recolher                   | 57                   |
| Obrigações sociais e trabalhistas     | 41                   |
| Demais passivos                       | 427                  |
|                                       | <u>848</u>           |
| Total do passivo circulante           |                      |
| <b>Patrimônio líquido</b>             |                      |
| Capital social                        | 38.504               |
| Prejuízos acumulados                  | (6.693)              |
|                                       | <u>31.811</u>        |
| Total do patrimônio líquido           |                      |
| Total do passivo e patrimônio líquido | <u><u>32.659</u></u> |

**2 - Base de preparação das demonstrações financeiras intermediárias****(a) Declaração de conformidade e base de preparação**

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas da Companhia, foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1), “Demonstrações Intermediárias” e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

Considerando que não houve alterações relevantes em relação à composição e à natureza dos saldos apresentados nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, e em atendimento ao Ofício-Circular CVM/SNC/SEP nº003/2011, a Companhia efetuou a abertura das notas explicativas consideradas relevantes no contexto do CPC 00 - “Estrutura Conceitual para Elaboração Divulgação de Relatório Contábil-Financeiro, sendo que as notas explicativas a seguir estão sendo apresentadas de forma condensada no trimestre findo em 31 de março de 2026:

**VLI MULTIMODAL S.A.**
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma
 

---

- 1 – Contexto operacional;
- 2 – Base de preparação das demonstrações financeiras intermediárias;
- 6 – Partes relacionadas;
- 11.1 – Passivos contingentes;
- 13 – Imobilizado;
- 14 – Intangível;
- 14.1 – Redução no valor recuperável de ativos;
- 16 – Empréstimos, financiamentos e debêntures;
- 19 – Arrendamentos, concessões e subconcessão;
- 28 – Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos;
- 30 – Benefícios a empregados;
- 31 – Instrumentos financeiros.

As notas explicativas a seguir não estão sendo apresentadas nestas demonstrações financeiras condensadas, e devem ser lidas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025:

- a - Estimativas, premissas e julgamentos contábeis críticos;
- b - Resumo das políticas contábeis materiais.

A emissão dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 7 de maio de 2026. Desta forma, estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas consideram eventos subsequentes que pudessem ter efeito sobre as mesmas até a referida data.

**(b) Base de mensuração**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos), bem como os ativos dos planos de pensão, tem seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

**(c) Pronunciamentos contábeis emitidos que não estão em vigor**

As normas e interpretações emitidas pelo IASB relevantes para a Companhia que ainda não estão em vigor são as mesmas apresentadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

**(d) Fluxo de caixa**

O Grupo VLI Multi apresenta suas demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto.

As transações que não afetaram o caixa no consolidado no período findo em 31 de março de 2026 estão representadas pelas:

- (i) correções monetárias no direito de uso no imobilizado, intangível e obrigações de arrendamento e que derivam do CPC 06 / IFRS 16 no montante de R\$ 197, (R\$ 2.067) e (R\$ 1.870), respectivamente (Notas 13, 14 e 19);
- (ii) provisão (reversão) para baixa de ativos de imobilizado e intangível nos respectivos montantes de R\$ 34.414 e (R\$ 28.219), e provisão de estoques para imobilizado e intangível nos montantes respectivos de R\$ 7.657 e R\$ 187 (Notas 26(c), 5, 13 e 14);
- (iii) realização de aquisição de material rodante adquirido em 2025 e pago em 2026 no montante líquido de PIS e COFINS de R\$ 17.897;
- (iv) opção de compra de capacidade no montante líquido de tributos de R\$ 625.169;
- (v) transferência em fevereiro de 2026 das quotas da Controlada Júpiter Ltda. para parceiro estratégico, cujo patrimônio líquido e ativos imobilizados montam em R\$ 31.811 e R\$ 26.684, respectivamente.

**VLI MULTIMODAL S.A.**
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As transações que não afetaram o caixa no consolidado no período findo em 31 de março de 2025 estão representadas pelas:

- (i) correções monetárias no direito de uso no imobilizado, intangível e obrigações de arrendamento e que derivam do CPC 06 / IFRS 16 no montante de R\$ 1.591, R\$ 3.050 e R\$ 4.691, respectivamente (Notas 13, 14 e 19);
- (ii) provisão (reversão) para baixa de ativos de imobilizado e intangível nos montantes respectivos de R\$ 3.328 e (R\$ 19), e (reversão) de provisão de estoques para imobilizado e intangível nos montantes respectivos de (R\$ 757) e (R\$ 5.596) (Notas 26(c), 13 e 14);
- (iii) opção de compra de capacidade no montante líquido de tributos de R\$ 578.943.

As transações que não afetaram o caixa na controladora no período findo em 31 de março de 2026 na VMM dizem respeito a:

- (i) correções monetárias no direito de uso e obrigações de arrendamento e que derivam do IFRS 16 no montante de R\$ 197 (Notas 13 e 19);
- (ii) provisão para baixa de ativos de imobilizado no montante de R\$ 3.992, e provisão de estoques para imobilizado e intangível nos montantes respectivos de R\$ 570 e R\$ 59 (Notas 28(c), 5, 13 e 14);
- (iii) realização de aquisição de material rodante adquirido em 2025 e pago em 2026 no montante líquido de PIS e COFINS de R\$ 17.897;
- (iv) opção de compra de capacidade no montante líquido de tributos de R\$ 625.169;

As transações que não afetaram o caixa na controladora no período findo em 31 de março de 2025 na VMM dizem respeito a:

- (i) correções monetárias no direito de uso e obrigações de arrendamento e que derivam do IFRS 16 no montante de R\$ 1.591 (Notas 13 e 19).
- (ii) reversão de provisão para baixa de ativos de imobilizado no montante de R\$ 35, e reversão de provisão de estoques para imobilizado e intangível nos montantes respectivos de R\$ 664 e R\$ 2.055 (Notas 26(c), 13 e 14);
- (iii) opção de compra de capacidade no montante líquido de tributos de R\$ 578.943;

**3 - Caixa e equivalentes de caixa**

|                                      | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|--------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                      | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa</b> |                    |                   |                     |                   |
| Caixa e bancos                       | 77.885             | 40.392            | 9.822               | 1.995             |
| Aplicações financeiras (i)           | 2.523.645          | 2.439.173         | 1.553.718           | 980.548           |
|                                      | <b>2.601.530</b>   | <b>2.479.565</b>  | <b>1.563.540</b>    | <b>982.543</b>    |

- (i) Aplicações em certificados de depósitos bancários de curto prazo indexados ao CDI (Certificado de Depósito Interbancário), efetuados através de fundo de investimento restrito do Grupo VLI no montante de R\$ 561.534 (2025 - R\$ 227.898), bem como de forma própria (R\$ 992.184 (2025 – R\$ 752.650)), com remuneração média de 101,98% (2025 – 101,86%) e prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa, com insignificante risco de mudança de valor. No consolidado, os saldos montam a R\$ 972.457 (2025 – R\$ 713.318) e R\$ 1.551.188 (2025 – R\$ 1.725.855), respectivamente, com remuneração média de 101,55% (2025 - 101,77%).

**VLI MULTIMODAL S.A.**
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A abertura das aplicações financeiras é composta por:

|                                    | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                    | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> |
| Certificados de depósito bancários | 1.551.188          | 1.725.855         | 992.184             | 752.650           |
| Investimento em cotas de fundos    | 972.457            | 713.318           | 561.534             | 227.898           |
|                                    | <b>2.523.645</b>   | <b>2.439.173</b>  | <b>1.553.718</b>    | <b>980.548</b>    |

**4 - Contas a receber**

|                                                        | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|--------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                                        | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> |
| <b>Circulante</b>                                      |                    |                   |                     |                   |
| Contas a receber de terceiros                          | 434.182            | 477.542           | 245.256             | 275.238           |
| Contas a receber de partes relacionadas (Nota 6)       | 226.522            | 239.033           | 241.690             | 238.166           |
| Menos: Provisão para perda de crédito esperada         | (60.664)           | (63.015)          | (39.614)            | (43.262)          |
|                                                        | <b>600.040</b>     | <b>653.560</b>    | <b>447.332</b>      | <b>470.142</b>    |
| <b>Contas a receber de clientes, líquidas</b>          |                    |                   |                     |                   |
| <b>Não circulante</b>                                  |                    |                   |                     |                   |
| Contas a receber de terceiros (i)                      | 327.315            | 325.737           | 2.885               | 1.306             |
| Contas a receber de partes relacionadas (Nota 6)       | 320.936            | 321.277           | -                   | -                 |
| Menos: Provisão para perda de crédito esperada (i) (a) | (290.925)          | (290.925)         | -                   | -                 |
|                                                        | <b>357.326</b>     | <b>356.089</b>    | <b>2.885</b>        | <b>1.306</b>      |
|                                                        | <b>957.366</b>     | <b>1.009.649</b>  | <b>450.217</b>      | <b>471.448</b>    |

(i) Saldo referente a:

- (a) A multa contratual foi originalmente registrada em 2013, em conexão com o atraso e as condições de entrega dos trechos ferroviários que ocorreram de 2007 a 2009, objetos do contrato de subconcessão celebrado entre a FNS e a VALEC Engenharia, Construções e Ferrovias S.A. Os valores contabilizados reconhecidos pela Valec foram integralmente classificados no ativo não circulante, em decorrência de não estar determinado o fluxo de recebimento, tendo sido corrigidos anualmente pelo IGP-DI, conforme contrato. Devido ao não cumprimento do acordado, a FNS ajuizou em 2018, ação requerendo o pagamento da multa, processo esse ainda em curso.

Em agosto de 2024, houve movimentação em um dos processos judiciais correlacionados ao tema, indicando risco de realização deste ativo. Neste sentido, a FNS optou por provisionar a integralidade dos saldos, que permanecerão sendo discutidos na esfera jurídica, conjuntamente com outras matérias que envolvem a FNS e a Valec.

- (b) Termo de Compromisso ("TC") celebrado entre a FNS, o IBAMA - Instituto Brasileiro de Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis ("IBAMA") e a Valec no montante de R\$ 33.158 (2025 - R\$ 33.158). Este termo de compromisso obriga a FNS a apresentar o levantamento atualizado dos passivos ambientais, existentes nos trechos em operação da ferrovia, e a apresentar plano de trabalho, perante o IBAMA, em conjunto com a Valec e a Vale, para a solução das pendências relativas às licenças ambientais e as intervenções decorrentes de passivos ambientais. Os ativos advindos das regularizações perante o IBAMA são de posse e propriedade da FNS.

Em 31 de março de 2026 o Grupo possui passivos com a Valec nos montantes de R\$ 269.643 (2025 - R\$ 269.469) (Nota 19).

**VLI MULTIMODAL S.A.**
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A movimentação das perdas por redução ao valor recuperável em contas a receber seguem:

|                                                                      | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                                                      | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> |
| <b>Método simplificado</b>                                           |                    |                   |                     |                   |
| Saldo no início do período / exercício                               | (6.084)            | (4.376)           | (1.689)             | (1.181)           |
| (+) Aumento                                                          | (2.269)            | (3.326)           | (1.026)             | (520)             |
| (-) Redução                                                          | 316                | 1.618             | -                   | 12                |
| <b>Saldo ao final do período / exercício</b>                         | <b>(8.037)</b>     | <b>(6.084)</b>    | <b>(2.715)</b>      | <b>(1.689)</b>    |
| <b>Take or pay e multas<br/>(acompanhamento do risco de crédito)</b> |                    |                   |                     |                   |
| Saldo no início do período / exercício                               | (347.856)          | (341.694)         | (41.573)            | (38.536)          |
| (+) Aumento                                                          | (3.101)            | (31.927)          | -                   | (27.532)          |
| (-) Redução                                                          | 7.405              | 25.765            | 4.674               | 24.495            |
| <b>Saldo ao final do período / exercício</b>                         | <b>(343.552)</b>   | <b>(347.856)</b>  | <b>(36.899)</b>     | <b>(41.573)</b>   |
|                                                                      | <b>(351.589)</b>   | <b>(353.940)</b>  | <b>(39.614)</b>     | <b>(43.262)</b>   |
| Variação resultado (Notas 26(c))                                     | 2.351              | (7.869)           | 3.648               | (3.544)           |

As análises de vencimentos estão apresentadas a seguir, estando sujeito ao provisionamento para perdas de crédito conforme política interna do Grupo VLI Multi:

|                                     | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|-------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                     | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> |
| A vencer                            | 1.224.924          | 1.272.543         | 433.184             | 452.970           |
| Vencidos até 3 meses                | 17.885             | 34.614            | 9.739               | 23.023            |
| Vencidos de 3 a 6 meses             | 8.877              | 1.440             | 7.389               | -                 |
| Vencidos acima 6 meses              | 57.269             | 54.992            | 39.519              | 38.717            |
| <b>Contas a receber de clientes</b> | <b>1.308.955</b>   | <b>1.363.589</b>  | <b>489.831</b>      | <b>514.710</b>    |

**5 - Estoques**

|                                                        | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|--------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                                        | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> |
| Estoques para manutenção de equipamentos e instalações | 149.541            | 151.746           | 11.050              | 10.966            |
| Combustíveis, lubrificantes e gases                    | 19.585             | 18.303            | 7.363               | 2.830             |
| Materiais de consumo de oficina e manutenção           | 32.550             | 33.068            | 4.508               | 5.122             |
| Materiais elétricos e eletrônicos                      | 25.229             | 23.007            | 3.334               | 3.661             |
| Estoques em trânsito                                   | 14.817             | 17.423            | 4.264               | 4.343             |
| Estoques em processo                                   | 11.379             | 12.117            | 418                 | 324               |
| Outros materiais                                       | 23.432             | 34.598            | 4.773               | 5.627             |
|                                                        | <b>276.533</b>     | <b>290.262</b>    | <b>35.710</b>       | <b>32.873</b>     |

No período findo em 31 de março de 2026, contempla no consolidado e na controladora, respectivamente, R\$ 27.030 (2025 – R\$ 24.052) e R\$ 3.724 (2025 - R\$ 2.841) de provisões para desvalorização de estoques.

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6 - Partes relacionadas

As relações com as principais partes relacionadas se resumem:

Vale:

| Detalhamento das transações                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Detalhamento das transações                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Detalhamento das transações                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Objeto:</b> Especificar e detalhar os investimentos a serem realizados diretamente no pátio ferroviário de Carga Geral de São Luis – MA; bem como detalhar as obrigações com relação ao projeto; fixar as regras a serem observadas na realização dos estudos e dos investimentos necessários para viabilizar a execução das obras e; regular as regras de reembolso no contexto do contrato.</p> <p><b>Valor total do contrato:</b> R\$ 110 milhões (Nota13 – investimentos no imobilizado)</p> <p><b>Prazo:</b> 2016 a 2027</p> | <p><b>Objeto:</b> Regularizar e padronizar, a execução das atividades de tráfego mútuo de mercadorias em trens de carga; direito de passagem em trens de passageiros; intercâmbio de vagões e locomotivas; reparos em vagões, locomotivas e vias permanentes.</p> <p><b>Valor total do contrato:</b> R\$ 4.402 milhões (Nota 13 – investimentos em imobilizado e Nota 25 – partilha de frete)</p> <p><b>Prazo:</b> 2015 e prazo indeterminado</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p><b>Objeto:</b> Contrato de prestação de serviços de transporte ferroviários da Vale para a VLI Multimodal, na Estrada de Ferro Vitória Minas Fluxos, voltados principalmente a transporte de produtos agrícolas (grãos, fertilizantes), produtos siderúrgicos (coque, aço, minério e calcário) e produtos florestais.</p> <p><b>Valor total do contrato:</b> R\$ 10.180 milhões (Nota 25 – partilha de frete)</p> <p><b>Prazo:</b> 2013 e prazo indeterminado</p>                                           |
| <p><b>Objeto:</b> Prestação de serviços ferroviários para transporte de combustíveis.</p> <p><b>Valor total do contrato:</b> R\$ 1 milhão (Nota 25 – partilha de frete)</p> <p><b>Prazo:</b> 2025 a 2028</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p><b>Objeto:</b> Prestação de serviços que compreendem os serviços portuários e acessórios, sujeitos ao direito de exclusividade, no Terminal de Granéis Líquidos e no Terminal da Praia Mole.</p> <p><b>Valor total do contrato:</b> R\$ 1.583 milhões (Nota 25 – serviços contratados)</p> <p><b>Prazo:</b> 2012 a 2039</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><b>Objeto:</b> Compra e venda de ativos e cessão temporária do domínio útil referente ao Terminal Marítimo Ponta da Madeira.</p> <p><b>Valor total do contrato:</b> R\$ 241 milhões (Nota13 – investimentos no imobilizado)</p> <p><b>Prazo:</b> 2012 a 2028</p>                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p><b>Objeto:</b> Prestação de serviços de descarga de carvão de navios e a transporte de carga por correia transportadora localizada no Porto de Pecém, entre a embarcação até a chapa de suportação a montante da, incluindo todas as atividades necessárias à prestação dos serviços, tais como a manutenção dos equipamentos para que se mantenham em condições de operação.</p> <p><b>Valor total do contrato:</b> R\$ 347 milhões (Nota 25 – serviços contratados)</p> <p><b>Prazo:</b> 2016 a 2027</p>                           | <p><b>Objeto:</b> Realização e desenvolvimento das operações ferroviárias conjuntas e intercâmbio de material rodante, com o compartilhamento de infraestrutura no âmbito das concessões, conferindo o direito de coletar cargas nos terminais de Itaqui e de carga geral de Ponta Madeira para transporte até sua subconcessão.</p> <p><b>Valor total do contrato:</b> R\$ 1.888 milhões (Nota13 – investimentos no imobilizado)</p> <p><b>Prazo:</b> 2015 e prazo indeterminado.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p><b>Objeto:</b> Prestação de serviços de descarga de minério de navios e a transporte de carga por correia transportadora localizada no Porto de Pecém, entre a embarcação até a chapa de suportação a montante da, incluindo todas as atividades necessárias à prestação dos serviços, tais como a manutenção dos equipamentos para que se mantenham em condições de operação.</p> <p><b>Valor total do contrato:</b> R\$ 702 milhões (Nota 25 – serviços contratados)</p> <p><b>Prazo:</b> 2019 a 2030</p> |
| <p><b>Objeto:</b> Cessão de créditos fiscais de imposto de renda e base de cálculo negativa de contribuição social</p> <p><b>Valor total do contrato:</b> R\$ 484 milhões (Nota 6(vii))</p> <p><b>Prazo:</b> 2013 a 2038</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p><b>Objeto:</b> Estabelecimento de critérios e condições para o uso compartilhado da infraestrutura portuária do TPD pela VLI conforme consulta formulada e aprovada por meio da Resolução ANTAQ nº 7.514.</p> <p><b>Valor total do contrato:</b> R\$ 644 milhões (Nota 14 (ii))</p> <p><b>Prazo:</b> 2020 a 2026</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p><b>Objeto:</b> Instrumento de opção de compra e venda sujeito a evento futuro, no qual será pago pela Vale pelo valor residual líquido escriturado pela VLI, o valor de material rodante específico.</p> <p><b>Valor total do contrato:</b> indeterminado</p> <p><b>Prazo:</b> 2013 a indeterminado</p>                                                                                                                                                                                                     |
| <p><b>Objeto:</b> Contrato de prestação de serviços de transporte ferroviário de insumos entre a Ferrovia Centro Atlântica e a VALE S.A, pelo exercício de maio de 2022 até dezembro de 2027.</p> <p><b>Valor total do contrato:</b> R\$ 486 milhões (Nota 25 – partilha de frete)</p> <p><b>Prazo:</b> 2022 a 2027</p>                                                                                                                                                                                                                 | <p><b>Objeto:</b> A Vale e a VLI firmaram proposta conjunta de atualização do modelo de contrato para o transporte de cargas gerais na Estrada de Ferro Vitória Minas ("EFVM") aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE"). A proposta está alinhada à regulamentação da Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) e não altera as obrigações contratuais da Vale, enquanto concessionária da EFVM, especialmente as obrigações financeiras, de investimentos, de prestação de informação e de manutenção dos ativos, assim como o transporte de passageiros, cargas e minério de ferro. O novo modelo será implementado em uma transição gradual, com previsão de conclusão em até 2 anos. Em 2025, foi executada a compra e venda de material rodante, no montante de R\$ 342 milhões, que faz parte do novo modelo.</p> <p><b>Valor total do contrato:</b> R\$ 762 milhões/ ano (Nota 15(b))<b>Prazo:</b> 2025 a 2057</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Mosaic Fertilizantes P&K S.A.:

| Detalhamento das transações                                                                                                                                                                                                                            | Detalhamento das transações                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Detalhamento das transações                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Objeto:</b> Transporte ferroviário de minério fosfatado com previsão de cláusula <i>take or pay</i> de volume.<br><br><b>Valor total do contrato:</b> R\$ 1.300 milhões (Nota 24 – receita de serviços portuários)<br><br><b>Prazo:</b> 2016 a 2026 | <b>Objeto:</b> Operação e movimentação portuária de fertilizantes simples no berço 4 do TIPLAM (Ultrafertil)<br><br><b>Valor total do contrato:</b> R\$ 150 milhões (anual) (Nota 24 – receita de serviços portuários)<br><br><b>Prazo:</b> 2018 com renovação automática                                                                                                                                                                                      | <b>Objeto:</b> Operação e movimentação portuária de amônia, enxofre, rocha fosfática no berço 1 do TIPLAM (Ultrafertil)<br><br><b>Valor total do contrato:</b> R\$ 160 milhões (Nota 24 – receita de serviços portuários)<br><br><b>Prazo:</b> 2018 com renovação automática |
| Parte relacionada                                                                                                                                                                                                                                      | Detalhamento das transações                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| BNDSPar                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Objeto:</b> Emissão das debêntures para financiamento da Expansão Tiplam no Porto de Santos, bem como empréstimos, financiamentos e debêntures diretos com o grupo econômico do BNDES<br><br><b>Valor remanescente em março de 2026:</b> R\$ 35 milhões (debêntures) e R\$ 324 milhões (empréstimos e financiamentos) (Nota 16 – empréstimos e debêntures).<br><br><b>Prazo:</b> 2036                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Mitsui & Co., Ltd.                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Objeto:</b> Locação de material rodante com o Grupo.<br><br><b>Valor total do contrato:</b> 651 milhões (Nota 19 – arrendamentos de vagões e locomotivas).<br><br><b>Prazo:</b> 2022 a 2028                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| MRS Logística S.A.                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Objeto:</b> Estabelecimento das condições comerciais e operacionais para o intercâmbio de cargas sob a forma de Direito de Passagem ou de Tráfego Mútuo em atendimento ao disposto na Resolução 3.695 da ANTT, de 14.07.2011. Utilização de pátios da MRS pela FCA e vice-versa para a circularização e cruzamento de trens de carga.<br><br><b>Valor total do contrato:</b> R\$ 574 milhões (Nota 25 – partilha de frete)<br><br><b>Prazo:</b> 2015 a 2026 |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Valia                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Objeto:</b> Convênio de plano de previdência privada.<br><br><b>Valor total:</b> indeterminado (Notas 25, 26(a) e 26(b) – pessoal)<br><br><b>Prazo:</b> indeterminado                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| PASA                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Objeto:</b> Operacionalização do sistema de autogestão, por intermédio de planos de assistência à saúde, programas de prevenção e promoção à saúde e serviços de saúde complementares, destinados aos empregados, aposentados e ex-empregados de sociedades que participantes no Valia.<br><br><b>Valor total:</b> R\$ 78 milhões (Notas 25, 26(a) e 26(b) – pessoal)<br><br><b>Prazo:</b> 2025 a 2026                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                              |

**VLI MULTIMODAL S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                               | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                                               | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> |
| <b>Balanco patrimonial</b>                                    |                    |                   |                     |                   |
| <b>Ativo circulante</b>                                       |                    |                   |                     |                   |
| <b>Contas a receber (Nota 4)</b>                              |                    |                   |                     |                   |
| Subsidiárias                                                  | -                  | -                 | 12.738              | 19.954            |
| Acionista do controlador final (Vale S.A.)                    | 226.522            | 239.033           | 228.952             | 218.212           |
|                                                               | <b>226.522</b>     | <b>239.033</b>    | <b>241.690</b>      | <b>238.166</b>    |
| <b>Demais ativos</b>                                          |                    |                   |                     |                   |
| Subsidiárias (Nota 9(b))                                      | -                  | -                 | 15.920              | 24.455            |
|                                                               | -                  | -                 | <b>15.920</b>       | <b>24.455</b>     |
| <b>Mútuo (Nota 10)(i)</b>                                     |                    |                   |                     |                   |
| Outras                                                        | 1.239              | 706               | 1.239               | 706               |
|                                                               | <b>1.239</b>       | <b>706</b>        | <b>1.239</b>        | <b>706</b>        |
| <b>Dividendos a receber (Nota 8)</b>                          |                    |                   |                     |                   |
| Subsidiárias                                                  | -                  | -                 | 197.567             | 197.567           |
|                                                               | -                  | -                 | <b>197.567</b>      | <b>197.567</b>    |
| <b>Ativo não circulante</b>                                   |                    |                   |                     |                   |
| <b>Contas a receber (Nota 4)</b>                              |                    |                   |                     |                   |
| Acionista do controlador final (Vale S.A.) (vii)              | 320.936            | 321.277           | -                   | -                 |
|                                                               | <b>320.936</b>     | <b>321.277</b>    | -                   | -                 |
| <b>Mútuo (Nota 10)(i)</b>                                     |                    |                   |                     |                   |
| Outras                                                        | 17.059             | 13.013            | 17.059              | 13.013            |
|                                                               | <b>17.059</b>      | <b>13.013</b>     | <b>17.059</b>       | <b>13.013</b>     |
| <b>Adiantamentos para futuro aumento de capital (Nota 22)</b> |                    |                   |                     |                   |
| Subsidiária                                                   | -                  | -                 | 1.700.000           | 1.500.000         |
|                                                               | -                  | -                 | <b>1.700.000</b>    | <b>1.500.000</b>  |

**VLI MULTIMODAL S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                              | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|----------------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                              | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> |
| <b>Passivo circulante</b>                    |                    |                   |                     |                   |
| <b>Fornecedores (Nota 15) (i)</b>            |                    |                   |                     |                   |
| Controladora final (VLI S.A.)                | 2.593              | -                 | 1.117               | -                 |
| Subsidiárias                                 | 853                | -                 | 33.354              | 38.763            |
| Acionista do controlador final (Vale S.A.)   | 775.601            | 79.792            | 750.563             | 61.958            |
|                                              | <b>779.047</b>     | <b>79.792</b>     | <b>785.034</b>      | <b>100.721</b>    |
| <b>Obrigações por arrendamento (Nota 19)</b> |                    |                   |                     |                   |
| Acionista do controlador final (Vale S.A.)   | 10.459             | 20.841            | 10.459              | 20.841            |
| Outros (ii)                                  | 19.464             | 24.998            | 19.464              | 24.998            |
|                                              | <b>29.923</b>      | <b>45.839</b>     | <b>29.923</b>       | <b>45.839</b>     |
| <b>Demais passivos</b>                       |                    |                   |                     |                   |
| Outras                                       | 10.723             | 11.061            | -                   | -                 |
|                                              | <b>10.723</b>      | <b>11.061</b>     | <b>-</b>            | <b>-</b>          |
| <b>Dividendos a pagar (Nota 20)</b>          |                    |                   |                     |                   |
| Outros                                       | 1.003              | 1.003             | -                   | -                 |
|                                              | <b>1.003</b>       | <b>1.003</b>      | <b>-</b>            | <b>-</b>          |
| <b>Passivo não circulante</b>                |                    |                   |                     |                   |
| <b>Fornecedores (Nota 15) (i)</b>            |                    |                   |                     |                   |
| Acionista do controlador final (Vale S.A.)   | 167.977            | 158.663           | 167.977             | 158.663           |
|                                              | <b>167.977</b>     | <b>158.663</b>    | <b>167.977</b>      | <b>158.663</b>    |
| <b>Obrigações por arrendamento (Nota 19)</b> |                    |                   |                     |                   |
| Outros (ii)                                  | 54.004             | 59.999            | 54.004              | 59.793            |
|                                              | <b>54.004</b>      | <b>59.999</b>     | <b>54.004</b>       | <b>59.793</b>     |



**VLI MULTIMODAL S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Adicionalmente, a VMM adquire da Vale direito de exclusividade para prestação de serviço nos terminais portuários do Terminal Portuário Praia Mole - ("TPM") e direito de comercialização para o Terminal de Produtos Diversos - ("TPD") (Nota 14).

