Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC

Ferrovia Norte Sul

Uma empresa VLI

# Informações trimestrais
# em
# 30 de setembro de 2026

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC

## 1 - Comentário de desempenho – 3º Trimestre 2026

| Principais Indicadores Econômicos e Operacionais | | | | |
|---|---|---|---|---|
| ***(Em milhões)*** | **3T2024** | **3T2025** | **3T2026** | **Δ 25 - 26%** |
| Volume ferrovia MTKU (fat.) | 10.321 | 10.762 | 10.702 | (1%) |
| Volume ferrovia mil TU (fat.) | 10.608 | 11.111 | 10.833 | (3%) |
| Receita bruta | 1.907 | 1.914 | 1.664 | (13%) |
| Receita líquida | 1.860 | 1.864 | 1.618 | (13%) |
| Lucro líquido do período | 693 | 868 | 617 | (29%) |
| EBIT (LAJIR) ** | 1.031 | 1.065 | 797 | (25%) |
| EBITDA (LAJIDA) ** | 1.221 | 1.272 | 1.021 | (20%) |
| Margem EBITDA (%) ** | 66% | 68% | 63% | (7%) |
| Dívida bruta | 1.057 | 973 | 964 | (1%) |
| Caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos | 519 | 772 | 515 | (33%) |
| Dívida líquida | 538 | 201 | 450 | 124% |

**Itens reconciliados conforme tabela abaixo:

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Lucro líquido do período** | **693** | **868** | **617** |
| (+) Resultado financeiro líquido | 220 | 50 | 72 |
| (+) Imposto de renda e contribuição social | 118 | 148 | 107 |
| **EBIT** | **1.031** | **1.065** | **797** |
| (+) Depreciação e amortização | 190 | 207 | 225 |
| **EBITDA** | **1.221** | **1.272** | **1.021** |

### Auditores independentes:

A política de atuação da FNS na contratação de serviços adicionais à auditoria externa junto aos atuais auditores independentes do grupo se fundamenta nos princípios que preservam a independência do auditor independente. Esses princípios consistem, de acordo com princípios internacionalmente aceitos: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente. A contratação dos nossos auditores independentes foi aprovada por nosso Conselho de Administração, sendo que os serviços por eles prestados referem-se à auditoria das Informações trimestrais e revisão limitada das Informações Trimestrais - ITR da FNS.

### Declaração dos Diretores sobre as informações trimestrais e o relatório dos auditores independentes

Declaração de revisão das Informações trimestrais e do relatório dos auditores independentes pelo Diretor de Relações com Investidores Pelo presente instrumento, o Diretor de Relações com Investidores da Ferrovia Norte Sul S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Av. dos Portugueses S/N, Prédio DILN, 1º andar, na cidade de São Luis, Estado do Maranhão, inscrita no CNPJ sob nº 09.257.877/0001-37 (“FNS”), para fins do disposto no artigo 27, §1º, V e VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de junho de 2022, conforme alterada, declara que:

• revisou, discutiu e concorda com as informações trimestrais da FNS relativas ao período findo em 30 de setembro de 2026, e

• revisou, discutiu e concorda com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da PriceWaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., relativamente as informações trimestrais da FNS referentes ao período findo em 30 de setembro de 2026.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC

No mais, reiteram seu compromisso com a transparência perante seus acionistas e o mercado em geral.

**Parecer do Comitê de Auditoria**

O Comitê de Auditoria da VLI S.A., sociedade empresária, com sede social Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 8.501, nº 151, 15º andar, Pinheiros, São Paulo/SP, CEP: 05425-070, inscrita no CNPJ sob o n.º 12.563.794/0001-80 (“VLI”), controladora indireta de 100% das ações da Ferrovia Norte Sul S.A.., sociedade anônima de capital aberto, com registro categoria "B" na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, com sede na Avenida dos Portugueses, s/n, Prédio Diln, 1º andar, Sala 01, no município de São Luís, Maranhão, inscrita no CNPJ sob o nº 09.257.877/0001-37, no exercício de suas atribuições legais, conforme previsto em seu Regimento Interno, conforme previsto em seu Regimento Interno, procederam a análise de revisão do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras referentes ao período findo em 30 de setembro de 2026, acompanhadas do Relatório dos auditores independentes, sem ressalva, e, considerando as informações e esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., recomendaram sua aprovação pelo Conselho de Administração.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC

# Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Ferrovia Norte Sul S.A.

## Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Ferrovia Norte Sul S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

## Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## Ênfase - Saldos e transações relevantes entre a Companhia e partes relacionadas

Chamamos a atenção para a Nota 5 às informações financeiras intermediárias, que contém informações sobre transações relevantes realizadas entre a Companhia e suas partes relacionadas, assim como seus impactos no resultado e nos ativos e passivos correspondentes. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

**www.pwc.com.br**

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.
Rua dos Inconfidentes, 911, 18º, Soinco Business Center,
Belo Horizonte, MG, Brasil, 30140-128
T: +55 (11) 4004-8000

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC

Ferrovia Norte Sul S.A.

## Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

## Outros assuntos - Demonstração do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado (DVA), referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins do IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

Belo Horizonte, 11 de novembro de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

DocuSigned by

Signed By: MARCOS MAGNUSSON DE CARVALHO:25101003867
CPF: 25101003867
Signing Time: 11 de novembro de 2026 | 16:04 BRT

O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Issuer: AC SyngularID Multipla
D2E5968FAA8D4FB...

Marcos Magnusson de Carvalho
Contador CRC 1SP215373/O-9

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC

# FERROVIA NORTE SUL S/A

## Informações Trimestrais >

Ano: 2026 Versão: 1

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



Sumário

**FERROVIA NORTE SUL S/A**

DFs Individuais 03

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



Índice

**DFs Individuais**


DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo 05

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo 06

DFs Individuais / Demonstração do Resultado 07

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente 08

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa 09

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 04

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado 12

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



Índice

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido**

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 10

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 11

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|---|---|---|---|
| 1 | Ativo Total | 4.689.612 | 4.456.912 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 709.699 | 393.553 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 507.147 | 288.350 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | 7.627 | 0 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 111.818 | 32.638 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 38.689 | 27.839 |
| 1.01.03.02 | Outras Contas a Receber | 73.129 | 4.799 |
| 1.01.04 | Estoques | 32.353 | 37.417 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 34.398 | 20.460 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 34.398 | 20.460 |
| 1.01.06.01.01 | Tributos a recuperar | 34.398 | 20.460 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 16.356 | 14.688 |
| 1.01.08.03 | Outros | 16.356 | 14.688 |
| 1.01.08.03.02 | Demais Ativos | 16.356 | 14.688 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 3.979.913 | 4.063.359 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 213.524 | 239.737 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 33.158 | 33.158 |
| 1.02.01.04.01 | Clientes | 33.158 | 33.158 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 96.614 | 125.160 |
| 1.02.01.07.02 | Tributos a Recuperar | 96.614 | 125.160 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 83.752 | 81.419 |
| 1.02.01.10.04 | Depósitos Judiciais | 8.271 | 7.715 |
| 1.02.01.10.05 | Demais Ativos | 75.481 | 73.704 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 2.138.288 | 2.143.165 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 1.869.200 | 1.772.308 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | 123.784 | 129.192 |
| 1.02.03.03 | Imobilizado em Andamento | 145.304 | 241.665 |
| 1.02.04 | Intangível | 1.628.101 | 1.680.457 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 1.628.101 | 1.680.457 |
| 1.02.04.01.01 | Contrato de Concessão | 716.091 | 764.187 |
| 1.02.04.01.02 | Demais Intangíveis | 912.010 | 916.270 |

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|---|---|---|---|
| 2 | Passivo Total | 4.689.612 | 4.456.912 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 624.391 | 420.565 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 21.200 | 20.009 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 21.200 | 20.009 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 199.255 | 155.183 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 199.233 | 154.154 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | 22 | 1.029 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 45.605 | 12.388 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 45.605 | 12.388 |
| 2.01.03.01.02 | Tributos a recolher | 1.339 | 2.016 |
| 2.01.03.01.03 | Tributos a recolher sobre o lucro | 44.266 | 10.372 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 60.542 | 30.179 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 6.575 | 6.730 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 6.575 | 6.730 |
| 2.01.04.02 | Debêntures | 53.967 | 23.449 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 297.789 | 202.806 |
| 2.01.05.02 | Outros | 297.789 | 202.806 |
| 2.01.05.02.02 | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar | 289.171 | 191.588 |
| 2.01.05.02.04 | Arrendamentos e subconcessão | 2.057 | 3.766 |
| 2.01.05.02.06 | Contas a Pagar | 5.496 | 6.105 |
| 2.01.05.02.07 | Demais passivos | 1.065 | 1.347 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 1.366.758 | 1.376.779 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 903.740 | 908.258 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 55.887 | 60.852 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 55.887 | 60.852 |
| 2.02.01.02 | Debêntures | 847.853 | 847.406 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 394.765 | 387.013 |
| 2.02.02.02 | Outros | 394.765 | 387.013 |
| 2.02.02.02.04 | Arrendamentos e subconcessão | 394.765 | 387.013 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 22.157 | 31.243 |
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 22.157 | 31.243 |
| 2.02.04 | Provisões | 46.096 | 50.265 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 45.949 | 50.006 |
| 2.02.04.01.05 | Provisão para processos judiciais | 45.949 | 50.006 |
| 2.02.04.02 | Outras Provisões | 147 | 259 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 2.698.463 | 2.659.568 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 859.134 | 859.134 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 1.222.090 | 1.800.434 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 171.825 | 171.825 |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | 0 | 578.344 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | 1.050.265 | 1.050.265 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 617.239 | 0 |