- (ii) Referem-se às obrigações de arrendamento de locomotivas e terminais arrendados com a FCA e FNS e vagões perante a Mitsui Rail Capital ("MRC").
- (iii) Os valores relativos a custos dos serviços em 2026 e 2025 são relacionados aos custos incorridos da prestação de serviços oriundas dos contratos entre a Companhia, a FCA e a Vale S.A.
- (iv) As receitas referem-se substancialmente a multas contratuais e recuperação de despesas com a Vale e fruto dos contratos de prestação de serviço mantidos no curso ordinário do negócio da VMM.
- (v) Saldo referem-se substancialmente aos resultados líquidos com compartilhamento de gastos do Grupo VLI, representados por serviços prestados, processos transacionais de suprimentos, financeiros, recursos humanos, TI, jurídico e outros.

|                                                           | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                                           | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/03/2025</b> | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/03/2025</b> |
| <b>Receitas (despesas) com compartilhamento de gastos</b> |                    |                   |                     |                   |
| Controladora (VLI S.A.)                                   | (5.333)            | (18.170)          | (989)               | (7.073)           |
| Subsidiárias                                              | -                  | 35                | 38.769              | 43.167            |
|                                                           | <b>(5.333)</b>     | <b>(18.135)</b>   | <b>37.780</b>       | <b>36.094</b>     |

- (vi) Contém os montantes de juros reconhecidos a título de mútuo com o TPF (Nota 10).
- (vii) Contém os montantes referentes ao REFIS - Contrato de cessão de créditos fiscais (FCA)

Com o advento da Lei 12.865/13 de 9 de outubro de 2013 § 7º, os contribuintes poderiam liquidar os passivos junto à Receita Federal decorrentes de multas e juros moratórios, inclusive relativos a débitos inscritos em dívida ativa, com a utilização de créditos de prejuízo fiscal e de base de cálculo negativa da contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) próprios e de empresas domiciliadas no Brasil, por eles controladas em 31 de dezembro de 2011.

Em 31 de dezembro de 2012, a FCA possuía registrado R\$ 484 milhões a título de créditos fiscais oriundos de prejuízos fiscais de imposto de renda e de base negativa da contribuição social. A Vale S.A. ("Vale"), a época detentora indireta do controle via participação em ações emitidas pela FCA, decidiu, se beneficiar do benefício supracitado e adquirir as bases tributárias negativas das sociedades controladas.

Em novembro de 2013, a Vale e a FCA celebraram um contrato de cessão de créditos fiscais com validade de 25 anos, no montante nominal de R\$ 484 milhões, ajustando ao valor presente a operação com uma taxa de desconto total de 7,8%. A Vale pagou à FCA a primeira parcela à vista (correspondente à 25% do montante - cerca de R\$ 121 milhões) e as demais parcelas serão realizadas com base no montante anual, equivalente ao benefício econômico que a FCA teria se ainda fosse titular dos créditos fiscais, ou seja, a Vale devolverá periodicamente à FCA os valores dos benefícios fiscais que esta faça jus, à medida em que esta apurar lucros tributáveis, até o limite do valor nominal dos créditos transferidos. Ao final dos 25 anos, quaisquer saldos remanescentes serão pagos integralmente à FCA pela Vale.

Em função da apuração de lucros tributários nos exercícios de 2015, 2017, 2018 e 2019, e de acordo com o que estabelece o contrato de cessão de créditos fiscais, a Vale pagou respectivamente em abril de 2016, dezembro de 2017, dezembro de 2018 e dezembro de 2019, os montantes de R\$ 3 milhões, R\$ 17 milhões, R\$ 6,2 milhões e R\$ 11 milhões. Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025, 2023, 2022, 2021 e 2020 não houve recebimentos, dado a FCA não ter apurado lucro tributável. No exercício findo em 31 de

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

dezembro de 2024, houve recebimento de R\$ 12,8 milhões, devido a utilização do prejuízo fiscal no programa de autorregularização incentivada previsto pela Lei 14.740/2023, restando o montante a receber de R\$ 312.846 (2025 - R\$ 312.846).

(viii) As receitas / custos com direito de passagem, representam os valores auferidos / gastos com a utilização da malha ferroviária de outra concessionária.

6.1 – Compra de capacidade

A Companhia, na sua qualidade de operador de transporte multimodal (OTM), efetua, anualmente, aquisição de direitos de capacidade excedente da Vale S.A. (Nota 14(a(i))).

6.2 – Remuneração do pessoal chave

A remuneração dos diretores estatutários da Companhia é paga integralmente pela VLI S.A., com o respectivo reembolso no Grupo VLI via contrato de compartilhamento de despesas (Nota 26(b)), logo, sendo os respectivos efeitos das despesas reconhecidos em cada período no resultado da Companhia e do Grupo VLI Multi.

|                                                                    | Grupo VLI  |            |            |
|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
|                                                                    | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/12/2025 |
| Remuneração                                                        | 2.012      | 1.693      | 7.824      |
| Remuneração variável e incentivo de longo prazo                    | 7.376      | 5.619      | 13.961     |
| Benefícios assistenciais                                           | 69         | 46         | 365        |
| Benefícios pós-emprego                                             | 361        | 305        | 1.305      |
|                                                                    | 9.818      | 7.663      | 23.455     |
| Valor repassado à VMM via contrato de compartilhamento de despesas | (4.039)    | (3.158)    | (9.035)    |

Os valores supracitados estão apresentados pelo regime de caixa.

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7 - Tributos a recuperar

|                                                               | Consolidado      |                  | Controladora   |                |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
|                                                               | 31/03/2026       | 31/12/2025       | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| <b>Circulante</b>                                             |                  |                  |                |                |
| ICMS a recuperar (i) (iii)                                    | 66.494           | 70.459           | 13.804         | 13.645         |
| PIS e COFINS a compensar (i) (ii)                             | 220.367          | 205.091          | 104.568        | 87.456         |
| Imposto de renda e contribuição social retidos na fonte       | 29.892           | 15.203           | 13.593         | 6.299          |
| Saldos de declaração – imposto de renda e contribuição social | 39.191           | 46.502           | 33.474         | 41.128         |
| Outros                                                        | 207              | 196              | 101            | 94             |
|                                                               | <b>356.151</b>   | <b>337.451</b>   | <b>165.540</b> | <b>148.622</b> |
| <b>Não circulante</b>                                         |                  |                  |                |                |
| ICMS a recuperar (i) (iii)                                    | 335.240          | 320.028          | 13.443         | 15.932         |
| PIS e COFINS a compensar (i) (ii)                             | 549.926          | 446.813          | 144.256        | 82.676         |
| Saldos de declaração – imposto de renda e contribuição social | 46.617           | 41.847           | 41.331         | 35.601         |
| Outros                                                        | 2.916            | 2.819            | 1.563          | 1.496          |
|                                                               | <b>934.699</b>   | <b>811.507</b>   | <b>200.593</b> | <b>135.705</b> |
| <b>Total – tributos a recuperar</b>                           | <b>1.290.850</b> | <b>1.148.958</b> | <b>366.133</b> | <b>284.327</b> |

(i) Os créditos acumulados de ICMS e PIS/COFINS possuem perspectivas de realização conforme expectativa de compensação com débitos apurados nas operações, bem como, no caso do PIS/COFINS, com outros tributos administrados pela Secretaria da Receita Federal.

(ii) No Consolidado, contempla R\$ 5.704 de créditos referentes à exclusão do ICMS destacado na nota fiscal da base de cálculo do PIS e da COFINS, relacionados ao período de 2015 a 2017 do processo judicial 0064670-06.2015.401.3800, transitado em julgado em outubro de 2023 e habilitado para compensação em maio de 2024 através do processo administrativo 13031.317916/2024-66. A partir de maio de 2024 os créditos passaram a ser compensados com débitos federais.

(iii) Com o advento da Emenda Constitucional 132/2023 e a Lei Complementar nº 214/2025, os contribuintes poderão requisitar restituição dos saldos credores de ICMS eventualmente remanescentes das suas operações existentes em 31 de dezembro de 2032, em 240 parcelas mensais, iguais e sucessivas, corrigidas pelo IPCA a taxa de juros simples, a partir de janeiro de 2033. Este dispositivo garante a realização em longo prazo dos saldos de ICMS da FNS, que anteriormente estavam parcialmente provisionados para perda, por conta da sua baixa perspectiva de realização e dada a natureza essencialmente acumuladora na FNS. Em 31 de março de 2026, a FNS possuía registrado R\$ 103 milhões que foram sujeitos a cálculo de realização a valor presente de taxas de 6,34% e 7,05%, que corresponde a taxa real do DI x IPCA de 2057, data limite de realização trazido pela Lei.

A classificação dos tributos a recuperar, do ativo circulante, foi definida com base nas estimativas de realização para os próximos 12 (doze) meses das operações do Grupo VLI Multi.

8 - Dividendos a receber (Controladora)

Os dividendos apresentados nas demonstrações financeiras individuais da VLI Multimodal, foram propostos por suas controladas diretas, sendo constituídos conforme previsto no estatuto social da Companhia.

Em 31 de março de 2026 os dividendos a receber montam em 197.567 (R\$ 2025 -197.567), sendo devidos pelas:

**VLI MULTIMODAL S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

**(a) Ferrovia Norte Sul S.A. - FNS**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram deliberados pela FNS a distribuição de R\$ 191.588 a títulos de dividendos oriundos da participação da VMM e referentes aos lucros apurados em 2025, valores estes com previsão de liquidação em 2026.

Adicionalmente, no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram aprovados e recebidos dividendos adicionais no montante de R\$ 462.552.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram deliberados pela FNS a distribuição de R\$ 154.184 a títulos de dividendos oriundos da participação da VMM e referentes aos lucros apurados em 2024, valores estes liquidados ao longo de 2025.

Adicionalmente, foram aprovados no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 dividendos adicionais referentes a exercícios anteriores a 2024 e no montante de R\$ 479.759, tendo sido R\$ 300.000 pagos em 2024 e o remanescente de R\$ 179.759 liquidados no 1º trimestre de 2025.

**(b) Ultrafertil S.A.**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 R\$ 5.979 a títulos de dividendos oriundos da participação da VMM e referentes aos lucros apurados em 2025, valores estes com previsão de liquidação em 2026.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram deliberados pela UF a distribuição de R\$ 5.979 (2024 - R\$ 25.667) a títulos de dividendos oriundos da participação da VMM e referentes aos lucros apurados em 2025, valores estes com previsão de liquidação em 2026.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram deliberados pela UF a distribuição de R\$ 25.667 (2023 – R\$ 23.959) a títulos de dividendos oriundos da participação da VMM e referentes aos lucros apurados em 2024, valores estes liquidados ao longo de 2025.

**(c) Consórcio TMIB**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram deliberados ao não-controlador do Consórcio TMIB, Petróleo Brasileiro S.A. a distribuição de resultados de R\$ 14.068 oriundos da participação no Consórcio TMIB e referentes aos lucros apurados em 2024, tendo sido os valores distribuídos ao longo de 2025.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram deliberados ao não-controlador do Consórcio TMIB, Petróleo Brasileiro S.A. a distribuição de resultados de R\$ 18.414, oriundos da participação no Consórcio TMIB e referentes aos lucros apurados em 2023. Em 2025, foi deliberado e aprovado pelos consorciados a retenção dos lucros para sustentar os investimentos previstos no TMIB, respeitando os limites de saúde financeira do consórcio.

No período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025, não há saldos ainda não pagos.

**VLI MULTIMODAL S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**9 - Demais ativos**

|                                                              | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                                              | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> |
| <b>Circulante</b>                                            |                    |                   |                     |                   |
| Prêmios de seguros pagos antecipadamente (c)                 | 17.100             | 25.951            | 7.628               | 11.211            |
| Despesas com licença de uso de softwares                     | 5.017              | 8.903             | 4.877               | 8.763             |
| Adiantamento a empregados                                    | 8.855              | 12.681            | 2.783               | 3.771             |
| Adiantamento a fornecedores (a)                              | 37.221             | 20.139            | 23.659              | 13.052            |
| Adiantamentos à gestora da ferrovia de Santos (FIPS)         | 5.818              | 5.257             | -                   | -                 |
| Aquisição de vales refeição, alimentação e transporte        | 12.538             | 12.234            | 3.148               | 3.049             |
| Débitos a cobrar de cartão corporativo e assistência médica  | 5.876              | 8.582             | 728                 | 1.511             |
| Outras contas (b)                                            | 6.366              | 4.824             | 18.051              | 28.221            |
|                                                              | <b>98.791</b>      | <b>98.571</b>     | <b>60.874</b>       | <b>69.578</b>     |
| <b>Não circulante</b>                                        |                    |                   |                     |                   |
| Adiantamento a fornecedores (a)                              | 35.640             | 35.526            | 35.324              | 35.010            |
| Depósito de reinvestimentos fiscais para aquisição de ativos | 44.029             | 73.680            | -                   | -                 |
| Precatórios (Nota 19(b))                                     | 41.793             | 40.609            | -                   | -                 |
| Outros                                                       | 1.566              | 1.517             | 92                  | 274               |
|                                                              | <b>123.028</b>     | <b>151.332</b>    | <b>35.416</b>       | <b>35.284</b>     |
|                                                              | <b>221.819</b>     | <b>249.903</b>    | <b>96.290</b>       | <b>104.862</b>    |

- (a) R\$ 40.975 (2025 – R\$ 40.583) referem-se substancialmente a adiantamento que visa aprimorar a infraestrutura e interligação a armazém de posse do parceiro, potencializando a operação da VMM. A realização dos saldos se dará futuramente mediante abatimentos na prestação de serviços. Os saldos são objeto de correção monetária anual.
- (b) Refere-se substancialmente aos recebíveis referente ao arrendamento de terminais com as controladas FCA e FNS.
- (c) O Grupo VLI Multi possui um programa de gerenciamento de riscos, que proporciona cobertura e proteção para os seus ativos, bem como para possíveis perdas com interrupção de produção, através de apólices de seguro.

**10 - Mútuo**

Em 31 de março de 2026, contempla, tanto no individual, quanto no consolidado, R\$ 18.298 (2025 - R\$ 13.719) cedidos ao Terminal VLI Porto Franco S.A. ("TPF"), controlada da VLI S.A., em 2022, 2024, 2025 e 2026, nos montantes de R\$ 3.013 (com vencimento original de dezembro de 2025 e estendido para setembro de 2028); R\$ 2.000 (com vencimento em agosto de 2027), R\$ 8.000 (com vencimentos de março a setembro de 2028); e R\$4.000 (com vencimentos em fevereiro e março de 2029), com pagamentos de juros anuais e com a taxa de 100% da SELIC.

**11 - Depósitos judiciais e provisão para processos judiciais**

O Grupo VLI Multi é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparada por seus assessores legais externos.

A natureza das obrigações está descrita na Nota 11.1, sendo eventuais valores de reembolso e o momento das suas realizações incertos.

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Saldos dos depósitos e processos judiciais:

| Consolidado                                        |                     |                                    |                     |                                    |
|----------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------|---------------------|------------------------------------|
|                                                    |                     | 31/03/2026                         | 31/12/2025          |                                    |
|                                                    | Depósitos judiciais | Provisões para processos judiciais | Depósitos judiciais | Provisões para processos judiciais |
| Trabalhistas (a)                                   | 17.919              | 546.955                            | 21.104              | 555.785                            |
| Cíveis                                             | 2.474               | 60.373                             | 5.888               | 61.429                             |
| Tributárias                                        | 14.189              | 301.589                            | 13.874              | 294.764                            |
| Ambientais, previdenciários, regulatórios e outros | 16.242              | 41.702                             | 15.569              | 47.120                             |
|                                                    | 50.824              | 950.619                            | 56.435              | 959.098                            |
| Circulante                                         | -                   | 13.397                             | -                   | 13.397                             |
| Não circulante                                     | 50.824              | 937.222                            | 56.435              | 945.701                            |

| Controladora                                       |                     |                                    |                     |                                    |
|----------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------|---------------------|------------------------------------|
|                                                    |                     | 31/03/2026                         | 31/12/2025          |                                    |
|                                                    | Depósitos judiciais | Provisões para processos judiciais | Depósitos judiciais | Provisões para processos judiciais |
| Trabalhistas (a)                                   | -                   | 3.434                              | 169                 | 8.433                              |
| Cíveis                                             | -                   | 22.415                             | -                   | 21.967                             |
| Tributárias                                        | -                   | 86.823                             | -                   | 84.657                             |
| Ambientais, previdenciários, regulatórios e outros | 17                  | 246                                | 17                  | 238                                |
| Não circulante                                     | 17                  | 112.918                            | 186                 | 115.295                            |

Movimentação das provisões para processos judiciais:

|                                                       |            |                                      |           |                                                                             | Consolidado |
|-------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|
|                                                       | 31/12/2025 | Adições/<br>(reversões),<br>líquidas | Pagamento | Adições/<br>(reversões)<br>juros e<br>atualização<br>monetária,<br>líquidas | 31/03/2026  |
| Trabalhistas (a)                                      | 555.785    | 12.532                               | (29.351)  | 7.989                                                                       | 546.955     |
| Cíveis                                                | 61.429     | 1.641                                | (3.033)   | 336                                                                         | 60.373      |
| Tributárias                                           | 294.764    | 1.020                                | (96)      | 5.901                                                                       | 301.589     |
| Ambientais, previdenciários,<br>regulatórios e outros | 47.120     | 862                                  | (6.745)   | 465                                                                         | 41.702      |
|                                                       | 959.098    | 16.055                               | (39.225)  | 14.691                                                                      | 950.619     |

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                       | Consolidado      |                                      |                 |                                                                             |                  |
|-------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|
|                                                       | 31/12/2024       | Adições/<br>(reversões),<br>líquidas | Pagamento       | Adições/<br>(reversões)<br>juros e<br>atualização<br>monetária,<br>líquidas | 31/03/2025       |
| Trabalhistas (a)                                      | 573.143          | 4.022                                | (18.663)        | 7.498                                                                       | 566.000          |
| Cíveis                                                | 96.533           | 1.159                                | (3.638)         | 2.193                                                                       | 96.247           |
| Tributárias                                           | 289.768          | (715)                                | (255)           | 2.679                                                                       | 291.477          |
| Ambientais, previdenciários,<br>regulatórios e outros | 276.286(b)       | 443                                  | (1.289)         | 3.614                                                                       | 279.054(b)       |
|                                                       | <b>1.235.730</b> | <b>4.909</b>                         | <b>(23.845)</b> | <b>15.984</b>                                                               | <b>1.232.778</b> |

(a) O Grupo VLI Multi está sendo acionada em reclamações de natureza trabalhistas oriundas do curso normal de suas atividades.

Em 31 de março de 2026, os processos judiciais trabalhistas com expectativa de perda provável, de acordo com nossos consultores jurídicos, totalizam R\$ 546.955 (2025 – R\$ 555.785). Esses montantes não incluem os processos judiciais de responsabilidade da União na FCA (extinta RFFSA) e que montam nesta base a R\$ 6.040 (2025 - R\$ 9.702), dado que a FCA somente é responsável pelo pagamento de débitos trabalhistas originados após a desestatização, conforme o Edital de Desestatização em seu item 7.2 - Passivos Trabalhistas, que diz: “As obrigações trabalhistas da RFFSA para com seus empregados transferidos para a concessionária, relativos aos períodos anteriores à data da transferência de cada contrato de trabalho, sejam ou não objeto de reclamação judicial, continuarão de responsabilidade da RFFSA.”

Em 31 de março de 2026, a FCA possui ativo registrado no montante de R\$ 147.451 (2025 - R\$ 145.292), que deverão ser reembolsados pela União (extinta RFFSA).

(b) Com base na Portaria nº 532, de 5 de setembro de 2024, se faz necessário o encerramento, mediante acordo ou renúncia, de processos judiciais, administrativos e arbitrais existentes e que tenham relação com o objeto do Contrato de Concessão, e em que figurem no polo passivo a União ou suas autarquias. Neste contexto, a FCA, em dezembro de 2024, aderiu ao programa regulamentado pela Lei 14.973/24, conhecido como “Programa Desenrola”, a qual possibilitou a transação de débitos decorrentes de penalidades aplicadas pela ANTT.

Como efeito, R\$ 259 milhões formaram a base de provisão em dezembro de 2024, tendo sido R\$ 207 milhões registrados contra resultado de 2024 e R\$ 52 milhões já provisionados anteriormente reclassificados para o curto prazo, conjuntamente com as respectivas parcelas de depósitos judiciais existentes, dada a expectativa de realização dos saldos ao longo de 2025.

A adesão ao programa permitirá deságios de até 65% dos saldos em discussão, confirmando o empenho da Companhia no processo de renovação antecipada da Concessão da FCA

Ao longo do período findo em 31 de março de 2026, R\$ 124 milhões já foram liquidados, sendo os saldos remanescentes referentes a estimativas de honorários advocatícios a serem materializados, mas ainda estando pendentes a formalização de encerramento de cada uma das causas individuais e referente a adesão ao programa.

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As naturezas dos principais processos provisionados são as mesmas das divulgadas no item, a seguir, passivos contingentes.

| Controladora |            |                                      |           |                                                                             |            |
|--------------|------------|--------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------|------------|
|              | 31/12/2025 | Adições/<br>(reversões,<br>líquidas) | Pagamento | Adições/<br>(reversões)<br>juros e<br>atualização<br>monetária,<br>líquidas | 31/03/2026 |
| Trabalhistas | 8.433      | 2.026                                | (3.524)   | (3.501)                                                                     | 3.434      |
| Cíveis       | 21.967     | (81)                                 | (29)      | 558                                                                         | 22.415     |
| Ambientais   | 238        | 19                                   | (16)      | 5                                                                           | 246        |
| Tributárias  | 84.657     | 439                                  | (36)      | 1.763                                                                       | 86.823     |
|              | 115.295    | 2.403                                | (3.605)   | (1.175)                                                                     | 112.918    |
| Controladora |            |                                      |           |                                                                             |            |
|              | 31/12/2024 | Adições/<br>(reversões,<br>líquidas) | Pagamento | Adições/<br>(reversões)<br>juros e<br>atualização<br>monetária,<br>líquidas | 31/03/2025 |
| Trabalhistas | 20.034     | (5.278)                              | (2.365)   | 200                                                                         | 12.591     |
| Cíveis       | 19.147     | 258                                  | (326)     | 507                                                                         | 19.586     |
| Ambientais   | 229        | (25)                                 | -         | 6                                                                           | 210        |
| Tributárias  | 89.900     | (415)                                | -         | (202)                                                                       | 89.283     |
|              | 129.310    | (5.460)                              | (2.691)   | 511                                                                         | 121.670    |

11.1 - Passivos contingentes

Adicionalmente às provisões constituídas, existem outros passivos contingentes com prognóstico de perda possível no montante aproximado no consolidado de R\$ 4.050.754 (2025 – R\$ 3.682.703) e na controladora de R\$ 998.206 (2025 – R\$ 1.042.607), referente a causas de natureza trabalhista, cível, ambiental e tributária, para os quais, com base na avaliação de nossos consultores jurídicos, não foram constituídas provisões por se tratar de perdas possíveis.

As composições dos passivos contingentes por natureza podem ser assim apresentadas:

|                                        | Consolidado |            | Controladora |            |
|----------------------------------------|-------------|------------|--------------|------------|
|                                        | 31/03/2026  | 31/12/2025 | 31/03/2026   | 31/12/2025 |
| Trabalhistas e previdenciários (a) (e) | 556.692     | 476.716    | 49.103       | 42.512     |
| Cíveis e regulatórios (b)              | 1.133.552   | 976.825    | 73.234       | 68.231     |
| Ambientais (d)                         | 89.871      | 84.856     | 6.045        | 2.958      |
| Tributárias (c)                        | 2.270.639   | 2.144.306  | 869.824      | 928.906    |
|                                        | 4.050.754   | 3.682.703  | 998.206      | 1.042.607  |

- (a) Trabalhistas: tratam-se de reclamações promovidas por ex-empregados, bem como sindicatos e ex-empregados de empresas terceirizadas, cujos pedidos mais recorrentes e relevantes referem-se ao pagamento por horas extras; alegação de não pagamento de adicional de periculosidade com o pedido de seu pagamento; alegação de divergência de salário para funções idênticas, ensejando pedido de diferenças salariais; alegação de ficar o empregado à disposição do Grupo VLI Multi em horário de descanso, o que determina o pedido de pagamento de sobreaviso; pedido de danos morais e materiais

## VLI MULTIMODAL S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

decorrentes de acidentes do trabalho; doença ocupacional; e pedido de responsabilidade solidária das subsidiárias do Grupo, em decorrência de não cumprimento de obrigações trabalhistas por empresas contratadas pela mesma para a prestação de serviços diversos (terceirização).

- (b) Cíveis: trata-se de demandas contendo, principalmente, alegações de responsabilidade do Grupo VLI Multi por acidentes envolvendo pessoas nos trilhos da malha ferroviária cedida ao Grupo VLI Multi, com pedidos de indenizações por danos morais e materiais. Há ainda demandas discutindo questões indenizatórias, promovidas por empresas contratadas pelo Grupo VLI Multi que alegam prejuízos contratuais, além de ações anulatórias.

Regulatórios: trata-se de autos de infração da ANTT originários de alegação de descumprimento do contrato de subconcessão (Metas de Produção, Receitas Alternativas, Manutenção de ativos).

- (c) Tributárias: trata-se, principalmente, de cobrança de PIS/COFINS sobre receitas de tráfego mútuo; glosa de créditos de ICMS; auto de infração em processos de importação de locomotivas; auto de infração sobre contribuições previdenciárias sobre a receita bruta; cobranças de IPTU sobre imóveis objeto de arrendamento; autuações de ICMS relacionadas ao descumprimento de obrigações acessórias; glosa de créditos; exigência do imposto sobre a transferência de bens para o mesmo titular; e ausência de retorno de bens remetidos para reparo/conserto no prazo regulamentar.
- (d) Ambientais: trata-se de demandas cuja discussão se refere a alegação dos órgãos ambientais, Ministério Público e Prefeituras de que o Grupo teria descumprido alguma obrigação ambiental, ou sua atividade tenha gerado algum impacto ambiental, impondo multas diversas ao Grupo VLI Multi.
- (e) Previdenciários: trata-se de cobrança de contribuições sociais (aposentadoria especial, SESI e INSS sobre valores pagos a autônomos e pagos a título de acertos de passivos trabalhistas).

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12 - Investimentos (Controladora)

12.1 - Movimentação dos investimentos

|                                                                                     | 31/03/2026   |           |           |        |        |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-----------|--------|--------|-----------|
|                                                                                     | FCA          | FNS       | UF        | Trato  | TMIB   | VLI Multi |
| Saldo no final de 31 de dezembro de 2025                                            | 3.409.742(i) | 2.297.016 | 1.923.029 | 48.517 | 79.385 | 7.757.689 |
| Ajuste de avaliação patrimonial (Nota 23(b))                                        | -            | -         | 1.381     | -      | -      | 1.381     |
| Resultado de equivalência patrimonial                                               |              |           |           |        |        |           |
| Resultado das controladas                                                           | (91.317)     | 143.759   | (796)     | (878)  | 6.990  | 57.758    |
| Resultados não realizados de arrendamento entre controladas – CPC 06 (R2) / IFRS 16 | (1.577)      | 248       | -         | -      | -      | (1.329)   |
| Apropriação de resultados não realizados - venda de ativos entre controladas        | 2.818        | 1.872     | -         | -      | -      | 4.690     |
| Outros                                                                              | (39)         | -         | (1)       | 1      | (1)    | (40)      |
| Saldo no final de 31 de março de 2026                                               | 3.319.717    | 2.442.895 | 1.923.613 | 47.640 | 86.374 | 7.820.149 |
|                                                                                     | 31/03/2025   |           |           |        |        |           |
|                                                                                     | FCA          | FNS       | UF        | Trato  | TMIB   | VLI Multi |
| Saldo no final de 31 de dezembro de 2024                                            | 1.359.552(i) | 1.957.250 | 1.904.375 | 37.231 | 32.568 | 5.290.976 |
| Ajuste de avaliação patrimonial (Nota 23(b))                                        | -            | -         | (1.272)   | -      | -      | (1.272)   |
| Resultado de equivalência patrimonial                                               |              |           |           |        |        |           |
| Resultado das controladas                                                           | 17.458       | 186.264   | 9.614     | (885)  | 805    | 213.256   |
| Resultados não realizados de arrendamento entre controladas – CPC 06 (R2) / IFRS 16 | (993)        | (607)     | -         | -      | -      | (1.600)   |
| Apropriação de resultados não realizados - venda de ativos entre controladas        | 2.818        | 1.872     | -         | -      | -      | 4.690     |
| Outros                                                                              | (40)         | -         | -         | -      | -      | (40)      |
| Saldo no final de 31 de março de 2025                                               | 1.378.795    | 2.144.779 | 1.912.717 | 36.346 | 33.373 | 5.506.010 |

(i) Os montantes registrados a título de não recuperabilidade de ativos na controlada em 2025 e 2024 montam a R\$ 2.664.795 e R\$ 2.275.577, respectivamente.

12.2 - Reconciliação equivalência patrimonial:

|                                                                                     | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Equivalência patrimonial - DRE                                                      | 64.029     | 218.335    |
| Efeito contrato de arrendamento de locomotivas - MRC 27                             | (2.950)    | (2.029)    |
| Resultados não realizados de arrendamento entre controladas – CPC 06 (R2) / IFRS 16 | 1.329      | 1.600      |
| Apropriação de resultados não realizados – venda de ativos entre controladas        | (4.690)    | (4.690)    |
| Outros                                                                              | 40         | 40         |
|                                                                                     | 57.758     | 213.256    |

12.3 - Informações sobre controladas

|                                | 31/03/2026        |                                              |           |           |                       |                         |
|--------------------------------|-------------------|----------------------------------------------|-----------|-----------|-----------------------|-------------------------|
|                                | %<br>Participação | Número<br>de ações<br>ordinárias e<br>quotas | Ativo     | Passivo   | Patrimônio<br>líquido | Resultado<br>do período |
| Ferrovia Centro Atlântica S.A. | 99,99%            | 142.807.783                                  | 6.809.797 | 3.518.166 | 3.291.631             | (91.317)                |
| Ferrovia Norte Sul S.A.        | 100,00%           | 1.835.966.791                                | 4.625.602 | 1.822.276 | 2.803.326             | 143.759                 |
| Ultratértil S.A.               | 85,64             | 4.057.930                                    | 3.825.588 | 1.579.422 | 2.246.166             | (930)                   |
| Trato                          | 99,99%            | 106.000.999                                  | 57.309    | 9.669     | 47.640                | (878)                   |
| TMIB                           | 50%               | n/a                                          | 208.589   | 54.389    | 154.200               | 13.980                  |

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                |                   |                                              |           | 31/12/2025 | 31/03/2025              |
|--------------------------------|-------------------|----------------------------------------------|-----------|------------|-------------------------|
|                                | %<br>Participação | Número<br>de ações<br>ordinárias e<br>quotas | Ativo     | Passivo    | Patrimônio<br>líquido   |
| Ferrovia Centro Atlântica S.A. | 99,99%            | 142.807.783                                  | 6.933.674 | 3.550.726  | 3.382.948               |
| Ferrovia Norte Sul S.A.        | 100,00%           | 1.835.966.791                                | 4.456.911 | 1.797.343  | 2.659.568               |
| Ultrafertil S.A.               | 85,64             | 4.057.930                                    | 4.262.752 | 2.017.271  | 2.245.481               |
| Trato                          | 99,99%            | 106.000.999                                  | 66.124    | 17.606     | 48.518                  |
| TMIB                           | 50%               | n/a                                          | 195.180   | 54.960     | 140.220                 |
|                                |                   |                                              |           |            | Resultado<br>do período |
|                                |                   |                                              |           |            | 17.458                  |
|                                |                   |                                              |           |            | 186.264                 |
|                                |                   |                                              |           |            | 11.226                  |
|                                |                   |                                              |           |            | (885)                   |
|                                |                   |                                              |           |            | 1.610                   |

13 - Imobilizado

|                                                                                 | Consolidado<br>Total | Controladora<br>Total |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>Valor de custo</b>                                                           |                      |                       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024                                                 | 15.460.012           | 5.607.626             |
| Remensuração CPC 06 (R2) / IFRS 16 (Nota 19)                                    | 1.591                | 1.591                 |
| Outros CPC 06 (R2) / IFRS 16                                                    | -                    | 3.440                 |
| Adições                                                                         | 513.034              | 99.073                |
| Baixas (Nota 26(c))                                                             | (7.796)              | (3.989)               |
| Reversão (provisão) para desvalorização de estoques e baixa ativos (Nota 26(c)) | (2.571)              | 699                   |
| Outras                                                                          | 4.364                | -                     |
| Transferências                                                                  | (33.066)             | 3.146                 |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>                                             | <b>15.935.568</b>    | <b>5.711.586</b>      |
| <b>Valor de depreciação</b>                                                     |                      |                       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024                                                 | (4.689.657)          | (1.572.670)           |
| Adições CPC 06 (R2) / IFRS 16                                                   | (15.816)             | (10.642)              |
| Adições                                                                         | (141.175)            | (45.103)              |
| Baixas (Nota 26(c))                                                             | 3.850                | 1.965                 |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>                                             | <b>(4.842.798)</b>   | <b>(1.626.450)</b>    |
| <b>Valor de custo</b>                                                           |                      |                       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025                                                 | 18.549.034           | 6.302.517             |
| Remensuração CPC 06 (R2) / IFRS 16 (Nota 19)                                    | 197                  | 197                   |
| Outros CPC 06 (R2) / IFRS 16                                                    | -                    | (2.001)               |
| Adições                                                                         | 683.348              | 256.982               |
| Baixas (Nota 26(c))                                                             | (8.161)              | (6.356)               |
| Provisão para desvalorização de estoques e baixa ativos (Nota 26(c))            | (42.071)             | (4.562)               |
| Outras                                                                          | 4.365                | -                     |
| Transferências (b)                                                              | (201.451)            | (2.060)               |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>                                             | <b>18.985.261</b>    | <b>6.544.717</b>      |
| <b>Valor de depreciação</b>                                                     |                      |                       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025                                                 | (5.615.258)          | (1.778.876)           |
| Adições CPC 06 (R2) / IFRS 16                                                   | (25.679)             | (20.208)              |
| Adições                                                                         | (168.230)            | (41.306)              |
| Baixas (Nota 26(c))                                                             | 2.829                | 2.109                 |
| Transferências                                                                  | 42.272               | -                     |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>                                             | <b>(5.764.066)</b>   | <b>(1.838.281)</b>    |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025, líquido (a)</b>                             | <b>12.933.776</b>    | <b>4.523.641</b>      |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026, líquido (a)</b>                                | <b>13.221.195</b>    | <b>4.706.436</b>      |

(a) Em 31 de março de 2026, os direitos de uso de arrendamento registrados em linha com o CPC 06 (R2) / IFRS 16 e referentes a locomotivas, vagões, terminais, equipamentos e armazéns montam, respectivamente a R\$ 116.671, R\$ 90.120, R\$ 49.703, R\$ 38.926 e R\$ 578 (2025 - R\$ 118.673,

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

R\$ 91.012, R\$ 60.285, R\$ 39.913 e R\$ 612) na VMM. No consolidado, os direitos de uso de arrendamento registrados em linha com o CPC 06 (R2) / IFRS 16 e referentes a locomotivas, vagões, terminais, equipamentos, dragagem e armazéns montam, respectivamente, a R\$ 289.925, R\$ 90.120, R\$ 42.512, R\$ 84.152, R\$ 405.755, e R\$ 578 (2025 - R\$ 293.785, R\$ 91.012, R\$ 53.486, R\$ 86.360, R\$ 413.361, e R\$ 612).

- (b) Em 31 de março de 2026, a variação contempla R\$ 26.674 referente ao imobilizado da controlada Júpiter, cujas quotas foram repassadas à terceiro no 1º trimestre de 2026 (Nota 1).

14 - Intangível

|                                                                                     | Consolidado         | Controladora       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
|                                                                                     | Total               | Total              |
| <b>Valor de custo</b>                                                               |                     |                    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024                                                     | 19.278.826          | 7.419.954          |
| Remensuração CPC 06 (R2) / IFRS 16 (Nota 19)                                        | 3.050               | -                  |
| Adições                                                                             | 810.070             | 691.176            |
| Baixas (Nota 26(c))                                                                 | (955)               | (328)              |
| Reversão de provisão para desvalorização de estoques e baixa de ativos (Nota 26(c)) | 5.615               | 2.055              |
| Transferências                                                                      | 33.065              | (3.147)            |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>                                                 | <b>20.129.671</b>   | <b>8.109.710</b>   |
| <b>Valor de amortização</b>                                                         |                     |                    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025                                                     | (14.449.945)        | (7.102.397)        |
| Adições CPC 06 (R2) / IFRS 16                                                       | (2.250)             | -                  |
| Adições                                                                             | (349.944)           | (187.806)          |
| Baixas (Nota 26(c))                                                                 | 248                 | 54                 |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>                                                 | <b>(14.801.891)</b> | <b>(7.290.149)</b> |
| <b>Valor de custo</b>                                                               |                     |                    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025                                                     | 19.426.013          | 8.200.276          |
| Remensuração CPC 06 (R2) / IFRS 16 (Nota 19)                                        | (2.067)             | -                  |
| Adições                                                                             | 761.625             | 729.322            |
| Baixas (Nota 26(c))                                                                 | (6.445)             | -                  |
| Reversão (provisão) para desvalorização de estoques e baixa de ativos (Nota 26(c))  | 28.032              | (59)               |
| Transferências                                                                      | 132.505             | 2.060              |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>                                                 | <b>20.339.663</b>   | <b>8.931.599</b>   |
| <b>Valor de amortização</b>                                                         |                     |                    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025                                                     | (15.653.893)        | (7.859.769)        |
| Adições CPC 06 (R2) / IFRS 16                                                       | 160                 | -                  |
| Adições                                                                             | (330.255)           | (200.150)          |
| Baixas (Nota 26(c))                                                                 | 3.854               | -                  |
| <b>Saldo em 31 de março de 2026</b>                                                 | <b>(15.980.134)</b> | <b>(8.059.919)</b> |
| <b>Saldo contábil, líquido em 31 de dezembro de 2025 (a)</b>                        | <b>3.772.121</b>    | <b>340.507</b>     |
| <b>Saldo contábil, líquido em 31 de março de 2026 (a)</b>                           | <b>4.359.529</b>    | <b>871.680</b>     |

- (a) Direitos de uso são compostos por:
- (i) Contrato celebrado entre Vale S.A. e VLI Multimodal S.A. - A VLI Multimodal adquiriu da Vale S.A. o direito de opção de reservar a capacidade produtiva das ferrovias - Estrada de Ferro Carajás e Estrada de Ferro Vitória - Minas ("EFC" e "EFVM", respectivamente), destinada à prestação de serviços de transportes de carga geral, objeto da concessão conferida a Vale S.A. O valor do direito de opção de reserva de capacidade é calculado com base nos ativos destinados à prestação dos serviços de transporte ferroviários de carga geral para os quais a Vale S.A. reservou a capacidade de transporte.

**VLI MULTIMODAL S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

A vigência deste direito contratual está vinculada à concessão ferroviária celebrada entre a Vale S.A. e a União Federal. O prazo de amortização dos direitos foi limitado ao período de vigência do contrato de opção de reserva de capacidade, expirando a cada ano corrente. A referida opção é efetuada em base anual sendo renovável pelo mesmo período. O montante registrado no intangível no período findo em 31 de março de 2026 monta em R\$ 421.855 (2025 – R\$ 571.527).

- (ii) Direitos de comercialização da Vale S.A. – Terminal de Produtos Diversos - (“TPD”) - Com a assinatura do contrato de compartilhamento de infraestrutura portuária em 2020, refere-se ao direito da VLI Multimodal de comercializar os serviços portuários aos Clientes do TPD, atribuindo-se a respectiva reserva de capacidade do TPD à VLI Multimodal, ressalvado o direito da Vale S.A. de movimentar cargas próprias no terminal. O montante registrado no intangível no período findo em 31 de março de 2026 monta em R\$ 46.820 (2025 – R\$ 34.126).

O direito de comercialização será exercido e aplicado para um exercício anual, iniciando-se no dia 01 de janeiro e encerrando-se em 31 de dezembro do respectivo ano e será renovado automaticamente, salvo se houver manifestação contrária pela VLI. O valor a ser pago anualmente será calculado conforme critérios definidos no Anexo XI - Remuneração pelo Direito de Comercialização.

- (iii) Direitos de exclusividade da Vale S.A. - Terminal Privativo de Uso Misto de Praia Mole - (“TPM”) e Terminal de Granéis Líquidos - (“TGL”) - Refere-se ao direito de exclusividade intransferível da VLI Multimodal de contratar a prestação exclusiva dos serviços portuários e acessórios prestados pela Vale S.A., nos terminais, resguardada e excluída da exclusividade, tão somente, a operação portuária das cargas próprias da Vale S.A. e de suas empresas coligadas e controladas. Quando o direito de exclusividade é exercido pela VLI, a VLI possui o direito de promover a comercialização dos serviços portuários e acessórios dos terminais aos seus clientes. O montante registrado no intangível no período findo em 31 de março de 2026 monta em R\$ 77.131 (2025 – R\$ 81.594).

O Direito de exclusividade será aplicado para um período anual, iniciando-se no dia 01 de janeiro e encerrando-se em 31 de dezembro do respectivo ano e será renovado automaticamente, salvo se houver manifestação contrária pela VLI. O valor a ser pago anualmente é calculado conforme critérios definidos em contrato.

- (iv) No consolidado, inclui contrato de Adesão Portuária da Ultrafertil - Em agosto de 2013, a então controlada indireta TUF Empreendimentos e Participações S.A. - (“TUF”) (em 2017 foi objeto de incorporação reversa da sua controlada, Ultrafertil) adquiriu 100% das ações ordinárias emitidas pela Ultrafertil, que estavam sob propriedade da Vale Fertilizantes S.A. Quando desta aquisição de investimentos, a TUF registrou, em seu balanço patrimonial, mais valia em decorrência do custo de aquisição. A mais valia de R\$ 315.962, reconhecida como custo de aquisição, foi constituída com base ao direito de exploração de concessão do terminal portuário – TIPLAM e tem vida útil até outubro de 2039.
- (v) No consolidado, incluem em 31 de março de 2026, os direitos de uso de concessão registrados em linha com o CPC 06 (R2) / IFRS 16 e que se referem aos contratos com a FERROBAN e RFFSA e aos direitos atrelados aos compromissos referentes a Resolução 4.131/13 e aditivados ao contrato de concessão, que montam na sua totalidade a (R\$ 1.747) (2025 - R\$ 0) e cuja amortização se dará até o final da concessão, que se dará em agosto de 2026.

**14.1 - Redução no valor recuperável de ativos**

Em 31 de dezembro de 2025, a Administração da FCA identificou a existência de indicativos de não recuperabilidade de seus ativos imobilizados e intangíveis, considerando principalmente os prejuízos dos últimos exercícios, o prazo de vencimento do contrato de concessão e a ainda não concretização da renovação antecipada da sua concessão.

**VLI MULTIMODAL S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Administração da FCA realiza anualmente, em cada data base de 31 dezembro, teste de não recuperabilidade de seus ativos, com base no *business plan* atualizado e comunicado ao Conselho de Administração. Ao longo do exercício seguinte e em cada data-base trimestral, o teste é revisado com atualização de premissas bases, como taxa de desconto, *carrying amount* e expectativa de investimentos, para avaliar se ajustes de *impairment* são necessários.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 a 2021, a FCA registrou a título de perda por redução do valor recuperável os seguintes montantes:

|                              | <b>2025</b>    | <b>2024</b>   | <b>2023</b>    | <b>2022</b>      | <b>2021</b>    | <b>Total</b>     |
|------------------------------|----------------|---------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| Direitos de uso de concessão | (57.947)       | 14.431        | 287.423        | 1.313.677        | 170.935        | 1.728.519        |
| Ativos de via permanente     | 447.165        | -             | 489.111        | -                | -              | 936.276          |
|                              | <b>389.218</b> | <b>14.431</b> | <b>776.534</b> | <b>1.313.677</b> | <b>170.935</b> | <b>2.664.795</b> |

No período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo em 2025, os saldos de redução do valor recuperável, líquidos da sua amortização, montam em:

|                                                                     | <b>31/03/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Perda por redução do valor recuperável                              | 2.664.795         | 2.664.795         |
| (-) Amortização acumulada da perda por redução do valor recuperável | (1.932.975)       | (1.736.610)       |
|                                                                     | <b>731.820</b>    | <b>928.185</b>    |

**15 - Fornecedores e contas a pagar (risco sacado)**

|                                            | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|--------------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                            | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> |
| <b>Circulante</b>                          |                    |                   |                     |                   |
| Fornecedores - terceiros (a)               | 986.330            | 1.120.316         | 322.194             | 350.918           |
| Fornecedores - partes relacionadas (b)     | 779.047            | 79.792            | 785.034             | 100.721           |
|                                            | <b>1.765.377</b>   | <b>1.200.108</b>  | <b>1.107.228</b>    | <b>451.639</b>    |
| <br>Fornecedores - partes relacionadas (b) | <br>167.977        | <br>158.663       | <br>167.977         | <br>158.663       |
|                                            | <b>167.977</b>     | <b>158.663</b>    | <b>167.977</b>      | <b>158.663</b>    |
| <br>Contas a pagar (risco sacado) (c)      | <br>68.119         | <br>65.072        | <br>13.569          | <br>13.570        |
|                                            | <b>68.119</b>      | <b>65.072</b>     | <b>13.569</b>       | <b>13.570</b>     |
|                                            | <b>2.001.473</b>   | <b>1.423.843</b>  | <b>1.288.774</b>    | <b>623.872</b>    |

(a) Vide abertura abaixo:

|                 | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|-----------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                 | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> |
| Mercado interno | 981.511            | 1.114.165         | 317.571             | 346.370           |
| Mercado externo | 4.819              | 6.151             | 4.623               | 4.548             |
|                 | <b>986.330</b>     | <b>1.120.316</b>  | <b>322.194</b>      | <b>350.918</b>    |

**VLI MULTIMODAL S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

(b) Contempla aquisição de material rodante no montante de R\$ 341.938 no contexto das operações de assunção das operações da Estrada de Ferro Vitória Minas ("EFVM"), a ser quitada em 33 parcelas anuais, corrigidas anualmente pelo IPCA. A compra de longo prazo foi sujeita em 31 de março de 2026 a cálculo de ajuste a valor presente no montante de R\$ 187.406, valorado a taxa de 6,34%, que corresponde a taxa real do DI x IPCA de 2057, data de vencimento do contrato.