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



## DFs Individuais / Demonstração do Resultado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 460.936 | 1.617.883 | 644.513 | 1.864.075 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -244.768 | -746.146 | -248.031 | -714.727 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 216.168 | 871.737 | 396.482 | 1.149.348 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -28.566 | -75.147 | -42.823 | -84.247 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -17.378 | -52.763 | -16.888 | -52.410 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -11.188 | -22.384 | -25.935 | -31.837 |
| 3.04.05.01 | Outras Despesas Operacionais | -11.426 | -22.384 | -25.909 | -32.141 |
| 3.04.05.02 | Ganhos (perdas) líquidas sobre ativos financeiros e de contratos | 238 | 0 | -26 | 304 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 187.602 | 796.590 | 353.659 | 1.065.101 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -14.334 | -72.034 | -4.781 | -49.728 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 20.079 | 51.344 | 24.960 | 52.217 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -34.413 | -123.378 | -29.741 | -101.945 |
| 3.06.02.01 | Despesas Financeiras | -36.327 | -114.890 | -40.185 | -114.465 |
| 3.06.02.02 | Receitas (despesas) com variação monetária e cambial | 1.914 | -8.488 | 10.444 | 12.520 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 173.268 | 724.556 | 348.878 | 1.015.373 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -27.438 | -107.317 | -51.254 | -147.823 |
| 3.08.01 | Corrente | -44.814 | -116.403 | -54.414 | -135.519 |
| 3.08.02 | Diferido | 17.376 | 9.086 | 3.160 | -12.304 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 145.830 | 617.239 | 297.624 | 867.550 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | 145.830 | 617.239 | 297.624 | 867.550 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | | | |
| 3.99.01.01 | ON | 0,08 | 0,34 | 0,16 | 0,47 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | | | |
| 3.99.02.01 | ON | 0,08 | 0,34 | 0,16 | 0,47 |

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



## DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| 4.01 | Lucro Líquido do Período | 145.830 | 617.239 | 297.624 | 867.550 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | 145.830 | 617.239 | 297.624 | 867.550 |

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC


## DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025 |
|---|---|---|---|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 960.660 | 1.181.470 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 957.926 | 1.188.768 |
| 6.01.01.01 | Lucro líquido (prejuízo) do exercício | 617.239 | 867.550 |
| 6.01.01.02 | Depreciação e amortização | 224.923 | 206.732 |
| 6.01.01.04 | Provisão para perdas e processos judiciais | 2.757 | 4.089 |
| 6.01.01.05 | Ganho (Perdas) com variação monetária e cambial, líquidas | 8.488 | -12.520 |
| 6.01.01.06 | Ajuste a valor presente | 5.825 | -240 |
| 6.01.01.07 | Ganho (Perda) na alienação de ativo imobilizado | 2 | 6 |
| 6.01.01.08 | Receitas Diferidas | -111 | -111 |
| 6.01.01.10 | Tributos diferidos sobre o lucro | -9.086 | 12.304 |
| 6.01.01.12 | Perdas de recebíveis | 2.281 | 418 |
| 6.01.01.13 | Provisão de ativos | 1.991 | 1.879 |
| 6.01.01.14 | Provisão para desvalorização de estoques | -859 | -4 |
| 6.01.01.15 | Provisões (reversões) para perdas por redução ao valor recuperável em contas a receber | 0 | -304 |
| 6.01.01.17 | Encargos de fianças | 96 | 563 |
| 6.01.01.18 | Despesas financeiras – juros sobre empréstimos | 96.140 | 99.929 |
| 6.01.01.19 | Despesas financeiras – custos de transação | 467 | 501 |
| 6.01.01.20 | Despesas financeiras – arrendamentos | 7.773 | 7.976 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | 2.734 | -7.298 |
| 6.01.02.01 | Contas a receber | -80.814 | -9.324 |
| 6.01.02.02 | Estoque | 6.081 | -1.170 |
| 6.01.02.03 | Tributos a recuperar | 77.916 | 93.491 |
| 6.01.02.05 | Demais ativos | -3.446 | -14.770 |
| 6.01.02.06 | Depósitos judiciais | 59 | -900 |
| 6.01.02.08 | Fornecedores | 43.989 | 30.211 |
| 6.01.02.09 | Contas a pagar | -609 | -2.295 |
| 6.01.02.10 | Tributos a recolher | -677 | -1.228 |
| 6.01.02.12 | Obrigações sociais e trabalhistas | 1.191 | -1.082 |
| 6.01.02.15 | Demais passivos | -280 | 1.554 |
| 6.01.02.16 | Provisão para processos judicial | -6.814 | -2.540 |
| 6.01.02.17 | Imposto de renda e contribuição social pagos | -33.862 | -99.245 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -175.286 | -261.092 |
| 6.02.01 | Aquisições de imobilizado | -167.659 | -261.092 |
| 6.02.03 | Aplicações financeiras | -7.627 | 0 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -566.577 | -503.272 |
| 6.03.01 | Pagamentos de obrigações de arrendamento | -14.936 | -12.786 |
| 6.03.02 | Dividendos Pagos | -480.761 | -333.943 |
| 6.03.04 | Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos | -65.785 | -63.116 |
| 6.03.05 | Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos | -4.978 | -91.979 |
| 6.03.07 | Pagamento de juros sobre arrendamento | -117 | -1.448 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 218.797 | 417.106 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 288.350 | 354.639 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 507.147 | 771.745 |

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



## DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 859.134 | 0 | 1.800.434 | 0 | 0 | 2.659.568 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 859.134 | 0 | 1.800.434 | 0 | 0 | 2.659.568 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 0 | -578.344 | 0 | 0 | -578.344 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | -578.344 | 0 | 0 | -578.344 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 617.239 | 0 | 617.239 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 617.239 | 0 | 617.239 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 859.134 | 0 | 1.222.090 | 617.239 | 0 | 2.698.463 |

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



## DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 859.134 | 0 | 1.469.977 | 0 | 0 | 2.329.111 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 859.134 | 0 | 1.469.977 | 0 | 0 | 2.329.111 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 867.550 | 0 | 867.550 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 867.550 | 0 | 867.550 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 859.134 | 0 | 1.469.977 | 867.550 | 0 | 3.196.661 |

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC


## DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025 |
|---|---|---|---|
| 7.01 | Receitas | 1.705.402 | 1.959.208 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 1.664.394 | 1.914.203 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 38.731 | 32.850 |
| 7.01.03 | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios | 2.277 | 11.851 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | 0 | 304 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -564.360 | -600.907 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -302.744 | -322.604 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -237.095 | -241.139 |
| 7.02.03 | Perda/Recuperação de Valores Ativos | -3.071 | -3.204 |
| 7.02.04 | Outros | -21.450 | -33.960 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 1.141.042 | 1.358.301 |
| 7.04 | Retenções | -224.923 | -206.732 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -224.923 | -206.732 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 916.119 | 1.151.569 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 54.543 | 52.689 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 54.543 | 52.689 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 970.662 | 1.204.258 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 970.662 | 1.204.258 |
| 7.08.01 | Pessoal | 77.761 | 75.947 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 43.270 | 44.057 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 31.149 | 28.467 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 3.342 | 3.423 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 136.077 | 136.202 |
| 7.08.02.01 | Federais | 128.552 | 158.094 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 7.070 | -21.991 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 455 | 99 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 139.585 | 124.559 |
| 7.08.03.01 | Juros | 124.121 | 100.174 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 15.464 | 24.385 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 617.239 | 867.550 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 617.239 | 867.550 |