(c) O Grupo VLI Multi possui convênios com instituições financeiras, que permitem que determinados fornecedores nacionais tenham a possibilidade de ceder recebíveis do Grupo VLI Multi junto às instituições financeiras. Esta faculdade é conferida aos fornecedores, inexistindo cobranças financeiras direcionadas ao Grupo VLI Multi. Em 31 de março de 2026, no Consolidado, R\$ 68.119 (Controladora – R\$ 13.569) foram pagos aos fornecedores pelas instituições financeiras.

Até 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, todos os títulos a pagar possuíam prazos de pagamentos de até 90 dias. Os títulos assumidos pelas instituições financeiras têm prazo de pagamento de até 1 dia pelas instituições financeiras.

**16 - Empréstimos, financiamentos e debêntures**

|                                                       | <b>Consolidado</b> |                   |
|-------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
|                                                       | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| <b>Circulante</b>                                     |                    |                   |
| FINAME - IPCA + 4,69% a IPCA + 5,27%                  | 25.830             | 31.086            |
| FINEM - TJLP + 1,81% a.a a TJLP + 5,15% a.a.          | 290.299            | 301.168           |
| Empréstimos no exterior (i)                           | 305.892            | 9.725             |
| Cédula de crédito bancário - IPCA + 0,9581% a 1,1272% | 6.907              | 6.730             |
| Custo de transação                                    | (3.439)            | (3.846)           |
|                                                       | <b>625.489</b>     | <b>344.863</b>    |
| <br>Debêntures (ii)                                   | 258.955            | 152.847           |
| Custo de transação                                    | (28.740)           | (24.369)          |
|                                                       | <b>230.215</b>     | <b>128.478</b>    |
| <br><b>Total circulante</b>                           | <b>855.704</b>     | <b>473.341</b>    |
| <br><b>Não circulante</b>                             |                    |                   |
| FINAME - IPCA + 4,69% a IPCA + 5,27%                  | 13.781             | 39.032            |
| FINEM - TJLP + 1,81% a.a a TJLP + 5,15% a.a.          | 71.781             | 132.256           |
| Empréstimos no exterior (i)                           | -                  | 319.372           |
| Cédula de crédito bancário - IPCA + 0,9581% a 1,1272% | 59.193             | 60.852            |
| Custo de transação                                    | (953)              | (1.092)           |
|                                                       | <b>143.802</b>     | <b>550.420</b>    |
| <br>Debentures (ii)                                   | 10.285.123         | 9.259.430         |
| Custo de transação                                    | (206.416)          | (171.483)         |
|                                                       | <b>10.078.707</b>  | <b>9.087.947</b>  |
| <br><b>Total não circulante</b>                       | <b>10.222.509</b>  | <b>9.638.367</b>  |
|                                                       | <b>11.078.213</b>  | <b>10.111.708</b> |

(i) Empréstimos no exterior - USD + 5,70% a.a. (CDI + 1,13% a.a. *Swap*)

(ii) Debentures – IPCA + 5,75%a.a. a IPCA + 9,06%a.a., CDI + 0,67%a.a., CDI + 0,75%a.a. e 11,44% a.a. (CDI - 0,39%a.a. a CDI - 1,42%a.a. – *Swap*)

**VLI MULTIMODAL S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                   | <b>Controladora</b> |                   |
|---------------------------------------------------|---------------------|-------------------|
|                                                   | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> |
| <b>Circulante</b>                                 |                     |                   |
| <b>Circulante</b>                                 |                     |                   |
| FINAME - TJLP+3% a.a. IPCA + 4,69% a IPCA + 5,27% | 25.830              | 31.086            |
| FINEM - TJLP + 1,81% a.a a TJLP + 5,15% a.a.      | 83.781              | 99.925            |
| Empréstimos no exterior (i)                       | 305.892             | 9.725             |
| Custo de transação                                | (2.248)             | (2.697)           |
|                                                   | <b>413.255</b>      | <b>138.039</b>    |
| Debentures (ii)                                   | 160.003             | 72.040            |
| Custo de transação                                | (26.022)            | (21.581)          |
|                                                   | <b>133.981</b>      | <b>50.459</b>     |
| <b>Total circulante</b>                           | <b>547.236</b>      | <b>188.498</b>    |
| <b>Não circulante</b>                             |                     |                   |
| FINAME - TJLP+3% a.a. IPCA + 4,69% a IPCA + 5,27% | 13.399              | 39.032            |
| FINEM - TJLP + 1,81% a.a a TJLP + 5,15% a.a.      | -                   | 8.643             |
| Empréstimos no exterior (i)                       | -                   | 319.371           |
| Custo de transação                                | (6)                 | (231)             |
|                                                   | <b>13.393</b>       | <b>366.815</b>    |
| Debentures (ii)                                   | 8.339.471           | 7.319.445         |
| Custo de transação                                | (190.059)           | (154.065)         |
|                                                   | <b>8.149.412</b>    | <b>7.165.380</b>  |
| <b>Total não circulante</b>                       | <b>8.162.805</b>    | <b>7.532.195</b>  |
|                                                   | <b>8.710.041</b>    | <b>7.720.693</b>  |

(i) Empréstimos no exterior - USD + 5,70% a.a. (CDI + 1,13% a.a. *Swap*)(ii) Debentures – IPCA + 5,75%a.a. a IPCA + 9,06%a.a. e 11,44% a.a. (CDI - 0,39%a.a. a CDI – 1,42%a.a. – *Swap*)

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

16.1 - Movimentação dos empréstimos e financiamentos

| Consolidado                 |                   |                  |                   |                                        |                     |                  |                  |                     |                   |
|-----------------------------|-------------------|------------------|-------------------|----------------------------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|-------------------|
|                             |                   | Adição           |                   |                                        |                     | Amortização      |                  |                     | 31/06/2026        |
|                             | 31/12/2025        | Principal        | Juros apropriados | Correção monetária, e variação cambial | Custos de transação | Principal        | Juros pagos      | Custos de transação |                   |
| <b>FNS</b>                  |                   |                  |                   |                                        |                     |                  |                  |                     | -                 |
| Cédula de crédito bancário  | 67.583            | -                | 893               | -                                      | -                   | (1.660)          | (717)            | -                   | 66.099            |
| Debêntures                  | 874.030           |                  | 31.459            |                                        |                     |                  |                  |                     | 905.489           |
| <b>Ultrafértil</b>          |                   |                  |                   |                                        |                     |                  |                  |                     |                   |
| FINEM                       | 324.853           | -                | 6.040             | 2.239                                  | -                   | (48.636)         | (6.198)          | -                   | 278.298           |
| Debêntures                  | 1.146.766         |                  | 30.918            | 8.111                                  |                     |                  | (44.554)         |                     | 1.139.496         |
| <b>VLI Multimodal</b>       |                   |                  |                   |                                        |                     |                  |                  |                     |                   |
| FINAME                      | 70.116            | -                | 1.037             | -                                      | -                   | (25.251)         | (6.294)          | -                   | 39.608            |
| FINEM                       | 108.571           | -                | 2.124             | 735                                    | -                   | (25.372)         | (2.276)          | -                   | 83.782            |
| Debêntures                  | 7.391.484         | 1.000.000        | 120.733           | 115.272                                | -                   | -                | (35.167)         | -                   | 8.499.094         |
| Empréstimos no exterior (i) | 329.096           | -                | 3.653             | (16.557)                               | -                   | -                | (7.669)          | -                   | 305.893           |
| Custos de transação         | (200.791)         | -                | -                 | -                                      | (42.359)            | -                | -                | 3.604               | (239.546)         |
|                             | <b>10.111.708</b> | <b>1.000.000</b> | <b>196.857</b>    | <b>109.800</b>                         | <b>(42.359)</b>     | <b>(100.919)</b> | <b>(102.875)</b> | <b>3.604</b>        | <b>11.078.213</b> |

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Consolidado                |                   |                   |                                        |                     |                  |                  |                     |                                                          |
|----------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|----------------------------------------------------------|
|                            | 31/12/2024        | Adição            |                                        |                     | Amortização      |                  |                     | 31/03/2025                                               |
|                            |                   | Juros apropriados | Correção monetária, e variação cambial | Custos de transação | Principal        | Juros pagos      | Custos de transação | Ajuste ao valor justo do objeto de hedge (Notas 27 e 31) |
| <b>FCA</b>                 |                   |                   |                                        |                     |                  |                  |                     |                                                          |
| Debêntures                 | 601.803           | 19.680            | -                                      | -                   | -                | -                | -                   | -                                                        |
| <b>FNS</b>                 |                   |                   |                                        |                     |                  |                  |                     |                                                          |
| Cédula de crédito bancário | 74.302            | 1.266             | -                                      | -                   | (1.660)          | (959)            | -                   | -                                                        |
| NCE                        | 88.859            | 3.016             | -                                      | -                   | -                | -                | -                   | -                                                        |
| Debêntures                 | 868.317           | 27.536            | -                                      | -                   | -                | -                | -                   | -                                                        |
| <b>Ultrafértil</b>         |                   |                   |                                        |                     |                  |                  |                     |                                                          |
| FINEM                      | 496.871           | 9.472             | 2.187                                  | -                   | (43.702)         | (9.614)          | -                   | -                                                        |
| Debêntures                 | 759.004           | 26.417            | 2.715                                  | -                   | -                | (35.529)         | -                   | -                                                        |
| <b>VLI Multimodal</b>      |                   |                   |                                        |                     |                  |                  |                     |                                                          |
| FINAME                     | 112.583           | 1.988             | 6                                      | -                   | (39.698)         | (9.241)          | -                   | -                                                        |
| FINEM                      | 234.305           | 4.636             | 993                                    | -                   | (48.775)         | (4.893)          | -                   | -                                                        |
| Debêntures                 | 4.387.964         | 67.702            | 87.286                                 | -                   | -                | (36.324)         | -                   | 6.609                                                    |
| Empréstimos no exterior    | 2.544.166         | 22.339            | (154.946)                              | -                   | (604.390)        | (30.140)         | -                   | 22.546                                                   |
| Custos de transação        | (109.105)         | -                 | -                                      | (1.029)             | -                | -                | 5.309               | -                                                        |
|                            | <b>10.059.069</b> | <b>184.052</b>    | <b>(61.759)</b>                        | <b>(1.029)</b>      | <b>(738.225)</b> | <b>(126.700)</b> | <b>5.309</b>        | <b>29.155</b>                                            |
|                            |                   |                   |                                        |                     |                  |                  |                     | <b>9.349.872</b>                                         |

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                         |                  |                  |                   |                                        |                     |                  |                 |                                                          | Controladora     |
|-------------------------|------------------|------------------|-------------------|----------------------------------------|---------------------|------------------|-----------------|----------------------------------------------------------|------------------|
|                         |                  |                  |                   |                                        |                     |                  |                 |                                                          |                  |
|                         |                  | Adição           |                   |                                        | Amortização         |                  |                 | Ajuste ao valor justo do objeto de hedge (Notas 27 e 31) |                  |
|                         |                  | Principal        | Juros apropriados | Correção monetária, e variação cambial | Custos de transação | Principal        | Juros Pagos     | Custos de transação                                      | 31/03/2026       |
| 31/12/2025              |                  |                  |                   |                                        |                     |                  |                 |                                                          |                  |
| FINAME                  | 70.118           | -                | 1.037             | -                                      | -                   | (25.251)         | (6.294)         | -                                                        | 39.610           |
| FINEM                   | 108.570          | -                | 2.124             | 735                                    | -                   | (25.372)         | (2.276)         | -                                                        | 83.781           |
| Debêntures              | 7.391.484        | 1.000.000        | 120.733           | 115.272                                | -                   | -                | (35.168)        | (93.228)                                                 | 8.499.093        |
| Empréstimos no exterior | 329.095          | -                | 3.653             | (16.557)                               | -                   | -                | (7.669)         | (2.630)                                                  | 305.892          |
| Custos de transação     | (178.574)        | -                | -                 | -                                      | (42.359)            | -                | -               | 2.598                                                    | (218.335)        |
|                         | <b>7.720.693</b> | <b>1.000.000</b> | <b>127.547</b>    | <b>99.450</b>                          | <b>(42.359)</b>     | <b>(50.623)</b>  | <b>(51.407)</b> | <b>(95.858)</b>                                          | <b>8.710.041</b> |
|                         |                  |                  |                   |                                        |                     |                  |                 |                                                          | Controladora     |
|                         |                  | Adição           |                   |                                        | Amortização         |                  |                 | Ajuste ao valor justo do objeto de hedge (Notas 27 e 31) |                  |
|                         |                  | Principal        | Juros apropriados | Correção monetária, e variação cambial | Custos de transação | Principal        | Juros Pagos     | Custos de transação                                      | 31/03/2025       |
| 31/12/2024              |                  |                  |                   |                                        |                     |                  |                 |                                                          |                  |
| FINAME                  | 112.585          |                  | 1.988             | 6                                      | -                   | (39.698)         | (9.241)         | -                                                        | 65.640           |
| FINEM                   | 234.304          |                  | 4.637             | 993                                    | -                   | (48.775)         | (4.892)         | -                                                        | 186.267          |
| Debêntures              | 4.387.961        |                  | 67.702            | 87.286                                 | -                   | -                | (36.324)        | 6.610                                                    | 4.513.235        |
| Empréstimos no exterior | 2.544.166        |                  | 22.339            | (154.944)                              | -                   | (604.390)        | (30.141)        | 22.546                                                   | 1.799.576        |
| Custos de transação     | (97.976)         |                  | -                 | -                                      | (795)               | -                | -               | 4.246                                                    | (94.525)         |
|                         | <b>7.181.040</b> |                  | <b>96.666</b>     | <b>(66.659)</b>                        | <b>(795)</b>        | <b>(692.863)</b> | <b>(80.598)</b> | <b>29.156</b>                                            | <b>6.470.193</b> |

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Consolidado                                                           |                        |                                        |           |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------|-----------|
| Em 31 de março de 2026                                                |                        |                                        |           |
|                                                                       | Nota de<br>empréstimos | Demonstração<br>dos<br>fluxos de caixa | Diferença |
| Reconciliação com a demonstração dos fluxos de caixa                  |                        |                                        |           |
| Captação de empréstimos e financiamentos com instituições financeiras | 1.000.000              | 957.641                                | -         |
| Custos de transação expurgados da demonstração dos fluxos de caixa    | (42.359)               |                                        | -         |
| Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos                | (100.919)              | (100.919)                              | -         |
| Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos                    | (102.875)              | (102.875)                              | -         |
| Consolidado                                                           |                        |                                        |           |
| Em 31 de março de 2025                                                |                        |                                        |           |
|                                                                       | Nota de<br>empréstimos | Demonstração<br>dos fluxos de<br>caixa | Diferença |
| Reconciliação com a demonstração dos fluxos de caixa                  |                        |                                        |           |
| Captação de debêntures, líquidas dos custos de transação              | (1.029)                | (1.029)                                | -         |
| Pagamento de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures    | (738.225)              | (738.225)                              | -         |
| Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures        | (126.700)              | (126.700)                              | -         |
| Controladora                                                          |                        |                                        |           |
| Em 31 de março de 2026                                                |                        |                                        |           |
|                                                                       | Nota de<br>empréstimos | Demonstração<br>dos<br>fluxos de caixa | Diferença |
| Reconciliação com a demonstração dos fluxos de caixa                  |                        |                                        |           |
| Captação de empréstimos e financiamentos com instituições financeiras | 1.000.000              | 957.641                                | -         |
| Custos de transação expurgados da demonstração dos fluxos de caixa    | (42.359)               |                                        | -         |
| Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos                | (50.623)               | (50.623)                               | -         |
| Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos                    | (51.407)               | (51.407)                               | -         |
| Controladora                                                          |                        |                                        |           |
| Em 31 de março de 2025                                                |                        |                                        |           |
|                                                                       | Nota de<br>empréstimos | Demonstração<br>dos<br>fluxos de caixa | Diferença |
| Reconciliação com a demonstração dos fluxos de caixa                  |                        |                                        |           |
| Custos de transação expurgados da demonstração dos fluxos de caixa    | (795)                  | (795)                                  | -         |
| Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos                | (692.863)              | (692.863)                              | -         |
| Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos                    | (80.598)               | (80.598)                               | -         |

**VLI MULTIMODAL S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**16.2 - Parcelas de longo prazo dos empréstimos, financiamentos e debêntures**

|                        | Consolidado       |                  | Controladora     |                  |
|------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|
|                        | 31/03/2026        | 31/12/2025       | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| De um a dois anos      | 89.852            | 488.267          | 1.683            | 348.132          |
| De dois a três anos    | 1.583.037         | 1.563.024        | 1.572.119        | 1.552.586        |
| De três a quatro anos  | 570.019           | 565.803          | 366.688          | 362.022          |
| De quatro a cinco anos | 570.019           | 565.803          | 366.688          | 362.022          |
| Acima de cinco anos    | 7.409.582         | 6.455.470        | 5.855.627        | 4.907.433        |
|                        | <b>10.222.509</b> | <b>9.638.367</b> | <b>8.162.805</b> | <b>7.532.195</b> |

**16.3 - Covenants**

O Grupo VLI Multi possui contratos de dívidas com cláusulas não financeiras e os seguintes índices financeiros ("Covenants"), com obrigação de medição anual com base nas Informações consolidadas do Grupo VLI, cujas definições estão explícitas no instrumento contratual:

- Dívida Líquida / EBITDA (LAJIDA – Lucro antes do resultado financeiro, depreciação e amortização e outras despesas e receitas não operacionais);
- patrimônio líquido / ativo total.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025, o Grupo atendeu a todos os *covenants* financeiros e não financeiros.

**17 - Tributos a recolher e tributos a recolher sobre o lucro**

|                                          | Consolidado   |                | Controladora  |               |
|------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
|                                          | 31/03/2026    | 31/12/2025     | 31/03/2026    | 31/12/2025    |
| <b>Tributos a recolher</b>               |               |                |               |               |
| ICMS                                     | 7.482         | 13.023         | 3.028         | 7.158         |
| Imposto de renda retido na fonte         | 23.870        | 11.797         | 12.933        | 4.493         |
| PIS e COFINS                             | 21.069        | 58.146         | 10.100        | 44.255        |
| ISS                                      | 16.170        | 15.787         | 8.353         | 8.746         |
| Outros                                   | 167           | 294            | 127           | 95            |
|                                          | <b>68.758</b> | <b>99.047</b>  | <b>34.541</b> | <b>64.747</b> |
| <b>Tributos a recolher sobre o lucro</b> |               |                |               |               |
| Imposto de renda e contribuição social   | 16.895        | 73.964         | -             | -             |
|                                          | <b>16.895</b> | <b>73.964</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b>      |
|                                          | <b>85.653</b> | <b>173.011</b> | <b>34.541</b> | <b>64.747</b> |

**18 - Obrigações sociais e trabalhistas**

|                                    | Consolidado    |                | Controladora  |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
|                                    | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026    | 31/12/2025     |
| Salários e encargos                | 31.717         | 31.272         | 9.896         | 8.732          |
| Provisão para férias e 13º salário | 103.566        | 89.113         | 35.105        | 29.366         |
| Participação nos resultados        | 55.910         | 153.805        | 24.887        | 66.480         |
| Outros                             | 268            | 364            | 127           | 179            |
|                                    | <b>191.461</b> | <b>274.554</b> | <b>70.015</b> | <b>104.757</b> |

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

19 - Arrendamento, concessões e subconcessão

| Consolidado                         |                        |                  |                 |                      |                |                        |
|-------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------|----------------------|----------------|------------------------|
|                                     | Saldo em<br>31/12/2025 | Pagamentos       | Juros<br>pagos  | Juros<br>apropriados | Remensuração   | Saldo em<br>31/03/2026 |
| FCA - Malha Centro Leste (a)        | 163.399                | (70.984)         | (12.091)        | 2.850                | (820)          | 82.354                 |
| FCA – FERROBAN / Malha Paulista (c) | 186.463                | (16.711)         | (2.926)         | 4.935                | (1.247)        | 170.514                |
| Subconcessão a pagar (d)            | 269.469                | -                | -               | -                    | 174            | 269.643                |
| Equipamentos (f)                    | 91.532                 | (1.327)          | (13)            | 2.289                | -              | 92.481                 |
| Vagões (f)                          | 26.549                 | (6.907)          | (246)           | 604                  | 197            | 20.197                 |
| Locomotivas (f) (i)                 | 78.121                 | (8.194)          | (1.492)         | 658                  | - (4.543)      | 64.550                 |
| Terminais (f)                       | 59.128                 | (9.828)          | (684)           | 1.107                | - (442)        | 49.281                 |
| Armazém                             | 613                    | (38)             | (3)             | (10)                 | -              | 562                    |
|                                     | <b>875.274</b>         | <b>(113.989)</b> | <b>(17.455)</b> | <b>12.433</b>        | <b>(1.696)</b> | <b>(4.985)</b>         |
|                                     |                        |                  |                 |                      |                | <b>749.582</b>         |
| Circulante                          | 304.954                |                  |                 |                      |                | 202.393                |
| Não circulante                      | 570.320                |                  |                 |                      |                | 547.189                |

(i) Contempla contratos de arrendamento com instituições financeiras originadas em 2019 e que em 31 de março de 2026 montam em R\$ 11.214 (2025 – R\$ 20.242).

| Consolidado                           |                        |                  |                |                      |              |                        |
|---------------------------------------|------------------------|------------------|----------------|----------------------|--------------|------------------------|
|                                       | Saldo em<br>31/12/2024 | Pagamentos       | Juros<br>pagos | Juros<br>apropriados | Remensuração | Saldo em<br>31/03/2025 |
| FCA - Malha Centro Leste (a)          | 516.909                | (77.791)         | (2.972)        | 12.238               | (1.926)      | 446.458                |
| FCA – FERROBAN / Malha Paulista (c)   | 256.662                | (19.548)         | (747)          | 6.852                | 4.976        | 248.195                |
| (-) Créditos de pagamento a maior (b) | (11.513)               | -                | -              | -                    | -            | (11.513)               |
| Subconcessão a pagar (d)              | 313.021                | -                | -              | -                    | 3.829        | 316.850                |
| Equipamentos (f)                      | 21.883                 | (338)            | (3)            | 549                  | -            | 22.091                 |
| Vagões (f)                            | 50.224                 | (6.947)          | (60)           | 1.209                | 671          | 45.352                 |
| Locomotivas (f) (i)                   | 131.443                | (16.166)         | (385)          | 2.072                | - 1.272      | 118.236                |
| Terminais (f)                         | 53.977                 | (9.039)          | (23)           | 1.097                | 920 (162)    | 46.770                 |
|                                       | <b>1.332.606</b>       | <b>(128.829)</b> | <b>(4.190)</b> | <b>24.017</b>        | <b>8.470</b> | <b>1.232.439</b>       |
|                                       |                        |                  |                |                      |              |                        |
| Circulante                            | 410.274                |                  |                |                      |              | 412.798                |
| Não circulante                        | 922.332                |                  |                |                      |              | 819.641                |

| Controladora     |                |                 |                |                      |              |                |
|------------------|----------------|-----------------|----------------|----------------------|--------------|----------------|
|                  | 31/12/2025     | Pagamentos      | Juros<br>pagos | Juros<br>apropriados | Remensuração | 31/03/2026     |
| Vagões (f)       | 26.527         | (6.907)         | (246)          | 604                  | 197          | 20.175         |
| Terminais (f)    | 20.484         | (10.420)        | (92)           | 131                  | - (46)       | 10.058         |
| Locomotivas (f)  | 58.435         | -               | -              | -                    | - (4.543)    | 53.890         |
| Armazém (f)      | 613            | (35)            | (3)            | (10)                 | -            | 565            |
| Equipamentos (f) | 41.123         | (649)           | (6)            | 1.027                | -            | 41.495         |
|                  | <b>147.182</b> | <b>(18.011)</b> | <b>(347)</b>   | <b>1.752</b>         | <b>197</b>   | <b>(4.589)</b> |
|                  |                |                 |                |                      |              | <b>126.183</b> |
| Circulante       | 45.936         |                 |                |                      |              | 30.024         |
| Não circulante   | 101.246        |                 |                |                      |              | 96.159         |

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                 | Controladora |            |             |                   |              |            |
|-----------------|--------------|------------|-------------|-------------------|--------------|------------|
|                 | 31/12/2024   | Pagamentos | Juros pagos | Juros apropriados | Remensuração | 31/03/2025 |
| Vagões (f)      | 50.140       | (6.944)    | (60)        | 1.208             | 671          | 45.199     |
| Terminais (f)   | 13.900       | (9.039)    | (23)        | 90                | 920          | 5.802      |
| Locomotivas (f) | 57.318       | -          | -           | -                 | -            | 58.590     |
|                 | 121.358      | (15.983)   | (83)        | 1.298             | 1.591        | 109.591    |
| Circulante      | 37.556       |            |             |                   |              | 30.557     |
| Não circulante  | 83.802       |            |             |                   |              | 79.034     |

(a) Serviços de transporte ferroviário - Malha Centro-Leste

Até 31 de março de 2026, foram pagas 111 parcelas, sendo a última paga no valor de R\$ 4.175.