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC

# Índice

*Balanço patrimonial* ..... *1*
*Demonstração do resultado* ..... *2*
*Demonstração do resultado abrangente* ..... *3*
*Demonstração das mutações do patrimônio líquido* ..... *4*
*Demonstração dos fluxos de caixa* ..... *5*
*Demonstração do valor adicionado* ..... *6*
*1 - Contexto operacional* ..... *7*
*2 - Base de preparação das Informações trimestrais* ..... *7*
*3 - Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras* ..... *9*
*4 - Contas a receber* ..... *9*
*5 - Partes relacionadas* ..... *11*
*6 - Estoques* ..... *13*
*7 - Tributos a recuperar* ..... *13*
*8 - Depósitos judiciais e provisão para processos judiciais* ..... *14*
*9 - Demais ativos* ..... *15*
*10 - Imobilizado* ..... *16*
*11 - Intangível* ..... *17*
*12 - Fornecedores e contas a pagar (risco sacado)* ..... *17*
*13 - Financiamentos e debêntures* ..... *18*
*14 - Tributos a recolher e tributos a recolher sobre o lucro* ..... *20*
*15 - Obrigações sociais e trabalhistas* ..... *20*
*16 - Dividendos a pagar* ..... *20*
*17 - Arrendamentos e subconcessão* ..... *21*
*18 - Patrimônio líquido* ..... *21*
*19 - Receita líquida de serviços prestados* ..... *22*
*20 - Custos dos serviços prestados* ..... *23*
*21 - Receitas (despesas) operacionais* ..... *23*
*22 - Resultado financeiro* ..... *25*
*23 - Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos* ..... *25*
*24 - Informações por segmento de negócios* ..... *27*
*25 - Benefícios a empregados* ..... *27*
*26 - Instrumentos financeiros* ..... *30*
**ADMINISTRAÇÃO E DIRETORES** ..... 34

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC

# FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS

## BALANÇO PATRIMONIAL
**Em milhares de reais**

| | Notas | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|---|
| **Ativo** | | | |
| Circulante | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 3 | 507.147 | 288.350 |
| Aplicações financeiras | 3 | 7.627 | - |
| Contas a receber | 4 | 111.818 | 32.638 |
| Estoques | 6 | 32.353 | 37.417 |
| Tributos a recuperar | 7 | 34.398 | 20.460 |
| Demais ativos | | 16.356 | 14.688 |
| Total do ativo circulante | | **709.699** | **393.553** |
| Não circulante | | | |
| Contas a receber | 4 | 33.158 | 33.158 |
| Tributos a recuperar | 7 | 96.614 | 125.160 |
| Demais ativos | 9 | 75.481 | 73.704 |
| Depósitos judiciais | 8 | 8.271 | 7.715 |
| Total realizável a longo prazo | | **213.524** | **239.737** |
| Imobilizado | 10 | 2.138.288 | 2.143.165 |
| Intangível | 11 | 1.628.101 | 1.680.457 |
| Total do ativo não circulante | | **3.979.913** | **4.063.359** |
| Total do ativo | | **4.689.612** | **4.456.912** |
| **Passivo e patrimônio líquido** | | | |
| Circulante | | | |
| Fornecedores | 12 | 199.255 | 155.183 |
| Contas a pagar (risco sacado) | 12 | 5.496 | 6.105 |
| Financiamentos | 13 | 6.575 | 6.730 |
| Debêntures | 13 | 53.967 | 23.449 |
| Tributos a recolher | 14 | 1.339 | 2.016 |
| Tributos a recolher sobre o lucro | 14 | 44.266 | 10.372 |
| Arrendamentos e subconcessão | 17 | 2.057 | 3.766 |
| Obrigações sociais e trabalhistas | 15 | 21.200 | 20.009 |
| Dividendos a pagar | 16 | 289.171 | 191.588 |
| Demais passivos | | 1.065 | 1.347 |
| Total do passivo circulante | | **624.391** | **420.565** |
| Não circulante | | | |
| Financiamentos | 13 | 55.887 | 60.852 |
| Debêntures | 13 | 847.853 | 847.406 |
| Arrendamentos e subconcessão | 17 | 394.765 | 387.013 |
| Demais passivos | | 147 | 259 |
| Provisão para processos judiciais | 8 | 45.949 | 50.006 |
| Tributos diferidos sobre o lucro | 23(a) | 22.157 | 31.243 |
| Total do passivo não circulante | | **1.366.758** | **1.376.779** |
| **Patrimônio líquido** | 18 | | |
| Capital social | | 859.134 | 859.134 |
| Reservas de lucros | | 1.222.090 | 1.800.434 |
| Lucros acumulados | | 617.239 | - |
| Total do patrimônio líquido | | **2.698.463** | **2.659.568** |
| Total do passivo e patrimônio líquido | | **4.689.612** | **4.456.912** |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Informações trimestrais.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC

# FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO
## PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

| | Notas | Período de três meses findos em 30/09/2026 | Período de três meses findos em 30/09/2025 | Período de nove meses findos em 30/09/2026 | Período de nove meses findos em 30/09/2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| Receita líquida dos serviços prestados | 19 | 460.936 | 644.513 | 1.617.883 | 1.864.075 |
| Custo dos serviços prestados | 20 | (244.768) | (248.031) | (746.146) | (714.727) |
| **Lucro bruto** | | **216.168** | **396.482** | **871.737** | **1.149.348** |
| **Receitas (despesas) operacionais** | | **(28.566)** | **(42.823)** | **(75.147)** | **(84.247)** |
| Gerais e administrativas | 21(a) | (17.378) | (16.888) | (52.763) | (52.410) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 21(b) | (11.426) | (25.909) | (22.384) | (32.141) |
| Ganhos (perdas) líquidas sobre ativos financeiros e de contratos | 4 e 21(b) | 238 | (26) | - | 304 |
| **Lucro operacional antes do resultado financeiro** | | **187.602** | **353.659** | **796.590** | **1.065.101** |
| **Resultado financeiro** | 22 | **(14.334)** | **(4.781)** | **(72.034)** | **(49.728)** |
| Receitas financeiras | | 20.079 | 24.892 | 51.344 | 52.217 |
| Despesas financeiras | | (36.327) | (40.118) | (114.890) | (114.465) |
| Receitas (despesas) com variação monetária e cambial | | 1.914 | 10.445 | (8.488) | 12.520 |
| **Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social** | | **173.268** | **348.878** | **724.556** | **1.015.373** |
| **Imposto de renda e contribuição social** | 23 | **(27.438)** | **(51.254)** | **(107.317)** | **(147.823)** |
| Tributos correntes | | (77.806) | (120.936) | (254.714) | (329.084) |
| Tributos diferidos | | 17.376 | 3.160 | 9.086 | (12.304) |
| Incentivos fiscais | | 32.992 | 66.522 | 138.311 | 193.565 |
| **Lucro líquido do período** | | **145.830** | **297.624** | **617.239** | **867.550** |
| Lucro líquido do período básico e diluído por ações - R$ | 18(b) | 0,08 | 0,16 | 0,34 | 0,47 |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Informações trimestrais.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC

## FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE
## PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO
**Em milhares de reais**

| | Período de três meses findos em | | Período de nove meses findos em | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| Lucro líquido do período | 145.830 | 297.624 | 617.239 | 867.550 |
| **Total do resultado abrangente do período** | **145.830** | **297.624** | **617.239** | **867.550** |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Informações trimestrais.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC

## FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS

## DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
## PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO
**Em milhares de reais**

| | | Reservas de lucros | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Capital social | Reserva legal | Reserva de retenção de lucros | Reserva de incentivos fiscais (Nota 18(c)) | Lucros acumulados | Total |
| **Em 31 de dezembro de 2024** | **859.134** | **171.825** | **466.131** | **832.021** | **-** | **2.329.111** |
| Resultado abrangente do período | | | | | | |
| Lucro líquido do período | - | - | - | - | 867.550 | 867.550 |
| Total do resultado abrangente do período | - | - | - | - | **867.550** | **867.550** |
| **Em 30 de setembro de 2025** | **859.134** | **171.825** | **466.131** | **832.021** | **867.550** | **3.196.661** |
| **Em 31 de dezembro de 2025** | **859.134** | **171.825** | **578.344** | **1.050.265** | **-** | **2.659.568** |
| Resultado abrangente do período | | | | | | |
| Lucro líquido do período | - | - | - | - | 617.239 | 617.239 |
| Total do resultado abrangente do período | - | - | - | - | **617.239** | **617.239** |
| Contribuição de acionistas e distribuição aos acionistas | | | | | | |
| Dividendos adicionais distribuídos (Nota 16) | | | (578.344) | - | - | **(578.344)** |
| **Em 30 de setembro de 2026** | **859.134** | **171.825** | **-** | **1.050.265** | **617.239** | **2.698.463** |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Informações trimestrais.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC

# FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS

## DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
## PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO
**Em milhares de reais**

| | Notas | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
|---|---|---|---|
| **Fluxos de caixa das atividades operacionais** | | | |
| Lucro líquido do período | | 617.239 | 867.550 |
| **Ajustes de** | | | |
| Depreciação e amortização | 20 | 224.923 | 206.732 |
| Reversão de provisão para desvalorização de estoques | 6, 10 ,11 e 21(b) | (859) | (4) |
| Provisão para baixa de ativos imobilizado e intangível | 10, 11 e 21(b) | 1.991 | 1.879 |
| Perdas de recebíveis | 21(b) | 2.281 | 418 |
| (Reversão) de provisão para perdas por redução ao valor recuperável em contas a receber, líquidas | 4 e 21(b) | - | (304) |
| Provisões para processos judiciais, líquidas | 8, 21(b) e 22 | 2.757 | 4.089 |
| Perdas (ganhos) com variação monetária e cambial, líquidas | 22 | 8.488 | (12.520) |
| Perda na alienação de ativo imobilizado e intangível, líquidas | 21(b) | 2 | 6 |
| Ajuste a valor presente | 22 | 5.825 | (240) |
| Receitas diferidas | | (111) | (111) |
| Tributos diferidos sobre o lucro | 23(a) | (9.086) | 12.304 |
| Encargos com comissão e fianças | 22 | 96 | 563 |
| Despesas financeiras - juros sobre financiamentos e debêntures | 22 | 96.140 | 99.929 |
| Amortização de custos de transação sobre financiamentos e debêntures | 13 | 467 | 501 |
| Despesas financeiras – arrendamentos | 22 | 7.773 | 7.976 |
| | | **957.926** | **1.188.768** |
| **Variações nos ativos e passivos** | | | |
| Contas a receber | | (80.814) | (9.324) |
| Estoques | | 6.081 | (1.170) |
| Tributos a recuperar | | 77.916 | 93.491 |
| Depósitos judiciais | | 59 | (900) |
| Demais ativos | | (3.446) | (14.770) |
| Fornecedores | | 43.989 | 30.211 |
| Contas a pagar (risco sacado) | | (609) | (2.295) |
| Tributos a recolher | | (677) | (1.228) |
| Obrigações sociais e trabalhistas | | 1.191 | (1.082) |
| Pagamentos de processos judiciais | 8 | (6.814) | (2.540) |
| Demais passivos | | (280) | 1.554 |
| **Caixa líquido gerado nas operações** | | **994.522** | **1.280.715** |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | | (33.862) | (99.245) |
| **Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais** | | **960.660** | **1.181.470** |
| **Fluxo de caixa das atividades de investimentos** | | | |
| Aquisição de imobilizado e intangível | 10 e 11 | (167.659) | (261.092) |
| Aplicações financeiras | | (7.627) | - |
| **Caixa líquido (aplicado nas) atividades de investimento** | | **(175.286)** | **(261.092)** |
| **Fluxo de caixa das atividades de financiamento** | | | |
| Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos | 13 | (4.978) | (91.979) |
| Pagamento de juros de financiamentos e debêntures | 13 | (65.785) | (63.116) |
| Pagamentos de obrigações de arrendamento | 17 | (14.936) | (12.786) |
| Pagamentos de juros de obrigações de arrendamento | 17 | (117) | (1.448) |
| Dividendos pagos | 16 | (480.761) | (333.943) |
| **Caixa líquido (aplicado nas) atividades de financiamento** | | **(566.577)** | **(503.272)** |
| **Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa** | | **218.797** | **417.106** |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período | 3 | 288.350 | 354.639 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período | 3 | 507.147 | 771.745 |

As transações das atividades de investimento e financiamento que não impactaram caixa estão apresentadas na Nota 2(d).

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Informações trimestrais.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC

## FERROVIA NORTE SUL S.A. - FNS

## DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
## PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO
**Em milhares de reais**

| | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
|---|---|---|
| **Receitas** | | |
| Vendas brutas de serviços (Nota 19) | 1.664.394 | 1.914.203 |
| Outras receitas | 38.731 | 32.850 |
| Receitas relativas à construção de ativos próprios | 2.277 | 11.851 |
| Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa – (constituição) reversão (Notas 4 e 21(b)) | - | 304 |
| | **1.705.402** | **1.959.208** |
| **Menos: Insumos adquiridos de terceiros** | | |
| Custos dos serviços prestados | (302.744) | (322.604) |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | (237.095) | (241.139) |
| Provisão para processos judiciais, líquida de reversões | (3.071) | (3.204) |
| Outros | (21.450) | (33.960) |
| | **(564.360)** | **(600.907)** |
| **Valor adicionado bruto** | **1.141.042** | **1.358.301** |
| Depreciação e amortização | (224.923) | (206.732) |
| **Valor adicionado líquido produzido** | **916.119** | **1.151.569** |
| **Valor adicionado recebido em transferência** | | |
| Receitas financeiras e variações cambiais | 54.543 | 52.689 |
| | **54.543** | **52.689** |
| **Valor adicionado total a distribuir** | **970.662** | **1.204.258** |
| **Distribuição do valor adicionado** | | |
| Pessoal e encargos | **77.761** | **75.947** |
| Remuneração direta | 43.270 | 44.057 |
| Benefícios | 31.149 | 28.467 |
| FGTS | 3.342 | 3.423 |
| Impostos, taxas e contribuições | **136.077** | **136.202** |
| Federais | 128.552 | 158.094 |
| Estaduais | 7.070 | (21.991) |
| Municipais | 455 | 99 |
| Remuneração de capitais de terceiros | **139.585** | **124.559** |
| Juros | 124.121 | 100.174 |
| Aluguéis | 15.464 | 24.385 |
| Remuneração de capital próprio - lucros retidos do período | 617.239 | 867.550 |
| **Valor adicionado distribuído** | **970.662** | **1.204.258** |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Informações trimestrais.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



## 1 - Contexto operacional

A Ferrovia Norte Sul S.A. ("FNS" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, com registro categoria "B" na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, não listada, constituída em Assembleia Geral realizada em 7 de dezembro de 2007. Foi registrada na Junta Comercial do Estado do Maranhão - JUCEMA em 14 de dezembro de 2007, regida por Estatuto Social, pela Lei das Sociedades por Ações, pela Lei de Concessões e Permissões de Serviços Públicos e demais leis e regulamentos aplicáveis. A Companhia tem sede na cidade de São Luís (MA) e prazo indeterminado de duração, que não pode ser inferior ao prazo de todas as obrigações decorrentes do Contrato de Subconcessão de 30 anos, renovável por mais 30 anos, a critério das partes. O endereço de sua sede é Avenida dos Portugueses, s/n, Prédio Diln, 1º andar, Sala 01, no município de São Luís, Maranhão.

Os controladores direto e em última instância da Companhia são, respectivamente, VLI Multimodal S.A. (“VMM”) e VLI S.A. (“VLI”).

A Companhia detém a concessão de serviços de transporte ferroviário de cargas, cuja abrangência e término estão descritos a seguir:

| Concessão | Área de abrangência | Término da Concessão |
|---|---|---|
| Malha Norte Sul | Trechos entre Açailândia - MA e Palmas - TO | Dezembro de 2037 |

A Companhia tem como objeto social realizar a exploração do transporte ferroviário de carga, compreendendo: operação, conservação, manutenção, monitoração, melhoramentos e adequação do trecho ferroviário, sob o regime de contrato de subconcessão. Este contrato foi celebrado entre a Companhia e a Valec - Engenharia Construções e Ferrovias S.A (“Valec”), sociedade por ações controlada pela União Federal e supervisionada pelo Ministério dos Transportes, para operar o trecho de 720 quilômetros de extensão entre Açailândia (MA) e Palmas (TO). O trecho objeto da subconcessão tem as seguintes características básicas:

(i) 225 km entre Açailândia (MA) e Aguiarnópolis (TO), construído com recursos do Governo Federal.

(ii) 133,5 km entre Aguiarnópolis (TO) e Araguaiana (TO), construído com recursos do Governo Federal.

(iii) 213,2 km entre Araguaiana (TO) e Guaraí (TO), construídos com recursos provenientes do Contrato de Subconcessão e do Governo Federal, entregue pela Valec em maio de 2009.

(iv) 148,3 km entre Guaraí (TO) e Palmas (TO), construídos com recursos provenientes do Contrato de Subconcessão e do Governo Federal. A entrega desse trecho pela Valec ocorreu em dezembro de 2010. A Companhia realizou o pagamento de 80% da terceira e última parcela do contrato, e condicionou a liberação dos 20% restante à correção das pendências existentes na ferrovia (Notas 4 e 17).

Todos os trechos encontram-se em operação.

## 2 - Base de preparação das Informações trimestrais

### (a) Declaração de conformidade e base de preparação

As Informações trimestrais, foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1), “Demonstração Intermediária” e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



Essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 e devem ser lidas em conjunto.

Considerando que não houve alterações relevantes em relação à composição e à natureza dos saldos apresentados nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, e em atendimento ao Ofício-Circular CVM/SNC/SEP nº003/2011, a Companhia efetuou a abertura das notas explicativas consideradas relevantes no contexto do CPC 00 - "Estrutura Conceitual para Elaboração Divulgação de Relatório Contábil-Financeiro, sendo que as notas explicativas a seguir estão sendo apresentadas de forma condensada no período findo em 30 de setembro de 2026:

1 – Contexto operacional;
2 – Base de preparação das informações trimestrais;
8.1 – Passivos contingentes;
10 – Imobilizado;
11 – Intangível;
13 – Financiamentos e debêntures;
17 – Arrendamentos e subconcessão;
23 – Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos;
25 – Benefícios a empregados;
26 – Instrumentos financeiros.