Até 31 de março de 2026, foram pagas 111 parcelas, sendo a última paga no valor de R\$ 78.900.

(b) Créditos de pagamentos a maior

Trata-se de créditos apurados e reconhecidos pela Advocacia Geral da União (“AGU”), em ação movida contra a União Federal (RFFSA) objetivando a revisão do cálculo de correção dos montantes devidos à ré e referentes às parcelas de arrendamento e concessão, ao qual foi proferida sentença em favor da FCA.

No período findo de 31 de março de 2026, a FCA registrou ganhos oriundos de homologação de laudo pericial, corrigindo os valores pagos a maior em exercícios anteriores. o processo seguirá para a fase de cumprimento de sentença, com a expedição do competente precatório/RPV, conforme as formalidades legais. Devido a definição de que os recebimentos dos saldos serão como precatórios, os mesmos foram reclassificados para demais ativos (Nota 9).

(c) Serviços de transporte ferroviário - FERROBAN / Malha Paulista

Até 31 de março de 2026, foram pagas 102 parcelas, sendo a última paga no valor de R\$ 982.

Até 31 de março de 2026, foram pagas 102 parcelas, sendo a última paga no valor de R\$ 18.655.

(d) A Companhia celebrou, em 20 de dezembro de 2007, com a Valec, contrato de subconcessão com arrendamento para exploração do transporte ferroviário de carga no trecho entre Açailândia - MA e Palmas - TO.

O valor atualizado pelo IGP-DI dessa parcela de 20% em 31 de março de 2026 foi de R\$ 269.643 (2025 - R\$ 269.469).

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(e) Resolução 4.131/13

Para fins de atendimento à Deliberação nº 29 da ANTT de 21 de janeiro de 2016 segue abaixo o quadro demonstrativo com os valores atualizados:

| Resolução nº 4.131/13                | Malha Centro<br>Leste |
|--------------------------------------|-----------------------|
| Saldo inicial – março de 2012        | 876.021               |
| Obras homologadas – novembro de 2019 | (111.638)             |
| Obras homologadas – setembro de 2020 | (13.067)              |
| Parcelas pagas até janeiro de 2025   | (1.370.964)           |
| Saldo atualizado – março de 2026     | -                     |
| Índice de atualização                | IPCA/SELIC +          |
| Prazo final de pagamento             | 1% a.m.<br>jan/25     |

(f) Outros contratos

Referem-se as obrigações por arrendamento de locomotivas, vagões, terminais e equipamentos que foram registradas em linha com o CPC 06 (R2) / IFRS 16.

Abaixo segue a mensuração dos efeitos no resultado de contratos que não estão incluídos no passivo de arrendamento:

|                                                         | Consolidado |            | Controladora |            |
|---------------------------------------------------------|-------------|------------|--------------|------------|
|                                                         | 31/03/2026  | 31/03/2025 | 31/03/2026   | 31/03/2025 |
| Arrendamentos de curto prazo                            | 7.699       | 12.100     | 1.584        | 3.166      |
| Pagamentos variáveis não reconhecidos nos arrendamentos | 95          | 726        | 95           | 728        |
| Ativos nos quais não se qualifica controle              | 24.060      | 21.211     | 9.591        | 9.908      |
|                                                         | 31.854      | 34.037     | 11.270       | 13.582     |

20 - Dividendos a pagar

(a) Consolidado

Ultrafertil

Vale S.A. e Mosaic Fertilizantes P&K Ltda.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram registrados a título de dividendos mínimos obrigatórios aos não-controladores da Ultrafertil, Vale S.A. e Mosaic Fertilizantes P&K Ltda. a distribuição de R\$ 1.003 e com expectativa de liquidação o longo de 2026.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram registrados a título de dividendos mínimos obrigatórios aos não-controladores da Ultrafertil, Vale S.A. e Mosaic Fertilizantes P&K Ltda. a distribuição de R\$ 4.303, saldo este liquidado ao longo de 2025.

Consórcio TMIB

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram deliberados ao não-controlador do Consórcio TMIB, Petróleo Brasileiro S.A. a distribuição de resultados de R\$ 14.068 oriundos da participação no Consórcio

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

TMIB e referentes aos lucros apurados em 2024, tendo sido a totalidade dos saldos distribuídos no exercício findo de 31 de dezembro de 2025.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram deliberados ao não-controlador do Consórcio TMIB, Petróleo Brasileiro S.A. a distribuição de resultados de R\$ 18.414, oriundos da participação no Consórcio TMIB e referentes aos lucros apurados em 2023. Em 2025, foi deliberado e aprovado pelos consorciados a retenção dos lucros para sustentar os investimentos previstos no TMIB, respeitando os limites de saúde financeira do consórcio.

No período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025, não há saldos remanescentes para pagamento.

(b) Consolidado e Controladora

VMM

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia constituiu dividendos obrigatórios no montante de R\$ 318.327, tendo sido os mesmos liquidados de forma antecipada ao longo de 2025.

As propostas da administração para distribuição dos resultados dos exercícios foram a seguinte:

|                                                        | 31/12/2025       |
|--------------------------------------------------------|------------------|
| Lucro líquido do exercício                             | 1.340.323        |
| Reserva legal - 5%                                     | (67.016)         |
| <b>Base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório</b> | <b>1.273.307</b> |
| Dividendos mínimos obrigatórios - 25%                  | 318.327          |

Adicionalmente, no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram aprovados e pagos dividendos adicionais no montante de R\$ 131.673.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram registrados dividendos mínimos obrigatórios no montante de R\$ 309.773, referentes a 25% dos resultados da VMM no exercício de 2024. Os saldos foram liquidados ao longo de 2025.

21 - Demais passivos

|                                                             | Consolidado    |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                             | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| <b>Circulante</b>                                           |                |                |
| Antecipações de clientes (a)                                | 28.820         | 48.929         |
| Provisão de ativos (b)                                      | -              | 253.251        |
| Provisão para encerramento de plano atuarial (Nota 30.2(a)) | -              | 38.490         |
| Provisão Portaria MT-532/24 (c)                             | 116.284        | 117.568        |
| Outros                                                      | -              | 625            |
|                                                             | <b>145.104</b> | <b>458.863</b> |
| <b>Não circulante</b>                                       |                |                |
| Antecipações de clientes (a)                                | 3.414          | 3.414          |
| Outros                                                      | 10.287         | 6.314          |
|                                                             | <b>13.701</b>  | <b>9.728</b>   |
|                                                             | <b>158.805</b> | <b>468.591</b> |

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (a) Refere-se substancialmente a antecipações de clientes para aquisições de materiais para remodelagem de pera ferroviária, bem como adiantamento de clientes fruto de prestação de serviço.
- (b) Provisão referente a obrigação contratual assumida em março de 2021 e ratificada com novo parceiro em 2025. *Closing* da operação fora firmado no 1º trimestre de 2026, tendo os ativos em questão sido transferidos para o parceiro terceiro, conjuntamente com a liquidação total das obrigações de R\$ 225.000.
- (c) Saldos originalmente constituídos para fins de atendimento à Portaria nº 532, de 5 de setembro de 2024 (Nota 11(b)), em referência a adesão ao programa do Desenrola. Ao longo do exercício de 2025, saldos foram reclassificados para demais passivos dado o entendimento da Administração, que quando da renovação do contrato de Concessão da FCA, se fará necessário o encerramento, mediante acordo ou renúncia, de processos judiciais, administrativos e arbitrais existentes e que tenham relação com o objeto do Contrato de Concessão.

22 - Adiantamentos para futuro aumento de capital (Controladora)

Estes adiantamentos foram concedidos em caráter irrevogável e sem vencimento específico, sendo capitalizados à medida que são aprovados em assembleia geral dos acionistas. A quantidade de ações emitidas em decorrência da capitalização dos AFACs é determinada no momento da aprovação do aumento de capital pelos acionistas, não sendo, portanto, fixadas no momento da concessão dos mesmos. Estes valores foram tratados como instrumento financeiro. Em 31 de março de 2026, monta em R\$ 1.700.000 (2025 - R\$ 1.500.000).

23 - Patrimônio líquido

(a) Capital social

O capital social da Companhia em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 6.109.562 representado por 380.101.007.253 ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal.

| Acionistas | Capital social em R\$   | Ações ordinárias       | Participação % |
|------------|-------------------------|------------------------|----------------|
| VLI S.A.   | 6.109.562.304,99        | 380.101.007.253        | 100,0%         |
|            | <b>6.109.562.304,99</b> | <b>380.101.007.253</b> | <b>100,0%</b>  |

(b) Ajustes de avaliação patrimonial

Em 31 de março de 2026, os ajustes de avaliação patrimonial referem-se substancialmente a:

- ganhos (perdas) atuariais no montante de R\$ 6.514 (2025 - R\$ 5.133) e resultantes da variação no valor presente das obrigações de benefício definido da Controlada Ultrafértil, em razão de mudanças no equilíbrio do plano de previdência complementar;
- efeitos do registro da opção de compra de ações no montante de (R\$ 20.619), exercidas pela VLI Multimodal S.A. em 2012 e referentes ao contrato de opção de compra e venda de ações firmado em 2000 pela Fundação Vale do Rio Doce de Seguridade Social - Valia e a VLI Multimodal S.A., com interveniência da Vale S.A, saldo este ajustado em 2017 pelo montante de (R\$ 6.908) em decorrência do percentual de direito da VLI Multimodal S.A. sobre os dividendos do ano de 2012 e pagos ao minoritário na Ultrafértil S.A.

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- R\$ 729 (2025 - R\$ 729) referente aos efeitos de diluição da controlada Ultrafértil por conta dos aumentos de capital ocorridos nos exercícios.

(c) Reservas legal e de retenção de lucros

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

A reserva de retenção de lucros é destinada a cobrir o orçamento de capital tendo sido constituída com a finalidade de financiar os investimentos da Companhia.

(d) Lucro básico e diluído por ação (Controladora)

O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuído aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias apuradas no período. Não há qualquer efeito de diluição no cálculo do lucro por ação.

| Cálculo da média ponderada das ações                     | 31/03/2026      |
|----------------------------------------------------------|-----------------|
| Lucro líquido do período                                 | 43.627          |
| (380.101.007.253 x 3/3)                                  | 380.101.007.253 |
| Lucro líquido do período básico e diluído por ação - R\$ | 0,00011         |

  

| Cálculo da média ponderada das ações                     | 31/03/2025      |
|----------------------------------------------------------|-----------------|
| Lucro líquido do período                                 | 216.244         |
| (380.101.007.253 x 3/3)                                  | 380.101.007.253 |
| Lucro líquido do período básico e diluído por ação - R\$ | 0,00569         |

24 - Receitas líquida dos serviços prestados

|                                                          | Consolidado |            | Controladora |            |
|----------------------------------------------------------|-------------|------------|--------------|------------|
|                                                          | 31/03/2026  | 31/03/2025 | 31/03/2026   | 31/03/2025 |
| Receita bruta                                            |             |            |              |            |
| Receitas de transporte ferroviário e serviços acessórios | 1.585.837   | 1.777.453  | 632.439      | 706.535    |
| Receita de utilização de pátios                          | -           | 2.172      | -            | -          |
| Receita de aluguel de locomotivas, vagões e terminais    | 715         | -          | 41.682       | 40.311     |
| Receita de partilha de frete                             | 4.361       | 5.709      | -            | -          |
| Receitas de serviços portuários                          | 469.184     | 462.204    | 261.739      | 267.096    |
| Receita de transporte rodoviário                         | 14.458      | 34.040     | 2.019        | 12.129     |
|                                                          | 2.074.555   | 2.281.578  | 937.879      | 1.026.071  |
| Impostos sobre serviços                                  |             |            |              |            |
| ISS                                                      | (23.866)    | (23.586)   | (13.301)     | (13.355)   |
| ICMS                                                     | (81.619)    | (80.735)   | (50.827)     | (49.931)   |
| PIS                                                      | (15.116)    | (18.060)   | (8.661)      | (10.683)   |
| COFINS                                                   | (75.633)    | (83.133)   | (45.494)     | (49.223)   |
|                                                          | (196.234)   | (205.514)  | (118.283)    | (123.192)  |
| Receita líquida dos serviços prestados                   | 1.878.321   | 2.076.064  | 819.596      | 902.879    |

**VLI MULTIMODAL S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**25 - Custo dos serviços prestado**

|                                                | <b>Consolidado</b> |                    | <b>Controladora</b> |                   |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|-------------------|
|                                                | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/03/2025</b>  | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/03/2025</b> |
| Pessoal                                        | (287.980)          | (272.448)          | (67.672)            | (61.049)          |
| Material                                       | (64.168)           | (64.746)           | (10.852)            | (10.849)          |
| Combustíveis                                   | (170.495)          | (193.066)          | (26.582)            | (6.923)           |
| Serviços contratados                           | (195.428)          | (173.721)          | (76.725)            | (82.342)          |
| Partilha de frete                              | (81.120)           | (71.162)           | -                   | -                 |
| Serviços transportes ferroviários / portuários | (137.593)          | (172.268)          | (256.197)           | (312.255)         |
| Depreciação e amortização (i)                  | (503.367)          | (487.884)          | (250.632)           | (231.417)         |
| Tributos e taxas                               | (7.358)            | (6.161)            | (464)               | (493)             |
| Aluguéis                                       | (31.854)           | (34.037)           | (11.270)            | (13.582)          |
| Seguros                                        | (8.076)            | (8.288)            | (3.391)             | (3.562)           |
| Utilities                                      | (9.788)            | (10.145)           | (1.108)             | (2.463)           |
| Viagens                                        | (9.472)            | (9.813)            | (1.450)             | (1.350)           |
| Outros                                         | (3.775)            | (1.278)            | (3.502)             | (624)             |
|                                                | <b>(1.510.474)</b> | <b>(1.505.017)</b> | <b>(709.845)</b>    | <b>(726.909)</b>  |

(i) Contempla, na VMM, R\$ 12.494 (2025 – R\$ 10.642) referentes a depreciação e amortização dos direitos de uso de arrendamento e que foram registrados em linha com CPC 06 (R2) / IFRS 16, líquidos de R\$ 982 (2025 – R\$ 953) fruto da parcela do PIS e COFINS reconhecido no período e em linha com as instruções emanadas pela CVM através do Ofício-circular 02/2019. No consolidado, os respectivos efeitos montam em R\$ 25.908 (2025 – R\$ 26.075) e R\$ 6.739 (2025 – R\$ 7.445).

**26 - Receitas (despesas) operacionais****(a) Despesas com vendas**

|                      | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|----------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                      | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/03/2025</b> | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/03/2025</b> |
| Pessoal              | (3.584)            | (3.607)           | (3.584)             | (3.607)           |
| Serviços contratados | (18)               | (16)              | (18)                | (16)              |
| Viagens              | (133)              | (173)             | (133)               | (173)             |
| Outras               | (27)               | (28)              | (27)                | (28)              |
|                      | <b>(3.762)</b>     | <b>(3.824)</b>    | <b>(3.762)</b>      | <b>(3.824)</b>    |

**(b) Despesas gerais e administrativas**

|                                | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|--------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/03/2025</b> | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/03/2025</b> |
| Pessoal                        | (44.003)           | (43.391)          | (41.613)            | (40.894)          |
| Material                       | (203)              | (268)             | (198)               | (244)             |
| Combustíveis                   | (61)               | (18)              | (54)                | (3)               |
| Serviços contratados           | (22.993)           | (18.462)          | (19.986)            | (15.852)          |
| Compartilhamento de gastos (i) | (5.333)            | (18.170)          | (989)               | (7.073)           |
| Depreciação e amortização      | (10.065)           | (9.746)           | (9.849)             | (9.528)           |
| Tributos e taxas               | (576)              | (723)             | (275)               | (377)             |
| Aluguéis                       | (1.123)            | (896)             | (1.037)             | (842)             |
| Gastos com incentivo à cultura | (1.285)            | (1.868)           | (470)               | (538)             |
| Utilities                      | (62)               | (61)              | (54)                | (61)              |
| Viagens                        | (980)              | (873)             | (905)               | (751)             |
| Seguros                        | -                  | (5)               | -                   | (5)               |
| Outras                         | (1.411)            | (1.533)           | (1.266)             | (1.403)           |
|                                | <b>(88.095)</b>    | <b>(96.014)</b>   | <b>(76.696)</b>     | <b>(77.571)</b>   |

**VLI MULTIMODAL S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

(i) Em 30 de dezembro 2011, considerando que a Companhia é controlada direta da VLI S.A. foi celebrado entre as partes um acordo de cooperação para compartilhamento de custos para a realização de atividades administrativas nas áreas comercial, financeira e planejamento, administrativa, gestão integrada, jurídica, regulatório, comunicação e RH.

O critério para o compartilhamento de tais custos e despesas é determinado em virtude da especificidade de cada uma das áreas envolvidas, levando-se em consideração (i) a natureza e os custos das atividades desenvolvidas pelas áreas compartilhadas ou (ii) a proporção da Companhia no somatório das receitas entre ele e sua controladora. O prazo de vigência do referido acordo é até 2027.

**(c) Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas**

|                                                                        | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                                                        | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/03/2025</b> | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/03/2025</b> |
| <b>Outras receitas operacionais</b>                                    |                    |                   |                     |                   |
| Venda de outros materiais                                              | 23.365             | 56.836            | 4.142               | 846               |
| Receita com venda de ativos imobilizado e intangível                   | 2.992              | 815               | -                   | -                 |
| Compartilhamento de despesas (Nota 26(b)(i))                           | -                  | 35                | 38.769              | 43.167            |
| Receita de direito de acesso                                           | 2.360              | 2.360             | 2.360               | 2.360             |
| Recuperação de despesas                                                | 3.398              | 4.137             | 2.547               | 3.526             |
| <i>Take or pay</i> (i)                                                 | 35.751             | 44.422            | 29.617              | 35.282            |
| Receita com trem turístico                                             | 1.427              | 1.381             | -                   | -                 |
| Exploração da faixa de domínio                                         | 2.741              | 3.015             | -                   | -                 |
| Multas contratuais                                                     | 334                | 2.617             | 334                 | 2.617             |
| Indenizações de clientes                                               | 827                | 1.163             | 826                 | 501               |
| Receita com infraestrutura portuária                                   | 7.129              | 7.457             | 7.129               | 7.457             |
| Receitas com modelo tarifário                                          | 497                | 1.295             | 497                 | 1.500             |
| Reversão de provisão para desvalorização de estoque (Notas 5, 13 e 14) | -                  | 11.667            | -                   | 3.563             |
| Reversão para provisão para baixa de tributos a recuperar (ii)         | 19.173             | -                 | 19.173              | -                 |
| Reversão para baixa de ativos imobilizado e intangível (Notas 13 e 14) | -                  | -                 | -                   | 35                |
| Aluguéis                                                               | 650                | 882               | 117                 | 115               |
| Ganhos líquidos sobre ativos financeiros (Nota 4)                      | 2.351              | 399               | 3.648               | 368               |
| Reversão de provisão para processos judiciais (Nota 11)                | -                  | -                 | -                   | 5.460             |
| Outras                                                                 | 8.164              | 8.829             | 5.470               | 7.416             |
|                                                                        | <b>111.159</b>     | <b>147.310</b>    | <b>114.629</b>      | <b>114.213</b>    |
| <b>Outras despesas operacionais</b>                                    |                    |                   |                     |                   |
| Tributárias                                                            | (14.459)           | (20.628)          | (2.695)             | (5.423)           |
| Baixa de ativos imobilizado e intangível (Notas 13 e 14)               | (7.923)            | (4.653)           | (4.247)             | (2.298)           |
| Custo com venda de outros materiais                                    | (8.142)            | (3.274)           | (83)                | (206)             |
| Outros gastos com pessoal                                              | (352)              | (288)             | -                   | -                 |
| Perda de recebíveis                                                    | (1.679)            | (685)             | (1.146)             | (402)             |
| Provisão para desvalorização de estoque (Notas 5, 13 e 14)             | (10.822)           | -                 | (1.512)             | -                 |
| Pesquisa e desenvolvimento                                             | (497)              | (764)             | (488)               | (155)             |
| <i>Take or pay</i> (i)                                                 | (486)              | -                 | (486)               | (560)             |
| Custo com trem turístico                                               | (704)              | (1.005)           | -                   | -                 |
| Trem turístico - depreciação                                           | (695)              | (739)             | -                   | -                 |
| Provisão para processos judiciais (Nota 11)                            | (16.055)           | (4.909)           | (2.403)             | -                 |
| Indenizações a clientes                                                | (46.055)           | (15.616)          | (25.128)            | (4.849)           |
| Provisão para baixa de ativo imobilizado e intangível (Notas 13 e 14)  | (6.195)            | (3.309)           | (3.992)             | -                 |
| Baixa de tributos a recuperar                                          | (6.766)            | (3.682)           | -                   | -                 |
| Despesas com modelo tarifário                                          | (306)              | (310)             | (306)               | (310)             |
| Outras                                                                 | (9.087)            | (10.588)          | (4.995)             | (3.889)           |
|                                                                        | <b>(130.223)</b>   | <b>(70.450)</b>   | <b>(47.481)</b>     | <b>(18.092)</b>   |
| <b>Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas</b>               | <b>(19.064)</b>    | <b>76.860</b>     | <b>67.148</b>       | <b>96.121</b>     |

- (i) Conforme cláusulas de penalidades se ocorrer descumprimentos nos quantitativos de volumes, constantes do contrato de transporte ferroviário de cargas, as partes envolvidas estarão sujeitas ao pagamento de bônus e multas compensatórias (*Take or Pay*).
- (ii) Trata-se de reversão de provisão de PIS e COFINS, anteriormente provisionados por baixa expectativa de recuperabilidade.

**VLI MULTIMODAL S.A.**
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma
**27 - Resultado financeiro**

|                                                                                      | Consolidado      |                  | Controladora     |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                      | 31/03/2026       | 31/03/2025       | 31/03/2026       | 31/03/2025       |
| <b>Receitas financeiras</b>                                                          |                  |                  |                  |                  |
| Aplicação mercado financeiro                                                         | 74.296           | 72.708           | 36.798           | 38.235           |
| Juros, taxa e multas de mora                                                         | 1.659            | 641              | 691              | 146              |
| Juros sobre mútuo                                                                    | 511              | 160              | 511              | 6.510            |
| Instrumentos financeiros derivativos - instrumentos de <i>hedge</i> (i)              | -                | 53.679           | -                | 53.679           |
| Marcação a valor justo - objeto de <i>hedge</i> (i) (Nota 16.1)                      | 97.603           | -                | 95.858           | -                |
| Ajuste a valor presente                                                              | 588              | 6.780            | -                | 72               |
| Reversão de juros sobre de contingências (Nota 11)                                   | -                | -                | 1.175            | -                |
| Reversão de provisão de encargos sobre tributos                                      | 15.157           | -                | 15.157           | -                |
| Outras                                                                               | 1.309            | 187              | 43               | 75               |
|                                                                                      | <b>191.123</b>   | <b>134.155</b>   | <b>150.233</b>   | <b>98.717</b>    |
| <b>Despesas financeiras</b>                                                          |                  |                  |                  |                  |
| Despesas com IOF                                                                     | (198)            | (352)            | (55)             | (342)            |
| Despesas com seguro garantia                                                         | (851)            | (1.624)          | (110)            | (80)             |
| Juros apropriados sobre empréstimos, financiamentos e debêntures (i) (Nota 16)       | (196.857)        | (184.052)        | (127.547)        | (96.666)         |
| Encargos com custo de transação de empréstimos, financiamentos e debêntures          | (6.536)          | (5.309)          | (5.209)          | (4.246)          |
| Encargos por atraso                                                                  | (645)            | (2.262)          | (234)            | (1.175)          |
| Imposto de renda sobre juros no exterior                                             | (1.321)          | (1.553)          | (1.321)          | (1.553)          |
| Despesas com PIS e COFINS sobre receitas financeiras                                 | (3.830)          | (3.982)          | (2.085)          | (2.169)          |
| Despesas com comissão de fiança                                                      | (1)              | (186)            | (1)              | (1)              |
| Juros, taxas e multas                                                                | (1.189)          | (234)            | (111)            | (120)            |
| Perdas líquidas sobre ativos financeiros (Nota 4) (iv)                               | -                | (1.619)          | -                | (1.279)          |
| Instrumentos financeiros derivativos – instrumentos de <i>hedge</i> – realizados (i) | (13.635)         | (6.675)          | (13.635)         | (6.675)          |
| Despesas financeiras - contratos de arrendamento (ii)                                | (6.857)          | (18.759)         | (1.055)          | (765)            |
| Instrumentos financeiros derivativos - instrumentos de <i>hedge</i> (i)              | (24.007)         | (211.282)        | (21.061)         | (211.282)        |
| Ajuste a valor presente (Nota 7(iii))                                                | (3.571)          | (15)             | (2.245)          | (15)             |
| Ajuste a valor justo – objeto de <i>hedge</i>                                        | -                | (29.156)         | -                | (29.155)         |
| Juros sobre provisão de contingências (Nota 11)                                      | (14.691)         | (15.984)         | -                | (511)            |
| Outras                                                                               | (1.767)          | (1.292)          | (1.188)          | (1.157)          |
|                                                                                      | <b>(275.956)</b> | <b>(484.336)</b> | <b>(175.857)</b> | <b>(357.193)</b> |
| <b>Ganhos (perdas) com variação monetária e cambial (i)</b>                          | <b>(103.034)</b> | <b>62.257</b>    | <b>(96.730)</b>  | <b>68.173</b>    |
| <b>Resultado financeiro</b>                                                          | <b>(187.867)</b> | <b>(287.924)</b> | <b>(122.354)</b> | <b>(190.303)</b> |

- (i) No consolidado, o resultado líquido da operação de *hedge accounting* de valor justo no período findo em 31 de março de 2026 foi uma perda de R\$ 6.002, composto por receitas de variação cambial de R\$ 16.557, receitas de marcação a mercado do objeto de *hedge* de R\$ 97.603 (Nota 16), despesas de juros de R\$ 82.520 e despesas líquidas dos instrumentos financeiros derivativos de R\$ 37.642.