As notas explicativas a seguir não estão sendo apresentadas nestas demonstrações financeiras condensadas, e devem ser lidas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025:

a - Estimativas, premissas e julgamentos contábeis críticos;
b - Resumo das políticas contábeis materiais.

A emissão dessas informações trimestrais foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 11 de novembro de 2026. Desta forma, essas informações trimestrais consideram eventos subsequentes que pudessem ter efeito sobre as mesmas até a referida data.

**(b) Base de mensuração**

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos), bem como os ativos dos planos de pensão, tem seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

**(c) Pronunciamentos contábeis emitidos que não estão em vigor**

As normas e interpretações emitidas pelo IASB relevantes para a Companhia que ainda não estão em vigor são as mesmas apresentadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

**(d) Fluxo de caixa**

A Companhia apresenta suas demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto.

As transações que não afetaram o caixa no período findo em 30 de setembro de 2026 estão representadas pelas:

(i) correções monetárias no direito de uso e obrigações de arrendamento e que derivam do CPC 06 (R2) / IFRS 16 no montante de (R$ 1.034) (Notas 10 e 17);
(ii) adições no direito de uso no imobilizado e obrigações de arrendamento e que derivam do CPC 06 / IFRS 16 no montante de R$ 3.641 (Notas 10 e 17);
(iii) provisão para baixa de ativos de imobilizado no montante de R$ 1.991, e provisão (reversão) de estoques para imobilizado e intangível nos montantes respectivos de (R$ 790) e R$ 949 (Notas 21(b), 10 e 11);
(iv) deliberação de dividendos adicionais ainda não distribuídos no montante de R$ 289.171 (Nota 16).

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



As transações que não afetaram o caixa no período findo em 30 de setembro de 2025 estão representadas pelas:

(i) remensurações no direito de uso e obrigações de arrendamento e que derivam do CPC 06 (R2) / IFRS 16 no montante de R$ 6.259 (Notas 10 e 17);
(ii) provisão para baixa de ativos de imobilizado no montante de R$ 1.879, e (reversão) provisão de estoques para imobilizado e intangível nos montantes respectivos de R$ (60) e R$ 717 (Notas 21(b), 10 e 11).
(iii) atualização de R$ 37.779 referente a ratificação pela Valec de termo de compensação financeira, em que R$ 28.645 dos saldos de obras remanescentes foram compensados com os saldos passivos de subconcessão (Nota 4), que por sua vez tiveram os efeitos de correção monetária acumulada também compensados.

## 3 - Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| Caixa e bancos | 461 | 250 |
| Aplicações financeiras (i) | 506.686 | 288.100 |
| **Caixa e equivalentes de caixa** | **507.147** | **288.350** |
| Aplicações financeiras (i) | 7.627 | - |
| **Aplicações financeiras** | **7.627** | **-** |
| | **514.774** | **288.350** |

(i) Aplicações em certificados de depósitos bancários de curto prazo indexados ao CDI (Certificado de Depósito Interbancário) efetuados através de fundo de investimento restrito do Grupo VLI R$ 214.748 (2025 – R$ 134.610), bem como de forma própria R$ 299.565 (2025 – R$ 153.490), com remuneração média de 101,36% (2025 – 101,25%) e prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa, com insignificante risco de mudança de valor.

A abertura das aplicações financeiras é composta por:

| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| Certificados de depósito bancário | 299.565 | 153.490 |
| Fundo de investimento renda fixa | 207.108 | 134.610 |
| Fundo de investimento renda fixa – LFTs ("Letras financeiras do Tesouro") | 7.627 | - |
| Operações compromissadas | 13 | - |
| | **514.313** | **288.100** |

## 4 - Contas a receber

| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| **Circulante** | | |
| Contas a receber de terceiros | 38.902 | 28.052 |
| Contas a receber de partes relacionadas (Nota 5) | 73.129 | 4.799 |
| Menos: Provisão para perda de crédito esperada | (213) | (213) |
| | **111.818** | **32.638** |
| **Não circulante** | | |
| Contas a receber - Valec (i) | 324.083 | 324.083 |
| Menos: Provisão para perda de crédito esperada (i) | (290.925) | (290.925) |

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| | 33.158 | 33.158 |
| **Contas a receber de clientes, líquidas** | **144.976** | **65.796** |

(i) Saldo referente a:

(a) A multa contratual foi originalmente registrada em 2013, em conexão com o atraso e as condições de entrega dos trechos ferroviários que ocorreram de 2007 a 2009, objetos do contrato de subconcessão celebrado entre a FNS e a VALEC Engenharia, Construções e Ferrovias S.A. Os valores contabilizados reconhecidos pela Valec foram integralmente classificados no ativo não circulante, em decorrência de não estar determinado o fluxo de recebimento, tendo sido corrigidos anualmente pelo IGP-DI, conforme contrato. Devido ao não cumprimento do acordado, a FNS ajuizou em 2018, ação requerendo o pagamento da multa, processo esse ainda em curso.

Em agosto de 2024, houve movimentação em um dos processos judiciais correlacionados ao tema, indicando risco de realização deste ativo. Neste sentido, a FNS optou por provisionar a integralidade dos saldos, que permanecerão sendo discutidos na esfera jurídica, conjuntamente com outras matérias que envolvem a FNS e a Valec.

(b) Termo de Compromisso ("TC") celebrado entre a FNS, o IBAMA - Instituto Brasileiro de Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis ("IBAMA") e a Valec no montante de R$ 33.158 (2025 - R$ 33.158). Este termo de compromisso obriga a Companhia a apresentar o levantamento atualizado dos passivos ambientais, existentes nos trechos em operação da ferrovia, e a apresentar plano de trabalho, perante o IBAMA, em conjunto com a Valec e a Vale, para a solução das pendências relativas às licenças ambientais e as intervenções decorrentes de passivos ambientais. Os ativos advindos das regularizações perante o IBAMA são de posse e propriedade da FNS.

Em agosto de 2025, a Valec ratificou termo de compensação financeira. Como consequência, R$ 28.645 dos saldos remanescentes foram compensados com os saldos passivos de subconcessão (Nota 17), que por sua vez tiveram os efeitos de correção monetária acumulada também compensados. Os saldos remanescentes correspondem aos últimos trechos de obras ainda pendentes de aceite da Valec e cujo processo de compensação seguirá a mesma premissa.

Em 30 de setembro de 2026 o Grupo possui passivos com a Valec nos montantes de R$ 279.233 (2025 - R$ 269.469) (Nota 17).

A movimentação das perdas por redução ao valor recuperável em contas a receber segue:

| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| **Método simplificado** | | |
| Saldo no início do período | (213) | (526) |
| (+) Aumento | (812) | (56) |
| (-) Redução | 812 | 369 |
| **Saldo ao final do período** | **(213)** | **(213)** |
| ***Take or pay* e multas (acompanhamento do risco de crédito)** | | |
| Saldo no início do período | (290.925) | (290.925) |
| (+) Aumento | - | (877) |
| (-) Redução | - | 877 |
| **Saldo ao final do período** | **(290.925)** | **(290.925)** |
| | **(291.138)** | **(291.138)** |
| Variação resultado (Notas 21(b)) | - | 313 |

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



As análises de vencimentos estão apresentadas a seguir, estando sujeitas ao provisionamento para perdas de crédito conforme política interna da Companhia:

| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| A vencer | 435.349 | 354.430 |
| Vencidos até 3 meses | 82 | 2.485 |
| Vencidos acima 3 meses | 683 | 19 |
| Contas a receber de clientes | **436.114** | **356.934** |

## 5 - Partes relacionadas

| **Balanço patrimonial** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
|---|---|---|
| **Ativo circulante** | | |
| Contas a receber (i) (Nota 4) | | |
| Controladora (VLI Multimodal S.A.) | 70.983 | 4.546 |
| Entidades sob o controle da Controladora | 2.121 | 147 |
| Outras | 25 | 106 |
| | **73.129** | **4.799** |
| **Passivo circulante** | | |
| Fornecedores (ii) (Nota 12) | | |
| Controladora (VLI Multimodal S.A.) | 3.775 | 8.032 |
| Controladora final (VLI S.A.) | 400 | - |
| Entidades sob o controle da Controladora | 1.355 | 730 |
| Outras | 6.080 | 416 |
| | **11.610** | **9.178** |
| Obrigações por arrendamento (iii) (Nota 17) | | |
| Outras | 1.990 | - |
| | **1.990** | **-** |
| Dividendos a pagar (Nota 16) | | |
| Controladora (VLI Multimodal S.A.) | 289.171 | 191.588 |
| | **289.171** | **191.588** |
| **Passivo não circulante** | | |
| Obrigações por arrendamento (iii) (Nota 17) | | |
| Controladora (VLI Multimodal S.A.) | 91.403 | 98.579 |
| Outras | 525 | - |
| | **91.928** | **98.579** |

(i) Os créditos com empresas ligadas no ativo circulante representam os valores que a FNS tem a receber pela venda de seus serviços.

(ii) O saldo a pagar no passivo circulante é referente a compra de serviços, materiais, compartilhamento de gastos e/ou itens para o ativo imobilizado.