Na controladora, o resultado líquido da operação de *hedge accounting* de valor justo no período findo em 31 de março de 2026 foi um ganho de R\$ 3.377, composto por receitas de variação cambial de R\$ 16.557, receitas de marcação a mercado do objeto de *hedge* de R\$ 95.858 (Nota 16), despesas de juros de R\$ 74.342 e despesas líquidas dos instrumentos financeiros derivativos de R\$ 34.696.

No consolidado e na controladora, o resultado líquido da operação de *hedge accounting* de valor justo no período findo em 31 de março de 2025 foi uma perda de R\$ 78.835, composto por receitas de variação cambial de R\$ R\$ 154.946, despesas de marcação a mercado do objeto de *hedge* de R\$ 29.155 (Nota 16), despesas de juros de R\$ 40.346 e despesas líquidas dos instrumentos financeiros derivativos de R\$ 164.278.

- (ii) A VMM, está representado pelos efeitos do custo financeiro dos arrendamentos e que foram registrados em linha com o CPC 06 (R2) / IFRS 16 (Nota 19), líquidos de R\$ 982 (2025 – R\$ 533)

**VLI MULTIMODAL S.A.**
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

fruto da parcela do PIS e COFINS reconhecido no período e em linha com as instruções emanadas pela CVM. No consolidado, os respectivos saldos montam em R\$ 5.420 (2025 – R\$ 4.564).

**28 - Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos****(a) Tributos diferidos sobre lucro**

O Grupo VLI Multi efetua o reconhecimento do imposto diferido baseado nas diferenças temporárias entre o valor contábil e o valor para base fiscal dos ativos e passivos, nos prejuízos fiscais apurados e na base de cálculo negativa de contribuição social sobre o lucro, na medida em que forem consideradas prováveis suas realizações contra resultados tributáveis futuros.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 o Grupo VLI Multi não reconheceu ativos de impostos com relação a prejuízo fiscal sobre imposto de renda e base negativa da contribuição social nos montantes de R\$ 26.728 (2025 – R\$ 26.429). Estes ativos poderão ser registrados e compensados com lucro tributável futuro.

**(b) Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos - FCA**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a FCA não registrou ativos oriundos de prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social sobre o lucro líquido, bem como diferenças temporárias por perdas por redução ao valor recuperável, no montante de R\$ 160.655, dada a não expectativa de recuperabilidade até o encerramento da concessão.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a FCA optou por baixar a integralidade dos seus ativos remanescentes oriundos de diferenças temporárias, prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social sobre o lucro líquido, bem como cessou em constituir prospectivamente créditos diferidos sobre ajustes temporários. A Administração entende que o histórico de baixa lucratividade em exercícios anteriores traz insegurança na manutenção dos respectivos ativos.

Os créditos não reconhecidos em 31 de março de 2026 montam em R\$ 1.567.430 (2025 - R\$ 1.535.974) e seu registro só poderá ser feito com a materialização de lucratividade consistente, não somente com a expectativa de lucros tributáveis futuros. Os saldos são compostos por R\$ 794.330 (2025 - R\$ 692.053) e R\$ 773.100 (2025 - R\$ 843.920) referentes respectivamente a prejuízos fiscais e diferenças temporárias.

**Movimentação dos tributos diferidos:**

|                                                                              | <b>Consolidado</b> |                            |                   |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------|
|                                                                              | <b>31/12/2025</b>  | <b>Efeito no resultado</b> | <b>31/03/2026</b> |
| Diferenças temporárias ativas                                                | 356.768            | (93.234)                   | 263.534           |
| Diferenças temporárias passivas                                              | (324.783)          | (75.760)                   | (400.543)         |
| Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social sobre o lucro líquido | 368.355            | 169.184                    | 537.539           |
|                                                                              | <b>400.340</b>     | <b>190(i)</b>              | <b>400.530</b>    |

(i) Variação contempla R\$ 1.596 dos tributos diferidos da controlada Júpiter, cujas quotas foram repassadas à terceiro no 1º trimestre de 2026 (Nota 1).

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                                              | Consolidado    |                     |                |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|----------------|
|                                                                              | 31/12/2024     | Efeito no resultado | 31/03/2025     |
| Diferenças temporárias ativas                                                | 340.174        | (35.209)            | 304.965        |
| Diferenças temporárias passivas                                              | (279.597)      | (2.981)             | (282.579)      |
| Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social sobre o lucro líquido | 412.076        | 21.249              | 433.325        |
|                                                                              | <b>472.653</b> | <b>(16.941)</b>     | <b>455.711</b> |
|                                                                              | Controladora   |                     |                |
|                                                                              | 31/12/2025     | Efeito no resultado | 31/03/2026     |
| Diferenças temporárias ativas                                                | 206.495        | (21.076)            | 185.419        |
| Diferenças temporárias passivas                                              | (94.729)       | (40.162)            | (134.891)      |
| Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social sobre o lucro líquido | 343.792        | 67.767              | 411.559        |
|                                                                              | <b>455.558</b> | <b>6.529</b>        | <b>462.087</b> |
|                                                                              | Controladora   |                     |                |
|                                                                              | 31/12/2024     | Efeito no resultado | 31/03/2025     |
| Diferenças temporárias ativas                                                | 263.195        | (24.852)            | 238.343        |
| Diferenças temporárias passivas                                              | (66.341)       | 2.268               | (64.073)       |
| Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social sobre o lucro líquido | 361.163        | 20.100              | 381.263        |
|                                                                              | <b>558.017</b> | <b>(2.484)</b>      | <b>555.533</b> |

A expectativa de realização dos créditos ocorrerá da seguinte forma:

| Ano            | Consolidado    |                | Controladora   |                |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                | 31/03/2026     | 31/12/2025     | 31/03/2026     | 31/12/2025     |
| 2026           | 77.365         | 82.281         | 48.303         | 43.129         |
| 2027           | 106.815        | 89.821         | 56.476         | 65.761         |
| 2028           | 97.919         | 120.050        | 43.049         | 103.159        |
| 2029           | 61.828         | 109.804        | 31.607         | 91.419         |
| 2030           | 35.961         | 127.641        | 26.338         | 110.750        |
| 2031 em diante | 421.185        | 195.526        | 391.205        | 136.069        |
|                | <b>801.073</b> | <b>725.123</b> | <b>596.978</b> | <b>550.287</b> |

**VLI MULTIMODAL S.A.**
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A expectativa de realização dos débitos ocorrerá da seguinte forma:

| Ano            | Consolidado      |                  | Controladora   |                 |
|----------------|------------------|------------------|----------------|-----------------|
|                | 31/03/2026       | 31/12/2025       | 31/03/2026     | 31/12/2025      |
| 2026           | (15.767)         | (18.307)         | 635            | (6.197)         |
| 2027           | (17.739)         | (17.172)         | 847            | (5.128)         |
| 2028           | (16.067)         | (16.130)         | 847            | (4.453)         |
| 2029           | (15.834)         | (15.959)         | 847            | (4.453)         |
| 2030           | (15.834)         | (15.959)         | 847            | (4.453)         |
| 2031 em diante | (319.302)        | (241.256)        | 130.868        | (70.045)        |
|                | <b>(400.543)</b> | <b>(324.783)</b> | <b>134.891</b> | <b>(94.729)</b> |

**(b) Reconciliação da despesa de imposto de renda e da contribuição social**

|                                                                                                                                        | Consolidado     |                 | Controladora  |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|----------------|
|                                                                                                                                        | 31/03/2026      | 31/03/2025      | 31/03/2026    | 31/03/2025     |
| <b>Lucro antes dos tributos sobre o lucro</b>                                                                                          | <b>69.059</b>   | <b>260.145</b>  | <b>38.116</b> | <b>218.728</b> |
| Imposto de renda e contribuição social correntes – alíquota - 34%                                                                      | (23.480)        | (88.449)        | (12.959)      | (74.368)       |
| <b>Ajustes que afetaram o cálculo dos tributos:</b>                                                                                    |                 |                 |               |                |
| Programa de alimentação do trabalhador (PAT), Lei Rouanet e lucro da exploração (Sudam/Sudene)                                         | 32.977          | 42.105          | -             | -              |
| Realização de prejuízo fiscal (imposto de renda), base de cálculo negativa (contribuição social) e diferenças temporárias (Nota 28(a)) | (31.755)        | 5.741           | -             | -              |
| Despesas não dedutíveis                                                                                                                | (602)           | (917)           | (227)         | (216)          |
| Perdas de recebíveis não cobráveis                                                                                                     | (571)           | (233)           | (390)         | (137)          |
| Diferença de bases imposto de renda e contribuição social (ILP)                                                                        | 77              | -               | 33            | -              |
| Equivalência patrimonial                                                                                                               | -               | -               | 17.261        | 72.234         |
| Outras(i)                                                                                                                              | 4.777           | 270             | 1.793         | 3              |
|                                                                                                                                        | <b>4.903</b>    | <b>46.966</b>   | <b>18.470</b> | <b>71.884</b>  |
| <b>Tributos sobre o lucro</b>                                                                                                          | <b>(18.577)</b> | <b>(41.483)</b> | <b>5.511</b>  | <b>(2.484)</b> |
| Alíquota efetiva                                                                                                                       | (26,90%)        | (15,95%)        | 14,46%        | (1,14%)        |

Em 31 de março de 2026, os efeitos fiscais relativo aos efeitos de remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego (Nota 23(b)), reflexos da controlada Ultrafértil e relativos aos outros resultados abrangentes montam em R\$ 548 (03/2025 – R\$ 505).

**(c) Incentivos fiscais - subvenção para investimentos**

A FNS é beneficiada por incentivos fiscais do imposto de renda sobre as receitas auferidas nos transportes ferroviários de carga geral efetuados a partir dos Estados do Maranhão e do Tocantins. Os Incentivos foram concedidos pelas Superintendências de Desenvolvimento do Nordeste – SUDENE até dezembro de 2033 e de Desenvolvimento da Amazônia – SUDAM até dezembro de 2034 e consistem no direito à redução de 75% do Imposto sobre a Renda e adicionais não-restituíveis calculados sobre o lucro da exploração.

Os benefícios são registrados contabilmente em conta destacada da demonstração do resultado e submetidas à Assembleia dos acionistas para aprovação de sua destinação, não sendo permitida a distribuição dos lucros auferidos pelos incentivos fiscais

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Abaixo a composição por unidades dos incentivos fiscais:

| Unidades FNS | Percentual | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
|--------------|------------|------------|------------|
| SUDAM (TO)   | 64,51%     | 20.471     | 28.164     |
| SUDENE (MA)  | 35,49%     | 11.265     | 12.278     |
|              | 100,00%    | 31.736     | 40.442     |

29 - Informação por segmento de negócios

As informações reportadas ao Conselho de Administração (principal tomador de decisões relevantes do Grupo VLI Multi) para alocar recursos e avaliar o desempenho dos segmentos se concentram nas estruturas das operações. As principais operações são as concessões ferroviárias, concessão de portos e multimodalidade. Portanto, os segmentos reportáveis do Grupo de acordo com a IFRS 8 / CPC 22 são os seguintes:

|                                        |                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Concessão Ferroviária Norte            | Transporte ferroviário e exploração de serviços de carga, descarga, armazenagem e transbordo – Norte.                                                                                                   |
| Concessão Ferroviária Centro - Sudeste | Transporte ferroviário e exploração de serviços de carga, descarga, armazenagem e transbordo – Centro – Sudeste                                                                                         |
| Concessões Portuárias                  | Exploração, operação e gestão de instalações portuárias.                                                                                                                                                |
| Multimodalidade                        | Multimodalidade de operações de transporte integrado de cargas, através dos modais, ferroviários, rodoviário e atividades relacionadas diretamente ou indiretamente, como carga, descarga e transbordo. |

Os segmentos de Concessão Ferroviária Norte e Concessão Ferroviária Centro - Sudeste possuem a obrigatoriedade por lei de serem geridas e controladas em entidades separadas.

O segmento da Concessão Portuária trata-se de um porto de uso privado o qual refere-se ao maior investimento do Grupo VLI Multi, trazendo diferenciais à operação e oportunidade de negócio independente dos demais segmentos do Grupo VLI Multi, bem como operação do terminal marítimo do TMIB.

O segmento da Multimodalidade tem a característica de trazer maior valor aos clientes com a liberdade de transporte por diversas formas, como ferroviário, rodoviários, terminais de armazenamento e portos. A multimodalidade tem o objetivo agregar mais valor ao cliente, identificando a melhor forma de transportar seus produtos.

O Grupo é domiciliado no Brasil, sendo o resultado de suas receitas apuradas com clientes no Brasil.

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                                                | 31/03/2026  |            |                 |                             |                                        |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|-----------------|-----------------------------|----------------------------------------|-----------------------|
|                                                                                | Consolidado | Eliminação | Multimodalidade | Concessão Ferroviária Norte | Concessão Ferroviária Centro - Sudeste | Concessões Portuárias |
| Resultado                                                                      |             |            |                 |                             |                                        |                       |
| Receita líquida dos serviços prestados                                         | 1.878.321   | (208.187)  | 832.625         | 435.277                     | 631.946                                | 186.660               |
| Custos e despesas                                                              | (1.107.268) | 210.221    | (476.008)       | (170.692)                   | (583.731)                              | (87.058)              |
| Depreciação e amortização                                                      | (514.127)   | 4.250      | (261.676)       | (71.714)                    | (140.619)                              | (44.368)              |
| Lucro (prejuízo) operacional antes das participações e do resultado financeiro | 256.926     | 6.284      | 94.941          | 192.871                     | (92.404)                               | 55.234                |
| Resultado financeiro                                                           | (187.867)   | (25.475)   | (96.271)        | (24.656)                    | 1.089                                  | (42.554)              |
| Resultado de equivalência patrimonial                                          | -           | (63.988)   | 64.029          | -                           | -                                      | (41)                  |
| Imposto de renda e contribuição social                                         | (50.313)    | -          | 5.510           | (56.193)                    | -                                      | 370                   |
| Incentivo fiscais                                                              | 31.736      | -          | -               | 31.736                      | -                                      | -                     |
| Lucro (prejuízo) líquido do período                                            | 50.482      | (83.179)   | 68.209          | 143.758                     | (91.315)                               | 13.009                |
|                                                                                | 31/03/2025  |            |                 |                             |                                        |                       |
|                                                                                | Consolidado | Eliminação | Multimodalidade | Concessão Ferroviária Norte | Concessão Ferroviária Centro - Sudeste | Concessões Portuárias |
| Resultado                                                                      |             |            |                 |                             |                                        |                       |
| Receita líquida dos serviços prestados                                         | 2.076.064   | (277.383)  | 937.642         | 465.982                     | 775.440                                | 174.383               |
| Custos e despesas                                                              | (1.029.627) | 271.548    | (507.160)       | (151.964)                   | (562.070)                              | (79.981)              |
| Depreciação e amortização                                                      | (498.369)   | 10.885     | (240.945)       | (67.007)                    | (161.258)                              | (40.044)              |
| Lucro operacional antes das participações e do resultado financeiro            | 548.068     | 5.050      | 189.537         | 247.011                     | 52.112                                 | 54.358                |
| Resultado financeiro                                                           | (287.923)   | (12.138)   | (177.862)       | (27.887)                    | (34.654)                               | (35.382)              |
| Resultado de equivalência patrimonial                                          | -           | (218.023)  | 218.335         | -                           | -                                      | (312)                 |
| Imposto de renda e contribuição social                                         | (81.925)    | -          | (2.484)         | (73.302)                    | -                                      | (6.139)               |
| Incentivo fiscais                                                              | 40.442      | -          | -               | 40.442                      | -                                      | -                     |
| Lucro líquido do período                                                       | 218.662     | (225.111)  | 227.526         | 186.264                     | 17.458                                 | 12.525                |

**VLI MULTIMODAL S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**29.1 Ativos por Segmento:**

|                                                        | <b>31/03/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Concessão ferroviária Norte                            | 4.625.602         | 4.456.912         |
| Concessão ferroviária Centro - Sudeste (i)             | 6.809.796         | 6.933.674         |
| Concessão portuária                                    | 3.926.029         | 4.335.559         |
| Multimodalidade                                        | 11.612.229        | 9.803.410         |
|                                                        | <b>26.973.656</b> | <b>25.529.555</b> |
| Eliminações                                            | (3.277.580)       | (2.815.751)       |
| <b>Ativos totais – balanço patrimonial consolidado</b> | <b>23.696.076</b> | <b>22.713.804</b> |

(i) Contém R\$ 2.664.795 de perdas ao valor recuperável reconhecidos até o período findos de 31 de março de 2026 (Nota 14.1).

**29.2 Receitas por Segmento:**

|                                                         | 31/03/2026  |            |                 |                             |                                        |                       |
|---------------------------------------------------------|-------------|------------|-----------------|-----------------------------|----------------------------------------|-----------------------|
|                                                         | Consolidado | Eliminação | Multimodalidade | Concessão Ferroviária Norte | Concessão Ferroviária Centro - Sudeste | Concessões Portuárias |
| Receita bruta                                           |             |            |                 |                             |                                        |                       |
| Receita de transporte ferroviário e serviços acessórios | 1.585.837   | (170.403)  | 632.439         | 448.442                     | 675.359                                | -                     |
| Receita de aluguel de locomotivas, pátios e terminais   | 715         | (41.616)   | 41.682          | 649                         | -                                      | -                     |
| Receita de partilha de frete                            | 4.361       | (22.048)   | -               | -                           | 26.409                                 | -                     |
| Receita de serviços portuários e serviços acessórios    | 469.184     | (1.817)    | 261.739         | -                           | -                                      | 209.262               |
| Receita de transporte rodoviário                        | 14.458      | (2.241)    | 16.699          | -                           | -                                      | -                     |
|                                                         | 2.074.555   | (238.125)  | 952.559         | 449.091                     | 701.768                                | 209.262               |

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                         | 31/03/2025       |                  |                  |                                |                                                 |                          |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------|
|                                                         | Consolidado      | Eliminação       | Multimodalidade  | Concessão<br>Ferroviária Norte | Concessão<br>Ferroviária<br>Centro -<br>Sudeste | Concessões<br>Portuárias |
| Receita bruta                                           |                  |                  |                  |                                |                                                 |                          |
| Receita de transporte ferroviário e serviços acessórios | 1.777.453        | (228.357)        | 706.536          | 479.310                        | 818.778                                         | 1.186                    |
| Receita com utilização de Pátios                        | 2.172            | -                | -                | -                              | 2.172                                           | -                        |
| Receita de aluguel de locomotivas e terminais           | -                | (40.635)         | 40.311           | 324                            | -                                               | -                        |
| Receita de partilha de frete                            | 5.709            | (26.547)         | -                | -                              | 32.256                                          | -                        |
| Receita de serviços portuários e serviços acessórios    | 462.204          | -                | 267.096          | -                              | -                                               | 195.108                  |
| Receita de transporte rodoviário                        | 34.040           | (17.834)         | 51.874           | -                              | -                                               | -                        |
|                                                         | <b>2.281.578</b> | <b>(313.373)</b> | <b>1.065.817</b> | <b>479.634</b>                 | <b>853.206</b>                                  | <b>196.294</b>           |

**VLI MULTIMODAL S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

**30 - Benefícios a empregados**

|                                            | Consolidado  |              | Controladora |            |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                            | 31/03/2026   | 31/12/2025   | 31/03/2026   | 31/12/2025 |
| Incentivos a longo prazo - ILP (Nota 30.1) | 231          | 224          | 231          | 224        |
| Planos de previdência privada (Nota 30.2)  | 5.000        | 6.590        | -            | -          |
|                                            | <b>5.231</b> | <b>6.814</b> | <b>231</b>   | <b>224</b> |

**30.1 - Incentivos de longo prazo**

Atualmente, a Companhia não conta com um plano de remuneração baseado em ações, mas possui um programa de incentivo de longo prazo, *Matching*, que é baseado em “ação virtual” e tem o objetivo de alinhar os esforços dos executivos aos interesses dos acionistas e, ao mesmo tempo, servir como alavanca de retenção dos beneficiários. O programa *Matching* é destinado, exclusivamente, para posições estratégicas para o negócio (Presidente, Diretores, Gerentes Gerais, Gerentes de Área e Gerentes Técnicos). A duração do programa é de 3 (três) anos, sendo que o último ciclo iniciou em 1º de janeiro de 2026, podendo ser estendido por mais 3 (três) anos caso o executivo decida por aguardar pela valorização da “ação virtual” neste período.

O programa é facultativo e tem o propósito de incentivar o comprometimento dos executivos com a estratégia do Grupo VLI, alinhando os interesses e criando valor para o negócio. Em linhas gerais, o programa é baseado na aquisição de “ações virtuais” denominado de UVV (Unidade de Valor Virtual) a partir do investimento do executivo e da contrapartida (*matching*) que é efetuado pela Companhia no 3º ano, após o *vesting*, conforme critérios estabelecidos. O prêmio é resultante da valorização (*spread*) das “ações virtuais” adquiridas pelo participante, da contrapartida da Companhia e sua respectiva valorização (*spread*) sendo que o cálculo é efetuado com base no preço de concessão da “ação virtual” versus o preço no momento do resgate. A duração do ciclo é de 6 anos a partir da outorga que ocorre anualmente, sendo que o resgate é integral após o cumprimento do *vesting* de 3 anos e até o termo no 6º ano.

A implementação deste programa não obriga a Companhia a realizá-lo nos próximos anos ou em qualquer outro formato semelhante, ficando reservada ao Grupo a prerrogativa de analisar e decidir pela eventual implementação de premiações iguais ou semelhantes no futuro.

A valoração das UVVs se dará a partir do crescimento do plano de negócios do Grupo. A mensuração do valor da UVV será efetuada sempre ao final de cada ciclo contábil, considerando o exercício de validade do plano.

Os passivos de incentivos de longo prazo supracitados são todos registrados e pagos na VLI S.A., sendo os custos do programa rateados via contrato de compartilhamento de despesas (Nota 26(B)(i)) com todas as empresas do Grupo VLI.

Adicionalmente, com o objetivo de promover o engajamento e a retenção de um público estratégico para o negócio, a Companhia concedeu incentivos de longo prazo específicos a não executivos, cuja liquidação ocorrerá ao longo do tempo, conforme regras previamente estabelecidas. Em 31 de março de 2026, os incentivos de longo prazo montam a R\$ 231 (2025 – R\$ 224).

**30.2 - Planos de Previdência Privada****(a) Plano de Benefício**

A Fundação Vale do Rio Doce de Seguridade Social (“Valia”), entidade jurídica de fins não lucrativos, instituída em 1973, tem por finalidade suplementar benefícios previdenciários aos empregados que participam ou venham a participar do plano. Os planos oferecidos pela Valia (Valiaprev e Vale Mais) têm

**VLI MULTIMODAL S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

características de contribuição variável, contemplando a renda de aposentadoria programada e os benefícios de risco (pensão por morte, aposentadoria por invalidez e auxílio-doença).

Os planos foram elaborados por base os mais modernos conceitos no âmbito da previdência complementar de benefícios programáveis, que são do tipo contribuição definida desvinculados da concessão de benefícios da Previdência Social. Contempla também o benefício diferido por desligamento (“*Vesting*”), que permite ao participante manter-se vinculado ao plano sem que sejam necessárias contribuições futuras, além dos chamados benefícios de risco (aposentadoria por invalidez e pensão por morte).

Outra vantagem é, em caso de desligamento da Fundação, a devolução da totalidade das contribuições do participante e até 80% das contribuições da patrocinadora, acrescidas da rentabilidade dos investimentos. Este plano foi implementado em outubro de 2000 e para ele migraram quase todos os empregados então ativos do Grupo VLI Multi.

As contribuições do Grupo VLI Multi para os planos de benefícios da Vale Mais, são como seguem:

- Contribuição normal ordinária - Destina-se à acumulação dos recursos necessários à concessão dos benefícios de renda, é idêntica à contribuição dos participantes e limita-se a 9% dos seus salários de participação, no que exceder a dez unidades de referência do plano.
- Contribuição normal esporádica - Pode ser realizada a qualquer tempo, a critério das patrocinadoras.
- Contribuição normal de risco - Para custeio do plano de risco e das despesas administrativas, fixadas pelo atuário quando da elaboração das avaliações atuariais.
- Contribuição extraordinária - Destinada ao custeio de déficit, serviço passado e outras finalidades não incluídas na contribuição normal.

A Ultrafértil, por intermédio da Fundação Petrobrás de Seguridade Social (“Petros”), segundo maior fundo de pensão da América Latina que administra 39 planos de previdência complementar, mantém o plano de suplementação dos benefícios prestados pela Previdência Social, em regime de benefícios definidos, para os funcionários admitidos até setembro de 1993, e que optaram por aderir ao Plano. O referido plano foi encerrado não se admitindo o ingresso de novos participantes no plano, conforme disposto do Convênio de Adesão firmado entre a Petros e a Ultrafértil S.A. (no item 3.2 da cláusula terceira), à época. A Patrocinadora, no caso de serem insuficientes os recursos do plano, assumirá a responsabilidade de encargos adicionais, na proporção de suas contribuições.

Em novembro de 2025, a PREVIC autorizou a retirada do patrocínio da Ultrafértil ao plano Petros, com consequente rescisão do convênio de adesão, mediante, quitação de R\$ 38.890, referentes ao equacionamento em caráter definitivo e exaustivo de todas as obrigações e passivos previdenciários relativos à submassa de participantes ativos, autopatrocinados e remidos e aos participantes assistidos e os beneficiários assistidos, de responsabilidade da Ultrafértil. Conforme requisitado pelo CPC 33 (R1) / IAS 19, o montante de R\$ 44.315, acumulado até esta data no passivo, foi revertido ao resultado, tendo sido o montante de R\$ 30.490 acumulado até esta data no patrimônio líquido reciclados para os resultados acumulados. No período findo em 31 de março de 2026, a posição foi inteiramente liquidada financeiramente.

No Benefício de Assistência Médica, a Ultrafértil garante assistência médica durante 2 anos aos empregados e seus respectivos dependentes, como tal considerados pelo INSS que, na data do efetivo desligamento do quadro de funcionários da Ultrafértil, já estiverem aposentados voluntariamente, compulsoriamente ou por motivo de invalidez permanente. Beneficiará também o empregado que comprovar o direito à aposentadoria do INSS até 90 dias após o término do aviso prévio.

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Para o Benefício de Multa do FGTS, a Ultrafértil garante a incidência sobre as verbas indenizatórias para os casos enquadrados nas cláusulas específicas de empregados dispensados sem justa causa e em vias de aposentadoria, conforme critérios definidos no Acordo Coletivo.

(b) Contribuições

No período findo em 31 de março de 2026, o Grupo contribuiu para os planos atuariais da seguinte forma:

|                                       | Consolidado |            |
|---------------------------------------|-------------|------------|
|                                       | 31/03/2026  | 31/12/2025 |
| Valia – contribuição normal/ordinária | 1.494       | 10.356     |
|                                       | 1.494       | 10.356     |

O Grupo não registrou em seu balanço patrimonial nenhum ativo decorrente de avaliações atuariais anteriores, por não haver, claramente, evidência de probabilidade de sua realização.

O Grupo é participante e responsável pela cobertura proporcional de qualquer insuficiência nas reservas técnicas da Fundação Vale do Rio Doce de Seguridade Social - VALIA. Não foram apuradas contribuições para formação de reservas técnicas a serem efetuadas pelo Grupo no período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Reconciliações

|                                                                 | Total       |            | Valia/ValiaPrev |            | Plano de pensão         |            |                             |            | Outros Benefícios               |            |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|------------|-----------------|------------|-------------------------|------------|-----------------------------|------------|---------------------------------|------------|
| Reconciliação do valor justo do ativo do plano                  | Consolidado |            | Consolidado     |            | Petros<br>(Ultrafértil) |            | Multa FGTS<br>(Ultrafértil) |            | Assist. Médica<br>(Ultrafértil) |            |
|                                                                 | 31/03/2026  | 31/12/2025 | 31/03/2026      | 31/12/2025 | 31/03/2026              | 31/12/2025 | 31/03/2026                  | 31/12/2025 | 31/03/2026                      | 31/12/2025 |
| Valor justo do ativo do plano no final do exercício anterior    | 115.588     | 141.302    | 115.588         | 131.581    | -                       | 9.721      | -                           | -          | -                               | -          |
| Atualização monetária acumulada do valor líquido (i)            | 4.950       | -          | 4.950           | -          | -                       | -          | -                           | -          | -                               | -          |
| Juros sobre o valor justo do ativo do plano                     | 460         | 15.251     | 460             | 15.251     | -                       | -          | -                           | -          | -                               | -          |
| Fluxos de caixa – contribuição paga pela empresa                | 358         | 11.847     | 341             | 11.266     | -                       | -          | 17                          | 567        | -                               | 14         |
| Fluxos de caixa – contribuição paga pelo participante           | -           | -          | -               | -          | -                       | -          | -                           | -          | -                               | -          |
| Fluxos de caixa – benefícios pagos pelo plano                   | (59)        | (1.912)    | (59)            | (1.912)    | -                       | -          | -                           | -          | -                               | -          |
| Fluxos de caixa – benefícios pagos diretamente pela empresa     | (17)        | (581)      | -               | -          | -                       | -          | (17)                        | (567)      | -                               | (14)       |
| Redimensionamento do valor justo do plano – rendimento de juros | (1.227)     | (40.598)   | (1.227)         | (40.598)   | -                       | -          | -                           | -          | -                               | -          |
| Encerramento do plano Petros (i)                                | -           | (9.721)    | -               | -          | -                       | (9.721)    | -                           | -          | -                               | -          |
| Valor justo do ativo do plano no final do período / exercício   | 120.053     | 115.588    | 120.053         | 115.588    | -                       | -          | -                           | -          | -                               | -          |

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                                       | Total       |            | Valia/ValiaPrev |            | Plano de Pensão         |            | Outros Benefícios           |            |                                 |            |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------|------------|-----------------|------------|-------------------------|------------|-----------------------------|------------|---------------------------------|------------|
| Reconciliação dos benefícios a empregados                             | Consolidado |            | Consolidado     |            | Petros<br>(Ultrafértil) |            | Multa FGTS<br>(Ultrafértil) |            | Assist. Médica<br>(Ultrafértil) |            |
|                                                                       | 31/03/2026  | 31/12/2025 | 31/03/2026      | 31/12/2025 | 31/03/2026              | 31/12/2025 | 31/03/2026                  | 31/12/2025 | 31/03/2026                      | 31/12/2025 |
| Obrigação dos benefícios a empregados ao final do exercício anterior  | (28.478)    | (82.768)   | (21.888)        | (23.543)   | -                       | (50.588)   | (359)                       | (411)      | (6.231)                         | (8.226)    |
| Atualização monetária acumulada do valor líquido (i)                  | 833         | -          | (888)           | -          | -                       | -          | (17)                        | -          | 1.738                           | -          |
| Custo do serviço corrente                                             | (17)        | (299)      | (7)             | (195)      | -                       | -          | (3)                         | (102)      | (7)                             | (2)        |
| Custo dos juros                                                       | (111)       | (3.730)    | (82)            | (2.731)    | -                       | -          | -                           | (49)       | (29)                            | (950)      |
| Benefícios pagos pelo plano                                           | 59          | 1.912      | 59              | 1.912      | -                       | -          | -                           | -          | -                               | -          |
| Contribuição paga diretamente pela empresa                            | 17          | 581        | -               | -          | -                       | -          | 17                          | 567        | -                               | 14         |
| Efeito da alteração premissas financ/demográficas                     | (24.843)    | 511        | 17              | 511        | -                       | -          | -                           | -          | (24.860)                        | -          |
| Efeito da experiência do plano                                        | 24.816      | 4.727      | 65              | 2.158      | -                       | -          | (11)                        | (364)      | 24.762                          | 2.933      |
| Encerramento do plano Petros (i)                                      | -           | 50.588     | -               | -          | -                       | 50.588     | -                           | -          | -                               | -          |
| Obrigação dos benefícios a empregados ao final do período / exercício | (27.724)    | (28.478)   | (22.724)        | (21.888)   | -                       | -          | (373)                       | (359)      | (4.627)                         | (6.231)    |

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Reconciliação do valor líquido de (passivo) / ativo                       | Total         |               | Valia/ValiaPrev |               | Plano de Pensão         |            |                             |              | Outros Benefícios               |                |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|-------------------------|------------|-----------------------------|--------------|---------------------------------|----------------|
|                                                                           | Consolidado   |               | Consolidado     |               | Petros<br>(Ultrafértil) |            | Multa FGTS<br>(Ultrafértil) |              | Assist. Médica<br>(Ultrafértil) |                |
|                                                                           |               |               |                 |               |                         |            |                             |              |                                 |                |
|                                                                           | 31/03/2026    | 31/12/2025    | 31/03/2026      | 31/12/2025    | 31/03/2026              | 31/12/2025 | 31/03/2026                  | 31/12/2025   | 31/03/2026                      | 31/12/2025     |
| Valor líquido passivo benefício definido final do exercício anterior      | 87.119        | 58.534        | 93.709          | 108.038       | -                       | (40.867)   | (359)                       | (411)        | (6.231)                         | (8.226)        |
| Atualização monetária acumulada do valor líquido (i)                      | 5.783         | -             | 4.062           | -             | -                       | -          | (17)                        | -            | 1.738                           | -              |
| Custo obrigação benefício definido incluído no resultado empresa          | 332           | 11.222        | 371             | 12.325        | -                       | -          | (3)                         | (151)        | (36)                            | (952)          |
| Resultado obrigação benefício definido - outros resultados abrangentes    | (1.254)       | (35.351)      | (1.145)         | (37.920)      | -                       | -          | (11)                        | (364)        | (98)                            | 2.933          |
| Contribuição patrocinadora / pago pela empresa                            | 358           | 11.847        | 341             | 11.266        | -                       | -          | 17                          | 567          | -                               | 14             |
| Contribuição do participante                                              | -             | -             | -               | -             | -                       | -          | -                           | -            | -                               | -              |
| Encerramento do plano Petros (i)                                          | -             | 40.867        | -               | -             | -                       | 40.867     | -                           | -            | -                               | -              |
| <b>Valor líquido do (passivo) / ativo no final do período / exercício</b> | <b>92.338</b> | <b>87.119</b> | <b>97.338</b>   | <b>93.709</b> | <b>-</b>                | <b>-</b>   | <b>(373)</b>                | <b>(359)</b> | <b>(4.627)</b>                  | <b>(6.231)</b> |

(i) Os saldos de abertura são atualizados conforme índice inflacionário e taxa de juros correspondente, de forma a acompanhar o ritmo das atualizações das demais contas.

(ii) Efeitos de provisão de liquidação (“settlement”) do plano com seus beneficiários (Nota 30.2(a)).

| Reconciliação do asset ceiling     | Total         |               | Valia/ValiaPrev |               | Plano de Pensão         |            |                             |            | Outros Benefícios               |            |
|------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|-------------------------|------------|-----------------------------|------------|---------------------------------|------------|
|                                    | Consolidado   |               | Consolidado     |               | Petros<br>(Ultrafértil) |            | Multa FGTS<br>(Ultrafértil) |            | Assist. Médica<br>(Ultrafértil) |            |
|                                    |               |               |                 |               |                         |            |                             |            |                                 |            |
|                                    | 31/03/2026    | 31/12/2025    | 31/03/2026      | 31/12/2025    | 31/03/2026              | 31/12/2025 | 31/03/2026                  | 31/12/2025 | 31/03/2026                      | 31/12/2025 |
| Saldo no início do exercício       | 93.709        | 108.038       | 93.709          | 108.038       | -                       | -          | -                           | -          | -                               | -          |
| Receita de juros                   | 460           | 15.251        | 460             | 15.251        | -                       | -          | -                           | -          | -                               | -          |
| Mudanças no teto do ativo          | 3.169         | (29.580)      | 3.169           | (29.580)      | -                       | -          | -                           | -          | -                               | -          |
| <b>Saldo no final do exercício</b> | <b>97.338</b> | <b>93.709</b> | <b>97.338</b>   | <b>93.709</b> | <b>-</b>                | <b>-</b>   | <b>-</b>                    | <b>-</b>   | <b>-</b>                        | <b>-</b>   |

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Valor reconhecido no balanço patrimonial | Total       |            | Valia/ValiaPrev |            | Multa FGTS<br>(Ultrafértil) |            | Outros Benefícios<br>Assist. Médica<br>(Ultrafértil) |            |
|------------------------------------------|-------------|------------|-----------------|------------|-----------------------------|------------|------------------------------------------------------|------------|
|                                          | Consolidado |            | Consolidado     |            |                             |            |                                                      |            |
|                                          | 31/03/2026  | 31/12/2025 | 31/03/2026      | 31/12/2024 | 31/03/2026                  | 31/12/2025 | 31/03/2026                                           | 31/12/2025 |
| Valor presente dos passivos atuariais    | (27.724)    | (28.478)   | (22.724)        | (21.888)   | (373)                       | (359)      | (4.627)                                              | (6.231)    |
| Valor justo dos ativos                   | 120.062     | 115.597    | 120.062         | 115.597    | -                           | -          | -                                                    | -          |
| Efeito do limite do <i>asset ceiling</i> | (97.338)    | (93.709)   | (97.338)        | (93.709)   | -                           | -          | -                                                    | -          |
| Passivo reconhecido no balanço           | (5.000)     | (6.590)    | -               | -          | (373)                       | (359)      | (4.627)                                              | (6.231)    |

| Reconciliação do valor justo do ativo do plano                  | Controladora |            |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|------------|
|                                                                 | 31/03/2026   | 31/12/2025 |
| Valor justo do ativo do plano no final do exercício anterior    | 53.138       | 68.970     |
| Atualização monetária acumulada do valor líquido (i)            | 2.596        | -          |
| Juros sobre o valor justo do ativo do plano                     | 241          | 7.980      |
| Fluxos de caixa – contribuição paga pela empresa                | 189          | 6.242      |
| Fluxos de caixa – benefícios pagos pelo plano                   | (25)         | (798)      |
| Redimensionamento do valor justo do plano – rendimento de juros | (884)        | (29.256)   |
| Valor justo do ativo do plano no final do período / exercício   | 55.255       | 53.138     |

| Reconciliação do benefício definido                             | Controladora |            |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|------------|
|                                                                 | 31/03/2026   | 31/12/2025 |
| Obrigação de benefício definido no final do exercício anterior  | (5.777)      | (6.833)    |
| Atualização monetária acumulada do valor líquido (i)            | (258)        | -          |
| Custo do serviço corrente                                       | (1)          | (35)       |
| Custo dos juros                                                 | (24)         | (790)      |
| Benefícios pagos pelo plano                                     | 25           | 798        |
| Efeito da alteração de premissas financeiras/demográficas       | 5            | 188        |
| Efeito da experiência do plano                                  | 27           | 895        |
| Obrigação de benefício definido ao final do período / exercício | (6.003)      | (5.777)    |

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                                                                                                                                           | Controladora |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|
|                                                                                                                                                                           | 31/12/2025   | 31/12/2025 |
| Reconciliação do valor líquido de (passivo) / ativo                                                                                                                       |              |            |
| Valor líquido do passivo de benefício definido no final do exercício anterior                                                                                             | 47.361       | 62.137     |
| Atualização monetária acumulada do valor líquido (i)                                                                                                                      | 2.338        | -          |
| Custo da obrigação de benefício definido incluído no resultado da empresa                                                                                                 | 216          | 7.155      |
| Resultado obrigação do benefício definido – outros resultados abrangentes                                                                                                 | (852)        | (28.173)   |
| Contribuição patrocinadora / pago pela empresa                                                                                                                            | 189          | 6.242      |
| Valor líquido do (passivo) / ativo de benefício definido ao final do período / exercício                                                                                  | 49.252       | 47.361     |
| (i) Os saldos de abertura são atualizados conforme índice inflacionário e taxa de juros correspondente, de forma a acompanhar o ritmo das atualizações das demais contas. |              |            |

|                                       | Controladora |            |
|---------------------------------------|--------------|------------|
|                                       | 31/03/2026   | 31/12/2025 |
| Reconciliação do asset ceiling        |              |            |
| Saldo no início do exercício          | 47.361       | 48.296     |
| Receita de juros                      | 241          | 7.980      |
| Mudanças no teto do ativo             | 1.650        | (8.915)    |
| Saldo no final do período / exercício | 49.252       | 47.361     |

|                                          | Controladora |            |
|------------------------------------------|--------------|------------|
|                                          | 31/03/2026   | 31/12/2025 |
| Valor reconhecido no balanço patrimonial |              |            |
| Valor presente dos passivos atuariais    | (6.003)      | (5.777)    |
| Valor justo dos ativos                   | 55.255       | 53.138     |
| Efeito do limite do asset ceiling        | (49.252)     | (47.361)   |
| Passivo reconhecido no balanço           | -            | -          |

**VLI MULTIMODAL S.A.**
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma
**31 - Instrumentos financeiros****(a) Análise de sensibilidade das variações nas taxas de câmbio**

No período findo em 31 de março de 2026 a eficácia do *hedge* de *swap* foi de 101%.

A Companhia está principalmente exposto ao dólar (USD), dólar australiano (AUD), Euro (EUR), Renminbi chinês (CNY) e dólar canadense (CAD).

A tabela a seguir descreve a sensibilidade da Companhia a uma variação de 20% e 35% em comparação a moedas estrangeiras relevantes, além do cenário provável que está embasado nas cotações cambiais futuras na data de vencimento das posições. A análise de sensibilidade inclui somente os itens monetários expressos em moeda estrangeira em circulação e ajusta sua conversão no final do exercício. A análise de sensibilidade inclui adiantamentos de importação (quando aplicáveis) e fornecedores.

|                                         | Saldo em<br>31/03/2026 | Cenário<br>provável | Variação de<br>+/- 20% | Variação de<br>+/- 35% |
|-----------------------------------------|------------------------|---------------------|------------------------|------------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa           | 11.701                 | 15.673              | 14.041                 | 15.797                 |
| Fornecedores                            | (4.819)                | (5.183)             | (5.783)                | (6.506)                |
|                                         | <b>6.882</b>           | <b>10.490</b>       | <b>8.258</b>           | <b>9.291</b>           |
| <b>Efeito líquido no resultado (ii)</b> | <b>-</b>               | <b>3.608</b>        | <b>1.376</b>           | <b>2.409</b>           |

|                                    | Controladora           |                     |                        |                        |
|------------------------------------|------------------------|---------------------|------------------------|------------------------|
|                                    | Saldo em<br>31/03/2026 | Cenário<br>provável | Variação de<br>+/- 20% | Variação de<br>+/- 35% |
| Caixa                              | 7.711                  | 11.414              | 9.254                  | 10.410                 |
| Fornecedores                       | (4.623)                | (4.935)             | (5.548)                | (6.242)                |
|                                    | <b>3.088</b>           | <b>6.479</b>        | <b>3.706</b>           | <b>4.168</b>           |
| <b>Efeito líquido no resultado</b> | <b>-</b>               | <b>3.391</b>        | <b>618</b>             | <b>1.080</b>           |

Taxas de conversão:

|                             | USD    | AUD    | EUR    | CNY    | CAD    |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Período findo em 31/03/2026 | 5,2188 | 3,5759 | 6,0100 | 0,7563 | 3,7395 |

**(b) Riscos do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros**

No período findo em 31 de março de 2026 a eficácia do *hedge* de *swap* foi de 100%.

**(c) Análise de sensibilidade das variações nas taxas de juros****Ativos financeiros**

Análise de sensibilidade elaborada sobre receita financeira gerada por investimentos, rentabilizados pelo indexador CDI.

Os cenários I, II e III foram calculados com deterioração de 10%, 20% e 35%, respectivamente, sobre o valor destas taxas em 31 de março de 2026.

**VLI MULTIMODAL S.A.**
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| 31/03/2026                                                        |                           |           |            |             |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------|------------|-------------|
| Indexador                                                         | Taxas ao final do período | Cenário I | Cenário II | Cenário III |
| CDI                                                               | 14,90%                    | 12,74%    | 11,32%     | 9,20%       |
| Consolidado                                                       |                           |           |            |             |
|                                                                   | 31/03/2026                | Cenário I | Cenário II | Cenário III |
| Receita de aplicações financeiras – efeito potencial no resultado | 74.296                    | 66.301    | 58.935     | 47.884      |
| Controladora                                                      |                           |           |            |             |
|                                                                   | 31/03/2026                | Cenário I | Cenário II | Cenário III |
| Receita de aplicações financeiras – efeito potencial no resultado | 36.798                    | 33.118    | 29.438     | 23.919      |

**Passivos financeiros**

| 31/03/2026                  |                           |           |            |             |
|-----------------------------|---------------------------|-----------|------------|-------------|
| Indexador                   | Taxas ao final do período | Cenário I | Cenário II | Cenário III |
| TJLP                        | 9,19%                     | 10,11%    | 11,03%     | 12,41%      |
| IPCA                        | 3,81%                     | 4,19%     | 4,57%      | 5,15%       |
| CDI                         | 14,90%                    | 16,39%    | 17,88%     | 20,12%      |
| Consolidado                 |                           |           |            |             |
|                             | 31/03/2026                | Cenário I | Cenário II | Cenário III |
| Encargos financeiros - TJLP | 8.496                     | 9.345     | 10.195     | 11.469      |
| Encargos financeiros - IPCA | 54.032                    | 59.434    | 64.837     | 72.942      |
| Encargos financeiros - CDI  | 134.329                   | 147.761   | 161.194    | 181.343     |
| Controladora                |                           |           |            |             |
|                             | 31/03/2026                | Cenário I | Cenário II | Cenário III |
| Encargos financeiros - TJLP | 1.207                     | 1.327     | 1.448      | 1.629       |
| Encargos financeiros - IPCA | 50.909                    | 56.000    | 61.091     | 68.728      |
| Encargos financeiros - CDI  | 75.429                    | 82.972    | 90.515     | 101.829     |

**(d) Análise de sensibilidade das variações na relação de *hedge accounting* de moeda estrangeira**

A análise de sensibilidade do instrumento e objeto de *hedge* levou em consideração:

- Sensibilização PTAX no fechamento do período de acordo com cada cenário da sensibilidade;
- Sensibilização do cupom cambial frente aos movimentos do CDI x PRÉ em fator de 32%, uma vez constatada a correção das curvas: Isto é, a cada 10% de movimentação no Dólar temos 3,2% da variação do CDI explicada;
- Sensibilização dos vértices da curva do CDI no fator de 32% da magnitude do efeito inicial aplicado no dólar.

**VLI MULTIMODAL S.A.**
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                                                                  | Consolidado e Controladora |                        |                        |                        |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                                                  | Saldo em<br>31/03/2026     | Variação de<br>+/- 10% | Variação de<br>+/- 20% | Variação de<br>+/- 35% |
| Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i> - instrumento de <i>hedge</i> | 8.578                      | 14.432                 | 20.285                 | 26.140                 |
| Empréstimos no exterior - objeto de <i>hedge</i> (i)                             | (306.473)                  | (312.327)              | (318.180)              | (324.035)              |
|                                                                                  | <b>(297.895)</b>           | <b>(297.895)</b>       | <b>(297.895)</b>       | <b>(297.895)</b>       |

Efeito líquido no resultado

- - -

(i) Não contém custos de transação.

**(e) Risco de crédito**

| Ativo                                        | Consolidado      |                  | Controladora     |                  |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                              | 31/03/2026       | 31/12/2025       | 31/03/2026       | 31/12/2025       |
| Caixa e equivalentes de caixa (i)            | 2.601.530        | 2.479.565        | 1.563.540        | 982.543          |
| Instrumentos financeiros derivativos         | 80.552           | 104.104          | 73.874           | 94.480           |
| Contas a receber de terceiros (ii)           | 761.497          | 803.280          | 248.141          | 276.543          |
| Contas a receber de partes relacionadas (ii) | 547.548          | 560.310          | 241.690          | 238.166          |
| Contas a receber da RFFSA (União) (ii)       | 147.451          | 145.292          | -                | -                |
|                                              | <b>4.138.578</b> | <b>4.092.551</b> | <b>2.127.245</b> | <b>1.591.732</b> |

- (i) O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida.