(iii) Referem-se as obrigações de arrendamento de terminais perante a VLI Multimodal S.A. e veículos com empresa terceira, mas sob controle de acionistas indireto da FNS. Com base no CPC 06 (R2) / IFRS 16, os efeitos de contabilização no resultado são registrados como depreciação (Nota 20) e despesas financeiras (Nota 22).

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



| Demonstração do resultado | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
|---|---|---|
| **Receita de locomotivas e vagões** | | |
| Entidades sob o controle da Controladora | 2.408 | 2.271 |
| Outras | 1.107 | 16.198 |
| | **3.515** | **18.469** |
| **Custos e despesas** | | |
| **Custo com direito de passagem (iv)** | | |
| Outras | (142.175) | (139.936) |
| | **(142.175)** | **(139.936)** |
| **Custo dos serviços** | | |
| Controladora (VLI Multimodal S.A.) | | |
| Entidades sob o controle da Controladora (v) | (6.340) | (3.821) |
| Outras | (7.941) | (5.554) |
| | **(14.281)** | **(9.375)** |
| **Custos compartilhados** | | |
| Entidades sob o controle da Controladora (vi) | (4.369) | (4.587) |
| | **(4.369)** | **(4.587)** |
| **Previdência complementar** | | |
| Outras | (298) | (321) |
| | **(298)** | **(321)** |
| **Outras receitas (despesas) operacionais (vi)** | | |
| Controladora final (VLI S.A.) | (3.505) | (3.143) |
| Controladora (VLI Multimodal S.A.) | 30.342 | (37.617) |
| Entidades sob o controle da Controladora | (1.057) | 128 |
| Outras | 139 | (19.568) |
| | **25.919** | **(60.200)** |
| **Resultado financeiro** | | |
| Outras | 11 | 11 |
| | **11** | **11** |

(iv) Os custos com direito de passagem com a Vale representam os valores gastos com a utilização da via ferroviária da Estrada de Ferro Carajás – EFC.

(v) Os custos referem-se substancialmente as operações de transbordo entre a FNS e o TPF.

(vi) Saldos referem-se substancialmente a despesas com compartilhamento de gastos do Grupo VLI, representando os gastos com serviços prestados envolvendo os processos transacionais de suprimentos, financeiro, recursos humanos, TI, jurídico e outros.

| | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
|---|---|---|
| **Despesas com compartilhamento de gastos** | | |
| Controladora final (VLI S.A.) (Nota 21(a)) | (3.505) | (3.143) |
| Controladora (VLI Multimodal S.A.) (Nota 21(a)) | (40.508) | (38.770) |
| Entidades sob o controle da Controladora (Nota 20) | (4.369) | (4.587) |
| | **(48.382)** | **(46.500)** |

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



### 5.1 – Remuneração do pessoal chave da Administração

A remuneração dos diretores estatutários da Companhia é paga integralmente pela VLI S.A. (Controlador final da Companhia), com o respectivo reembolso no Grupo (Companhias FNS, FCA, VLI, Ultrafértil e VLI Multimodal S.A., em conjunto, "Grupo VLI" ou "Grupo") via contrato de compartilhamento de despesas (Nota 21(a)), logo, sendo os respectivos efeitos das despesas reconhecidos no resultado da Companhia.

| | Valor repassado à FNS via contrato de compartilhamento de despesas | |
|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| Remuneração | 1.413 | 1.316 |
| Bônus | 1.487 | 1.305 |
| Incentivo de longo prazo (Nota 25.1) | 3.117 | 2.280 |
| Benefícios assistenciais | 78 | 66 |
| Benefícios pós-emprego | 246 | 238 |
| | **6.341** | **5.205** |

Os valores supracitados estão apresentados pelo regime de caixa.

## 6 - Estoques

| | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
|---|---|---|
| Estoques para manutenção de equipamentos e instalações | 11.848 | 16.222 |
| Combustíveis, lubrificantes e gases | 5.185 | 4.765 |
| Materiais de consumo de oficina e manutenção | 3.565 | 4.250 |
| Materiais elétricos e eletrônicos | 5.053 | 4.261 |
| Estoque em trânsito | 4.891 | 4.078 |
| Outros materiais | 1.811 | 3.841 |
| | **32.353** | **37.417** |

No período findo em 30 de setembro de 2026, contempla R$ 2.504 de provisões para desvalorização de estoques (2025 – R$ 3.522).

## 7 - Tributos a recuperar

| | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
|---|---|---|
| **Circulante** | | |
| ICMS a recuperar (i) (ii) | - | 516 |
| PIS e COFINS a compensar (i) | 30.098 | 16.580 |
| Outros | 4.300 | 3.364 |
| | **34.398** | **20.460** |
| **Não Circulante** | | |
| ICMS a recuperar (i) (ii) | 53.365 | 40.038 |
| PIS e COFINS a compensar (i) | 43.249 | 84.641 |
| Saldos de declaração – imposto de renda e contribuição social | - | 481 |
| | **96.614** | **125.160** |
| | **131.012** | **145.620** |

(i) Os créditos acumulados de ICMS e PIS/COFINS possuem perspectivas de realização conforme expectativa de compensação com débitos apurados nas operações, bem como, no caso do PIS/COFINS, com outros tributos administrados pela Secretaria da Receita Federal.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



(ii) Com o advento da Emenda Constitucional 132/2023 e a Lei Complementar nº 214/2025, os contribuintes poderão requisitar restituição dos saldos credores de ICMS eventualmente remanescentes das suas operações existentes em 31 de dezembro de 2032, em 240 parcelas mensais, iguais e sucessivas, corrigidas pelo IPCA a taxa de juros simples, a partir de janeiro de 2033. Este dispositivo garante a realização em longo prazo dos saldos de ICMS da FNS, que anteriormente estavam parcialmente provisionados para perda, por conta da sua baixa perspectiva de realização e dada a natureza essencialmente acumuladora na FNS. Em 30 de setembro de 2026, a FNS possuía registrado R$ 113 milhões que foram sujeitos a cálculo de realização a valor presente de taxas de 6,34% a.a. e 7,05% a.a., que corresponde a taxa real do DI x IPCA de 2057, data limite de realização trazido pela Lei.

## 8 - Depósitos judiciais e provisão para processos judiciais

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários, ambientais e previdenciários em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparada por seus assessores legais externos.

A natureza das obrigações está descrita na Nota 8.1, sendo eventuais valores de reembolso e o momento das suas realizações incertos.

**Saldos dos depósitos e processos judiciais:**

| | 30/09/2026 | | 31/12/2025 | |
|---|---|---|---|---|
| | **Depósitos judiciais** | **Provisões para processos judiciais** | **Depósitos judiciais** | **Provisões para processos judiciais** |
| Trabalhistas | 176 | 2.339 | 58 | 3.403 |
| Cíveis, ambientais e outros | 5.444 | 993 | 5.069 | 2.089 |
| Tributárias | 2.651 | 42.617 | 2.588 | 44.514 |
| | **8.271** | **45.949** | **7.715** | **50.006** |

**Movimentação das provisões para processos judiciais:**

| | **31/12/2025** | **Adições/ (reversões), líquidas** | **Pagamento** | **Adições/ (reversões) juros e atualização monetária, líquidas** | **30/09/2026** |
|---|---|---|---|---|---|
| Trabalhistas | 3.403 | 719 | (2.014) | 231 | 2.339 |
| Cíveis, ambientais e outros | 2.089 | (1.017) | (136) | 57 | 993 |
| Tributárias | 44.514 | 2.569 | (4.664) | 198 | 42.617 |
| | **50.006** | **2.271** | **(6.814)** | **486** | **45.949** |

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



| | 31/12/2024 | Adições/ (reversões), líquidas | Pagamento | Adições/ (reversões) juros e atualização monetária, líquidas | 30/09/2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| Trabalhistas | 2.215 | 1.417 | (1.625) | 327 | 2.334 |
| Cíveis, ambientais e outros | 1.493 | 627 | (671) | 151 | 1.600 |
| Tributárias | 41.821 | (599) | (244) | 2.166 | 43.144 |
| | **45.529** | **1.445** | **(2.540)** | **2.644** | **47.078** |

### 8.1 – Passivos contingentes

Adicionalmente às provisões constituídas, existem outros passivos contingentes com prognóstico de perda possível no montante aproximado de R$ 278.600 (2025 - R$ 247.637), referente a causas de natureza trabalhista, cível e tributária.

| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| Trabalhistas (a) | 20.282 | 17.991 |
| Cíveis/regulatórios (b) | 164.461 | 142.050 |
| Tributárias (c) | 90.540 | 84.492 |
| Ambientais | 3.317 | 3.104 |
| | **278.600** | **247.637** |

(a) Trabalhistas: trata-se de reclamações trabalhistas promovidas por ex-empregados da FNS e ex-empregados de empresas terceirizadas, cujos pedidos mais recorrentes e relevantes referem-se ao pagamento por responsabilidade subsidiária no pagamento de verbas rescisórias e trabalhistas não quitadas por ex-fornecedores da companhia que hoje se encontram insolventes no mercado, bem como pedidos de horas extras; ausência de intervalo intrajornada; pagamento de adicional de insalubridade, pagamento de adicional de periculosidade.