Em 31 de março de 2026, do saldo de contas a receber de clientes na Companhia e do Grupo VLI Multi no final do período, R\$ 58.398 é devido pelas Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S.A.), que perfazem as maiores posições de recebíveis. Em 31 de dezembro de 2025, do saldo de contas a receber de clientes na Companhia no final do exercício, R\$ 43.215 é devido pela ArcelorMittal Brasil S.A. (Grupo VLI Multi R\$ 45.385, devido também pela ArcelorMittal Brasil S.A.), que perfazem as maiores posições de recebíveis da Companhia e Grupo VLI Multi.

Em 31 de março de 2026, a Companhia constituiu provisão para perda de crédito esperada em contas a receber no montante de R\$ 39.614 (2025 - R\$ 42.262). A metodologia adotada para constituir a estimativa de perdas para liquidação duvidosa está de acordo com o IFRS 9 citado na base de preparação e principais políticas. O Grupo VLI Multi apresentou os seguintes montantes R\$ 351.589 (2025 – R\$ 353.940).

**(f) Risco de liquidez**

O quadro abaixo demonstra o vencimento dos passivos financeiros e obrigações de arrendamento contratados pela Companhia, onde os valores apresentados incluem o valor do principal e dos juros futuros incidentes nas operações e considerando os vencimentos contratuais, calculados utilizando-se as taxas e índices vigentes na data de 31 de março de 2026:

|                                           | Consolidado |               |               |               |               |                 | Total             |
|-------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|-------------------|
|                                           | Até 1 ano   | De 2 a 3 anos | De 3 a 4 anos | De 4 a 5 anos | De 5 a 6 anos | Acima de 6 anos |                   |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures  | 2.122.180   | 1.110.682     | 2.489.270     | .370.358      | 1.315.495     | 10.010.893      | <b>18.418.878</b> |
| Arrendamentos, concessões e subconcessões | 196.545     | 95.710        | 78.626        | 16.996        | 19.835        | 199.960         | <b>607.672</b>    |
| Fornecedores (i)                          | 1.763.034   | 10.362        | 10.362        | 10.362        | 10.362        | 290.128         | <b>2.094.610</b>  |
| Contas a pagar                            | 68.119      | -             | -             | -             | -             | -               | <b>68.119</b>     |
| Dividendos a pagar                        | 1.003       | -             | -             | -             | -             | -               | <b>1.003</b>      |

**VLI MULTIMODAL S.A.**
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                          | <b>Controladora</b>  |                          |                          |                          |                          |                            |                   |
|------------------------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------|-------------------|
|                                          | <b>Até 1<br/>ano</b> | <b>De 2 a 3<br/>anos</b> | <b>De 3 a 4<br/>anos</b> | <b>De 4 a 5<br/>anos</b> | <b>De 5 a 6<br/>anos</b> | <b>Acima de<br/>6 anos</b> | <b>Total</b>      |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 1.538.746            | 808.358                  | 2.282.194                | 973.305                  | 938.342                  | 8.269.660                  | <b>14.810.605</b> |
| Arrendamentos                            | 56.960               | 28.037                   | 18.066                   | 4.882                    | 6.151                    | 58.671                     | <b>172.767</b>    |
| Fornecedores (i)                         | 1.104.885            | 10.362                   | 10.362                   | 10.362                   | 10.362                   | 290.128                    | <b>1.436.461</b>  |
| Contas a pagar                           | 13.569               | -                        | -                        | -                        | -                        | -                          | <b>13.569</b>     |

(i) Desconsidera os efeitos de ajuste a valor presente (Nota 15).

Os passivos financeiros da Companhia em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 estão classificados no passivo circulante e não circulante considerando os prazos de vencimento.

A dívida líquida da Companhia é composta pelos empréstimos, financiamentos e debêntures, deduzidos do caixa e equivalentes de caixa e dos instrumentos financeiros derivativos, líquidos.

|                                                                     | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                                                     | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                            | 11.078.213         | 10.111.708        | 8.710.041           | 7.720.693         |
| Arrendamentos (i)                                                   | 11.214             | 20.242            | -                   | -                 |
|                                                                     | <b>11.089.427</b>  | <b>10.131.950</b> | <b>8.710.041</b>    | <b>7.720.693</b>  |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (Nota 3) | (2.601.530)        | (2.479.565)       | (1.563.540)         | (982.543)         |
| (-) Instrumentos financeiros derivativos, líquidos (Nota 31)        | (80.097)           | (104.104)         | (73.419)            | (94.480)          |
| <b>Dívida líquida</b>                                               | <b>8.407.800</b>   | <b>7.548.281</b>  | <b>7.073.082</b>    | <b>6.643.670</b>  |
|                                                                     | <b>75,82%</b>      | <b>74,50%</b>     | <b>81,21%</b>       | <b>86,05%</b>     |

(i) Contratos de arrendamento com instituições financeiras (Nota 19).

**(g) Risco operacional**

A VLI S.A. possui programa de gerenciamento de riscos, que proporciona cobertura e proteção para os seus ativos, bem como para possíveis perdas com interrupção de produção, através de apólices do tipo *All Risks*.

| <b>Modalidade</b>                                         | <b>Cobertura</b>              | <b>Data de<br/>cobertura</b> | <b>Valores</b>                              |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|
| Responsabilidade civil geral                              | <i>All risk</i>               | 28/02/2027                   | R\$ 86.000                                  |
| Riscos operacionais                                       | <i>All risk</i>               | 30/11/2026                   | R\$ 570.000                                 |
| Responsabilidade civil dos administradores                | <i>All risk</i>               | 14/08/2026                   | R\$ 75.000                                  |
| Responsabilidade civil do transporte ferroviário - RCTF-C | <i>All risk</i>               | 31/05/2026                   | R\$ 35.000 por evento R\$200 para container |
| Vida em grupo                                             | Empregados, cônjuges e filhos | 30/06/2026                   | 24 x Salário Base                           |
| Vida em grupo                                             | Estagiários                   | 30/06/2026                   | R\$ 33.600                                  |
| Cyber                                                     | <i>All risk</i>               | 30/04/2026                   | R\$ 50.000                                  |
| Acidentes pessoais                                        | Trens turísticos              | 16/12/2026                   | R\$ 10                                      |
| Responsabilidade civil operador portuário                 | <i>All risk</i>               | 28/03/2026                   | USD 40.000                                  |

**VLI MULTIMODAL S.A.**
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma
**(h) Gestão de capital**

O passivo, líquido de caixa e equivalentes de caixa, em relação ao patrimônio líquido no final do período/exercício é apresentado a seguir.

|                                   | <b>Consolidado</b> |                   | <b>Controladora</b> |                   |
|-----------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                                   | <b>31/03/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> | <b>31/03/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> |
| Total passivo                     | 15.316.472         | 14.386.294        | 10.380.857          | 8.823.267         |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa | (2.601.530)        | (2.479.565)       | (1.563.540)         | (982.543)         |
|                                   | <b>12.714.942</b>  | <b>11.906.729</b> | <b>8.817.317</b>    | <b>7.840.724</b>  |
| Patrimônio líquido                | <b>8.379.604</b>   | <b>8.327.510</b>  | <b>7.989.183</b>    | <b>7.944.175</b>  |
|                                   | <b>151,74%</b>     | <b>142,98%</b>    | <b>110,37%</b>      | <b>98,70%</b>     |

**(i) Instrumentos financeiros derivativos****Futuros ou a termo**

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia não possui exposição em instrumentos financeiros derivativos futuros (NDF – *non-deliverable forward*).

**Swaps – hedge de valor justo**

O Grupo possui empréstimos indexados ao dólar sujeitos a *hedge accounting* de valor justo (Nota 16). Esses instrumentos foram protegidos da variação da taxa de câmbio e dos juros por meio de instrumentos financeiros derivativos (*swap*), trocando a variação da taxa de câmbio e sua remuneração contratual por juros indexados a percentuais do CDI. A contratação e o gerenciamento do instrumento de *swap* foram feitos através de análise para proteção do risco cambial.

Desta forma, as eventuais perdas por variações cambiais decorrentes deste empréstimo são mitigadas pelos efeitos do *hedge*.

O Grupo VLI Multi também possui debêntures pré-fixas ou indexadas ao IPCA (Nota 16), cujas captações tiveram seus indexadores trocados através da contratação de instrumento derivativo (*swap*) no momento de sua emissão.

VLI MULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Valor justo

|                                |                                                                    | Consolidado |             |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                |                                                                    | 31/03/2026  | 31/12/2025  |
| Swap – Câmbio                  |                                                                    |             |             |
| Ativo - ponta ativa            | USD + 5,70%                                                        | 306.473     | 330.411     |
| Passivo - ponta passiva        | (CDI + 1,13% - Swap)                                               | (297.895)   | (310.649)   |
|                                |                                                                    | 8.578       | 19.762      |
| Swap – Juros                   |                                                                    |             |             |
| Ativo - ponta ativa            | 11,44% a.a., IPCA + 6,4776%% a.a. a<br>IPCA + 7,0166%% a.a. 11,44% | 5.520.219   | 4.466.275   |
| Passivo - ponta passiva        | (IPCA + 5,9555% a.a. e CDI - 1,42 a CDI<br>- 0,39% a.a.)           | (5.448.700) | (4.381.933) |
|                                |                                                                    | 71.519      | 84.342      |
| Saldo ativo (passivo), líquido |                                                                    | 80.097      | 104.104     |
| Ativo circulante               |                                                                    | 8.578       | -           |
| Ativo não circulante           |                                                                    | 71.974      | 104.104     |
| Passivo não circulante         |                                                                    | (455)       | -           |

|                                |                                                                    | Controladora |             |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
|                                |                                                                    | 31/03/2026   | 31/12/2025  |
| Swap – Câmbio                  |                                                                    |              |             |
| Ativo - ponta ativa            | USD + 5,70%                                                        | 306.473      | 330.411     |
| Passivo - ponta passiva        | (CDI + 1,13% - Swap)                                               | (297.895)    | (310.649)   |
|                                |                                                                    | 8.578        | 19.762      |
| Swap – Juros                   |                                                                    |              |             |
| Ativo - ponta ativa            | 11,44% a.a., IPCA + 6,4776%% a.a. a<br>IPCA + 7,0166%% a.a. 11,44% | 5.024.089    | 3.983.817   |
| Passivo - ponta passiva        | (IPCA + 5,9555% a.a. e CDI - 1,42 a CDI<br>- 0,39% a.a.)           | (4.959.248)  | (3.909.099) |
|                                |                                                                    | 64.841       | 74.718      |
| Saldo ativo (passivo), líquido |                                                                    | 73.419       | 94.480      |
| Ativo circulante               |                                                                    | 8.578        | -           |
| Ativo não circulante           |                                                                    | 65.296       | 94.480      |
| Passivo não circulante         |                                                                    | (455)        | -           |

Abertura dos contratos

| USD milhares                     | 31/03/2026       |                        | Contratação | Vencimento |
|----------------------------------|------------------|------------------------|-------------|------------|
|                                  | Ponta ativa swap | Empréstimo no exterior |             |            |
| Tranche 13 (Anteriormente 7) (i) | 58.000           | (58.000)               | 04/01/2024  | 11/01/2027 |
| Saldo – Exposição cambial        | 58.000           | (58.000)               |             |            |

(i) Tranche #13 foi objeto de rolagem no 1º trimestre de 2024, tendo sido seu vencimento estendido para de janeiro de 2027.

VLIMULTIMODAL S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                 | 31/03/2026       |             |             |            |
|---------------------------------|------------------|-------------|-------------|------------|
|                                 | Ponta ativa swap | Debêntures  | Contratação | Vencimento |
| Debêntures (VLIM25)             | 32.950           | (32.950)    | 10/05/2024  | 15/04/2031 |
| Debêntures (VLIM16)             | 500.000          | (500.000)   | 16/12/2024  | 16/11/2034 |
| Debêntures (VLIM26)             | 500.000          | (500.000)   | 16/12/2024  | 16/11/2036 |
| Debêntures (VLIM17)             | 750.000          | (750.000)   | 16/05/2025  | 15/05/2035 |
| Debêntures (VLIM27)             | 750.000          | (750.000)   | 16/05/2025  | 15/05/2037 |
| Debêntures (VLIM18) – Tranche 1 | 637.500          | (637.500)   | 07/11/2025  | 15/10/2035 |
| Debêntures (VLIM18) – Tranche 2 | 112.500          | (112.500)   | 07/11/2025  | 15/10/2035 |
| Debêntures (VLIM19)             | 500.000          | (500.000)   | 17/03/2026  | 15/03/2038 |
| Debêntures (VLIM29) – Tranche 1 | 250.000          | (250.000)   | 17/03/2026  | 15/03/2040 |
| Debêntures (VLIM29) – Tranche 2 | 250.000          | (250.000)   | 17/03/2026  | 15/03/2040 |
| Debêntures (VLIM28) – Tranche 1 | 375.000          | (375.000)   | 07/11/2025  | 15/10/2037 |
| Debêntures (VLIM28) – Tranche 2 | 187.500          | (187.500)   | 07/11/2025  | 15/10/2037 |
| Debêntures (VLIM28) – Tranche 3 | 187.500          | (187.500)   | 07/11/2025  | 15/10/2037 |
| Debêntures (ULFT14) – Tranche 1 | 200.000          | (200.000)   | 05/11/2025  | 15/10/2035 |
| Debêntures (ULFT14) – Tranche 2 | 300.000          | (300.000)   | 05/11/2025  | 15/10/2035 |
| Saldo – Exposição de juros      | 5.532.950        | (5.532.950) |             |            |

(j) Estimativa de valor justo

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

|                                         | Consolidado    |            |             |            |                |
|-----------------------------------------|----------------|------------|-------------|------------|----------------|
|                                         | Valor contábil |            | Valor justo |            |                |
| Ativo                                   | 31/03/2026     | 31/12/2025 | 31/03/2026  | 31/12/2025 | Hierarquia (i) |
| Custo amortizado                        |                |            |             |            |                |
| Caixa e equivalentes de caixa           | 2.601.530      | 2.479.565  | 2.601.530   | 2.479.565  | -              |
| Contas a receber de terceiros           | 409.908        | 449.339    | 409.908     | 449.339    | -              |
| Contas a receber de partes relacionadas | 547.458        | 560.310    | 547.458     | 560.310    | -              |
| Contas a receber da RFFSA (União)       | 147.451        | 145.292    | 147.451     | 145.292    | -              |
| Mútuo                                   | 18.298         | 13.719     | 18.298      | 13.719     | -              |
|                                         | 3.724.645      | 3.648.225  | 3.724.645   | 3.648.225  |                |
| Valor justo                             |                |            |             |            |                |
| Instrumentos financeiros derivativos    | 80.552         | 104.104    | 80.552      | 104.104    | Nível 2        |
|                                         | 80.552         | 104.104    | 80.552      | 104.104    |                |
| Passivo                                 |                |            |             |            |                |
| Custo amortizado                        |                |            |             |            |                |
| Fornecedores - terceiros                | 986.330        | 1.120.316  | 986.330     | 1.120.316  | -              |
| Fornecedores - partes relacionadas      | 947.024        | 238.455    | 947.024     | 238.455    | -              |
| Contas a pagar                          | 68.119         | 65.072     | 68.119      | 65.072     | -              |
| Dividendos a pagar                      | 1.003          | 1.003      | 1.003       | 1.003      | -              |
| Empréstimos e financiamentos (ii)       | 467.791        | 571.177    | 573.610     | 574.826    | Nível 2        |
| Debêntures (ii)                         | 5.010.122      | 4.605.141  | 4.673.563   | 4.314.487  | Nível 2        |
| Subconcessão (Valec)                    | 269.643        | 269.469    | 269.643     | 269.469    | -              |
|                                         | 7.750.030      | 6.870.633  | 7.519.292   | 6.583.628  |                |
| Valor justo                             |                |            |             |            |                |
| Instrumentos financeiros derivativos    | 455            | -          | 455         | -          | Nível 2        |
| Empréstimos no exterior                 | 305.892        | 329.042    | 305.892     | 329.042    | Nível 2        |
| Debêntures                              | 5.533.956      | 4.807.138  | 5.533.956   | 4.807.138  | Nível 2        |
|                                         | 5.839.848      | 5.136.180  | 5.839.848   | 5.136.180  |                |

**VLI MULTIMODAL S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

|                                             |                  |                  |                  |                  | Controladora |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|
|                                             | Valor contábil   |                  | Valor justo      |                  | Hierarquia   |
|                                             | 31/03/2026       | 31/12/2025       | 31/03/2026       | 31/12/2025       |              |
| <b>Ativo</b>                                |                  |                  |                  |                  |              |
| <b>Custo amortizado</b>                     |                  |                  |                  |                  |              |
| Caixa e equivalentes de caixa               | 1.563.540        | 982.543          | 1.563.540        | 982.543          | -            |
| Contas a receber de terceiros               | 208.527          | 233.282          | 208.527          | 233.282          | -            |
| Contas a receber de partes relacionadas     | 241.690          | 238.166          | 241.690          | 238.166          | -            |
| Mútuo                                       | 18.298           | 13.719           | 18.298           | 13.719           | -            |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | 1.700.000        | 1.500.000        | 1.700.000        | 1.500.000        | -            |
|                                             | <b>3.732.055</b> | <b>2.967.710</b> | <b>3.732.055</b> | <b>2.967.710</b> |              |
| <b>Valor justo</b>                          |                  |                  |                  |                  |              |
| Instrumentos financeiros derivativos        | 73.874           | 94.480           | 73.874           | 94.480           | Nível 2      |
|                                             | <b>73.874</b>    | <b>94.480</b>    | <b>73.874</b>    | <b>94.480</b>    |              |
| <b>Passivo</b>                              |                  |                  |                  |                  |              |
| <b>Custo amortizado</b>                     |                  |                  |                  |                  |              |
| Fornecedores - terceiros                    | 322.194          | 350.918          | 322.194          | 350.918          | -            |
| Fornecedores - partes relacionadas          | 953.011          | 259.384          | 953.011          | 259.384          | -            |
| Contas a pagar                              | 13.569           | 13.570           | 13.569           | 13.570           | -            |
| Dividendos a pagar                          | 197.567          | 197.567          | 197.567          | 197.567          | -            |
| Empréstimos e financiamentos (ii)           | 123.010          | 178.687          | 120.520          | 183.710          | Nível 2      |
| Debêntures (ii)                             | 3.462.570        | 3.067.366        | 3.462.189        | 2.747.836        | Nível 2      |
|                                             | <b>5.071.921</b> | <b>4.067.492</b> | <b>5.069.050</b> | <b>3.752.985</b> |              |
| <b>Valor justo</b>                          |                  |                  |                  |                  |              |
| Instrumentos financeiros derivativos        | 455              | -                | 455              | -                | Nível 2      |
| Empréstimos no exterior (ii)                | 305.892          | 329.042          | 305.892          | 329.042          | Nível 2      |
| Debêntures (ii)                             | 5.036.904        | 4.324.119        | 5.036.904        | 4.324.119        | Nível 2      |
|                                             | <b>5.343.251</b> | <b>4.653.161</b> | <b>5.343.251</b> | <b>4.653.161</b> |              |

(i) Os itens mensurados como custo amortizado e sem categorização na hierarquia de valor justo, possuem valor contábil aproximado ao seu valor justo, estando o Grupo VLI Multi isento, pelo IFRS 7 / CPC 40 (R1) (29) e IFRS 13 / CPC 46 (91 a 99), da sua divulgação.

(ii) Os financiamentos e debêntures não contêm os custos de transação para comparação com o valor justo.

## **VLI MULTIMODAL S.A.**

### **NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E CONDENSADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026** Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

#### **Administração e Diretores**

Alessandro Pena da Gama  
**Presidente do Conselho**

#### **Conselheiros**

Fábio Tadeu Marchiori Gama  
Rute Melo Araujo  
Angelo Henrique Rodrigues Stradioto

#### **Diretoria**

Fábio Tadeu Marchiori Gama  
**Diretor Presidente e de Relações com Investidores**

Fabício Rezende de Oliveira  
**Diretor Sem Designação Específica**

Alessandro Pena da Gama  
**Diretor Sem Designação Específica**

Carolina Hernandez Tascon  
**Diretora Comercial**

Joyce Andrews da Costa  
**Diretora Jurídica, Relações Governamentais e GRC**

Márcia Mara Chaves Resende  
**Gerente de Controladoria e Contabilidade - CRC-MG 078483/O-8 “S” SP**

André Augusto de Aguiar Ferreira Campos  
**Gerente de Contabilidade - CRC-MG 108479/O-2 “S” SP**

## Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 30C4B6C6-E99E-42D7-95C9-5A1278FC490F  
 Assunto: Complete com a Docusign: 0012\_VMM\_DCs\_1T\_31032026\_ITR  
 LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)  
 Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables  
 Envelope fonte:  
 Documentar páginas: 98  
 Certificar páginas: 2  
 Assinatura guiada: Ativado  
 Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado  
 Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Status: Concluído

Remetente do envelope:  
 Eduardo Emmerick  
 Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai São Paulo, São Paulo 04538-132  
 eduardo.emmerick@pwc.com  
 Endereço IP: 134.238.159.65

## Rastreamento de registros

Status: Original  
 13 de maio de 2026 | 12:24

Portador: Eduardo Emmerick  
 eduardo.emmerick@pwc.com

Local: DocuSign

Status: Original  
 13 de maio de 2026 | 18:23

Portador: CEDOC Brasil  
 BR\_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com

Local: DocuSign

## Eventos do signatário

Guilherme Campos  
 guilherme.campos@pwc.com  
 714.114.966-04  
 PwC BR

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

### Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP-Brasil  
 Emissor: AC SyngularID Multipla  
 Assunto: CN=Guilherme Campos e Silva:71411496604

## Assinatura

DocuSigned by:  
  
 88FC55B0CEF1426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado  
 Usando endereço IP: 201.56.5.228

Política de certificado:  
 [1]Certificate Policy:  
 Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.133  
 [1,1]Policy Qualifier Info:  
 Policy Qualifier Id=CPS  
 Qualifier:  
<http://syngularid.com.br/repositorio/ac-syngularid-multipla/dpc/dpc-ac-syngularid-multipla.pdf>

## Registro de hora e data

Enviado: 13 de maio de 2026 | 12:25  
 Reenviado: 13 de maio de 2026 | 17:40  
 Visualizado: 13 de maio de 2026 | 18:22  
 Assinado: 13 de maio de 2026 | 18:23

### Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

| Eventos do signatário presencial                                                                            | Assinatura | Registro de hora e data                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Eventos de entrega do editor                                                                                | Status     | Registro de hora e data                                                                                                |
| Evento de entrega do agente                                                                                 | Status     | Registro de hora e data                                                                                                |
| Eventos de entrega intermediários                                                                           | Status     | Registro de hora e data                                                                                                |
| Eventos de entrega certificados                                                                             | Status     | Registro de hora e data                                                                                                |
| Eventos de cópia                                                                                            | Status     | Registro de hora e data                                                                                                |
| Eduardo Emmerick<br>eduardo.emmerick@pwc.com<br>Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma) | Copiado    | Enviado: 13 de maio de 2026   18:23<br>Visualizado: 13 de maio de 2026   18:23<br>Assinado: 13 de maio de 2026   18:23 |

| Eventos de cópia                                                                                                  | Status  | Registro de hora e data             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------|
| <b>Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:</b><br>Não oferecido através da DocuSign                           |         |                                     |
| Raphael Mozart<br>raphael.mozart@pwc.com<br>PwC BR<br>Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma) | Copiado | Enviado: 13 de maio de 2026   12:25 |
| <b>Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:</b><br>Não oferecido através da DocuSign                           |         |                                     |

| Eventos com testemunhas | Assinatura | Registro de hora e data |
|-------------------------|------------|-------------------------|
|-------------------------|------------|-------------------------|

| Eventos do tabelião | Assinatura | Registro de hora e data |
|---------------------|------------|-------------------------|
|---------------------|------------|-------------------------|

| Eventos de resumo do envelope | Status                 | Carimbo de data/hora       |
|-------------------------------|------------------------|----------------------------|
| Envelope enviado              | Com hash/criptografado | 13 de maio de 2026   12:25 |
| Entrega certificada           | Segurança verificada   | 13 de maio de 2026   18:22 |
| Assinatura concluída          | Segurança verificada   | 13 de maio de 2026   18:23 |
| Concluído                     | Segurança verificada   | 13 de maio de 2026   18:23 |

| Eventos de pagamento | Status | Carimbo de data/hora |
|----------------------|--------|----------------------|
|----------------------|--------|----------------------|