(b) Cíveis: trata-se de demandas contendo, principalmente, demandas discutindo questões indenizatórias, promovidas por empresas contratadas pela FNS que alegam prejuízos contratuais e desequilíbrio econômico-financeiro no contrato, ações anulatórias e ações de cobranças de estadia realizadas por caminhoneiros e transportadoras.

Regulatórios: trata-se de autos de infração da ANTT originários de alegação de descumprimento do contrato de subconcessão (Metas de Produção, Receitas Alternativas, Manutenção de ativos).

(c) Tributárias: trata-se, principalmente, de cobrança de PIS/COFINS sobre receitas de tráfego mútuo e direito de passagem, glosa de créditos de ICMS e de auto de infração em processos de importação de locomotivas, cobranças de IPTU sobre imóveis objeto de arrendamento e autuações de ICMS relacionadas ao (i) descumprimento de obrigações acessórias, (ii) glosa de créditos, (iii) exigência do imposto sobre a transferência de bens para o mesmo titular e ausência de retorno de bens remetidos para reparo/conserto no prazo regulamentar.

## 9 - Demais ativos

No longo prazo, os demais ativos estão substancialmente representados em 30 de setembro de 2026 pelo saldo de R$ 74.203 (2025 – R$ 73.680), sendo referentes à depósitos de reinvestimentos fiscais para aquisição de ativos.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



## 10 - Imobilizado

| | Total |
|---|---|
| **Valor de custo** | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 2.462.026 |
| Remensuração CPC 06 (R2) / IFRS 16 (Nota 17) | 6.259 |
| Adições | 219.107 |
| Baixas (Nota 21(b)) | (6) |
| Provisão para desvalorização de estoques e baixa de ativos (Nota 21(b)) | (1.819) |
| Transferências | (41.361) |
| **Saldo em 30 de setembro de 2025** | **2.644.206** |
| **Valor de depreciação** | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | (520.481) |
| Adições CPC 06 (R2) / IFRS 16 | (7.328) |
| Adições | (79.216) |
| **Saldo em 30 de setembro de 2025** | **(607.025)** |
| **Valor de custo** | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | 2.779.751 |
| Remensuração CPC 06 (R2) / IFRS 16 (Nota 17) | (1.034) |
| Adições CPC 06 (R2) / IFRS 16 (Nota 17) | 3.641 |
| Adições | 99.548 |
| Baixas (Nota 21(b)) | (2) |
| Provisão para desvalorização de estoques e baixa de ativos (Nota 21(b)) | (1.201) |
| Transferências | (10.183) |
| **Saldo em 30 de setembro de 2026** | **2.870.520** |
| **Valor de depreciação** | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | (636.586) |
| Adições CPC 06 (R2) / IFRS 16 | (8.015) |
| Adições | (87.631) |
| **Saldo em 30 de setembro de 2026** | **(732.232)** |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2025, líquido (a)** | **2.143.165** |
| **Saldo em 30 de setembro de 2026, líquido (a)** | **2.138.288** |

(a) Em 30 de setembro de 2026, os direitos de uso de arrendamento registrados em linha com o CPC 06 (R2) / IFRS 16 e referentes a locomotivas, terminais e equipamentos/veículos montam respectivamente a R$ 35.952, R$ 67.031 e R$ 20.801 (2025 - R$ 37.108, R$ 72.501 e R$ 19.583, respectivamente).

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



## 11 - Intangível

| | Total |
|---|---|
| **Valor de custo** | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 3.179.136 |
| Adição | 41.985 |
| Provisão para desvalorização de estoques e baixa de ativos (Nota 21(b)) | (717) |
| Transferências | 41.362 |
| **Saldo em 30 de setembro de 2025** | **3.261.766** |
| **Valor de amortização** | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | (1.409.500) |
| Adições | (120.536) |
| **Saldo em 30 de setembro de 2025** | **(1.530.036)** |
| **Valor de custo** | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | 3.251.971 |
| Adição | 68.111 |
| Provisão para desvalorização de estoques e baixa de ativos (Nota 21(b)) | (949) |
| Transferências | 10.183 |
| **Saldo em 30 de setembro de 2026** | **3.329.316** |
| **Valor de amortização** | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | (1.571.514) |
| Adições | (129.701) |
| **Saldo em 30 de setembro de 2026** | **(1.701.215)** |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2025, líquido** | **1.680.457** |
| **Saldo em 30 de setembro de 2026, líquido** | **1.628.101** |

## 12 - Fornecedores e contas a pagar (risco sacado)

O saldo de fornecedores e contas a pagar refere-se substancialmente a compra de serviços e combustíveis destinados a operação e manutenção da via permanente, bem como aquisição de material rodante com a VMM, controladora da FNS (Nota 5).

| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| Fornecedores - terceiros (a) | 187.645 | 146.005 |
| Fornecedores - partes relacionadas (Nota 5) | 11.610 | 9.178 |
| **Total de fornecedores** | **199.255** | **155.183** |
| Contas a pagar (risco sacado) (b) | 5.496 | 6.105 |
| **Total de contas a pagar** | **5.496** | **6.105** |

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



(a) Vide abertura abaixo:

| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| Mercado interno | 187.623 | 144.976 |
| Mercado externo | 22 | 1.029 |
| | **187.645** | **146.005** |

(b) A Companhia possui convênios com instituições financeiras, que permitem que determinados fornecedores nacionais tenham a possibilidade de ceder recebíveis da Companhia junto as instituições financeiras. Esta faculdade é conferida aos fornecedores, inexistindo cobranças financeiras direcionadas a Companhia. Em 30 de setembro de 2026, os R$ 5.496 foram pagos aos fornecedores pelas instituições financeiras.

Até 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, todos os títulos a pagar possuíam prazos de pagamentos de até 90 dias. Os títulos assumidos pelas instituições financeiras têm prazo de pagamento de até 1 dia pelas instituições financeiras.

## 13 - Financiamentos e debêntures

| | Encargos financeiros | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|---|
| **Circulante** | | | |
| Cédula de crédito bancário | IPCA + 0,9581% a.a. a 1,1272% a.a. | 6.638 | 6.730 |
| Debêntures | CDI + 0,75% a.a. | 54.478 | 24.030 |
| Custo de transação | | (574) | (581) |
| **Total circulante** | | **60.542** | **30.179** |
| **Não circulante** | | | |
| Cédula de crédito bancário | IPCA + 0,9581% a.a. a 1,1272% a.a. | 55.873 | 60.852 |
| Debêntures | CDI + 0,75% a.a. | 850.000 | 850.000 |
| Custo de transação | | (2.134) | (2.594) |
| **Total não circulante** | | **903.739** | **908.258** |
| | | **964.281** | **938.437** |

### 13.1 - Movimentação dos financiamentos e debêntures

| | | Adição | Amortização | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2025 | Juros apropriados | Principal | Juros pagos | Custos de transação | 30/09/2026 |
| Cédula de crédito bancário | 67.582 | 2.921 | (4.978) | (3.014) | - | 62.511 |
| Debêntures | 874.030 | 93.219 | - | (62.771) | - | 904.478 |
| Custos de transação | (3.175) | - | - | - | 467 | (2.708) |
| | **938.437** | **96.140** | **(4.978)** | **(65.785)** | **467** | **964.281** |

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



| | Em 30 de setembro de 2026 | | |
|---|---|---|---|
| **Reconciliação com a demonstração dos fluxos de caixa** | **Nota de empréstimos** | **Demonstração dos fluxos de caixa** | **Diferença** |
| Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos | (65.785) | (65.785) | - |
| Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos | (4.978) | (4.978) | - |

| | | Adição | Amortização | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2024** | **Juros apropriados** | **Principal** | **Juros pagos** | **Custos de transação** | **30/09/2025** |
| Cédula de crédito bancário | 74.302 | 3.320 | (4.979) | (3.493) | - | 69.150 |
| NCE | 88.859 | 4.925 | (87.000) | (6.784) | - | - |
| Debêntures | 868.318 | 91.684 | | (52.839) | - | 907.163 |
| Custos de transação | (3.843) | - | - | - | 501 | (3.342) |
| | **1.027.636** | **99.929** | **(91.979)** | **(63.116)** | **501** | **972.971** |

| | Em 30 de setembro de 2025 | | |
|---|---|---|---|
| **Reconciliação com a demonstração dos fluxos de caixa** | **Nota de empréstimos** | **Demonstração dos fluxos de caixa** | **Diferença** |
| Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos | (63.116) | (63.116) | - |
| Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos | (91.979) | (91.979) | - |

## 13.2 – Parcelas de longo prazo dos financiamentos e debêntures

| | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
|---|---|---|
| De um a dois anos | 6.356 | 6.501 |
| De dois a três anos | 6.356 | 6.501 |
| De três a quatro anos | 6.356 | 6.501 |
| De quatro a cinco anos | 854.353 | 6.501 |
| Acima de cinco anos | 30.318 | 882.254 |
| | **903.739** | **908.258** |

## 13.3 - *Covenants*

A FNS possui contratos de dívidas com cláusulas não financeiras e os seguintes índices financeiros (*"Covenants"*), com obrigação de medição anual com base nas Informações consolidadas do Grupo, cujas definições estão explícitas no instrumento contratual:

- Dívida líquida / EBITDA (LAJIDA – Lucro antes do resultado financeiro, depreciação e amortização e outras despesas e receitas não operacionais).

Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo atendeu a todos os *covenants* financeiros e não financeiros.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



## 14 - Tributos a recolher e tributos a recolher sobre o lucro

| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| **Tributos a recolher** | | |
| ICMS | 120 | 248 |
| Imposto de renda retido na fonte | 204 | 832 |
| PIS e COFINS | 176 | 182 |
| ISSQN | 836 | 735 |
| Outros | 3 | 19 |
| | **1.339** | **2.016** |
| **Tributos a recolher sobre o lucro** | | |
| Imposto de renda e contribuição social | 44.266 | 10.372 |
| | **44.266** | **10.372** |
| | **45.605** | **12.388** |

## 15 - Obrigações sociais e trabalhistas

| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| Salários e encargos | 2.585 | 2.862 |
| Provisão para férias e 13º salário | 11.194 | 6.849 |
| Participação nos resultados | 6.267 | 10.289 |
| Outros | 1.154 | 9 |
| | **21.200** | **20.009** |

## 16 - Dividendos a pagar

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, R$ 191.588 foram constituídos conforme previsto no estatuto social da Companhia, que definiu uma remuneração mínima de 25% do lucro líquido do período, após a constituição da reserva legal e reserva de incentivos fiscais, tendo sido os mesmos liquidados no 2º trimestre de 2026.

Adicionalmente, no período findo em 30 de setembro de 2026, foram aprovados e pagos dividendos adicionais no montante de R$ 578.344, sendo R$ 289.173 pagos no período findo de 30 de setembro de 2026 e R$ 289.171 a serem pagos até 31 de dezembro de 2026.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, R$ 154.184 foram constituídos conforme previsto no estatuto social da Companhia, que definiu uma remuneração mínima de 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição da reserva legal e reserva de incentivos fiscais, tendo sido liquidados ao longo do período findo em 30 de setembro de 2025.

Adicionalmente, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram aprovados dividendos adicionais no montante de R$ 479.759, tendo sido R$ 300.000 pagos em 2024 e R$ 179.759 tendo sido pagos no período findo em 30 de setembro de 2025.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



## 17 - Arrendamentos e subconcessão

| | Saldo em 31/12/2025 | Pagamentos | Juros pagos | Juros apropriados | Remensuração | Adições | Saldo em 30/09/2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Subconcessão a pagar (a) | 269.469 | - | - | - | 9.764 | - | 279.233 |
| Equipamentos e veículos (b) | 22.731 | (1.968) | (11) | 1.793 | - | 3.641 | 26.186 |
| Terminais (b) | 98.579 | (12.968) | (106) | 6.932 | (1.034) | - | 91.403 |
| | **390.779** | **(14.936)** | **(117)** | **8.725** | **8.730** | **3.641** | **396.822** |
| **Circulante** | 3.766 | | | | | | 2.057 |
| **Não circulante** | 387.013 | | | | | | 394.765 |

| | Saldo em 31/12/2024 | Pagamentos | Juros pagos | Juros apropriados | Remensuração | Outros | Saldo em 30/09/2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Subconcessão a pagar (a) | 313.021 | - | - | - | (4.377) | (37.779) | 270.865 |
| Equipamentos (b) | 21.884 | (1.013) | (9) | 1.663 | - | - | 22.525 |
| Terminais (b) | 95.736 | (11.773) | (1.439) | 7.281 | 6.259 | (1) | 96.063 |
| | **430.641** | **(12.786)** | **(1.448)** | **8.944** | **1.882** | **(37.780)** | **389.453** |
| **Circulante** | - | | | | | | 2.306 |
| **Não circulante** | 430.641 | | | | | | 387.147 |

(a) A Companhia celebrou, em 20 de dezembro de 2007, com a Valec, contrato de subconcessão com arrendamento para exploração do transporte ferroviário de carga no trecho entre Açailândia - MA e Palmas - TO.

O valor atualizado pelo IGP-DI dessa parcela de 20% em 30 de setembro de 2026 foi de R$ 279.233 (2025 - R$ 269.469).

(b) Referem-se as obrigações por arrendamento de locomotivas, vagões, terminais e equipamentos/veículos que foram registradas em linha com o CPC 06 (R2) / IFRS 16.

Abaixo segue a mensuração dos efeitos no resultado de contratos que não estão incluídos no passivo de arrendamento:

| | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
|---|---|---|
| Arrendamentos de curto prazo | 11.780 | 19.328 |
| Ativos nos quais não se qualifica controle | 3.684 | 5.057 |
| | **15.464** | **24.385** |

## 18 - Patrimônio líquido

### (a) Capital social

O capital social da Companhia e de posse da VLI Multimodal S.A. em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, totalmente subscrito e integralizado, é de R$ 859.134, representado por 1.835.966.791 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



### (b) Lucro básico e diluído por ação

O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuído aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias apuradas no período. Não há qualquer efeito de diluição no cálculo do lucro por ação.

| | **30/09/2026** |
|---|---|
| Lucro líquido do período | 617.239 |
| (1.835.966.791 x 9/9) | 1.835.966.791 |
| Lucro líquido do período básico e diluído por ação - R$ | **0,34** |

| | **30/09/2025** |
|---|---|
| Lucro líquido do período | 867.550 |
| (1.835.966.791 x 9/9) | 1.835.966.791 |
| Lucro líquido do período básico e diluído por ação - R$ | **0,47** |

### (c) Reservas legal e de retenção de lucros

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do Lucro líquido do período e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

A reserva de incentivos fiscais refere-se aos benefícios concedidos pelas Superintendências de Desenvolvimento do Nordeste – SUDENE até dezembro de 2033 e de Desenvolvimento da Amazônia – SUDAM até dezembro de 2034. Vide Nota 23(c).

## 19 - Receita líquida de serviços prestados

| | **Período de três meses findo em** | | **Período de nove meses findo em** | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| **Receita bruta** | | | | |
| Receita de transporte ferroviário e serviços acessórios | 475.787 | 663.760 | 1.661.985 | 1.911.932 |
| Receita de aluguel de locomotivas | 880 | 973 | 2.409 | 2.271 |
| | **476.667** | **664.733** | **1.664.394** | **1.914.203** |
| **Impostos sobre serviços** | | | | |
| ICMS | (8.402) | (9.903) | (26.201) | (24.158) |
| PIS | (1.308) | (1.840) | (3.643) | (4.632) |
| COFINS | (6.021) | (8.477) | (16.667) | (21.338) |
| | **(15.731)** | **(20.220)** | **(46.511)** | **(50.128)** |
| **Receita líquida dos serviços prestados** | **460.936** | **644.513** | **1.617.883** | **1.864.075** |

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



## 20 - Custo dos serviços prestados

| | Período de três meses findo em | | Período de nove meses findo em | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| Pessoal | (28.090) | (22.522) | (84.407) | (81.367) |
| Material | (2.786) | (7.901) | (18.078) | (25.026) |
| Combustíveis | (43.577) | (46.686) | (129.221) | (129.584) |
| Serviços contratados | (16.871) | (12.705) | (46.977) | (26.600) |
| Compartilhamento de despesas (Notas 5.1 e 21(a)(i)) | (1.469) | (1.670) | (4.369) | (4.587) |
| Partilha de frete | (69.135) | (74.977) | (208.479) | (204.321) |
| Depreciação e amortização (i) | (76.494) | (69.962) | (224.923) | (206.732) |
| Tributos e taxas | (15) | (417) | (1.992) | (1.274) |
| Aluguéis | (2.126) | (7.631) | (15.464) | (24.199) |
| Seguros | (1.326) | (1.203) | (3.945) | (3.577) |
| *Utilities* | (1.418) | (1.238) | (3.780) | (3.169) |
| Viagens | (1.459) | (1.088) | (4.499) | (4.147) |
| Outros | (2) | (31) | (12) | (144) |
| | **(244.768)** | **(248.031)** | **(746.146)** | **(714.727)** |

(i) Contempla R$ 8.015 (2025 – R$ 7.328) referente a depreciação dos direitos de uso de arrendamento e que foram registrados em linha com o CPC 06 (R2) / IFRS 16, líquidos de R$ 424 (2025 – R$ 348) fruto da parcela do PIS e COFINS reconhecido no período e em linha com as instruções emanadas pela CVM através do Ofício-circular 02/2019.

## 21 - Receitas (despesas) operacionais

### (a) Despesas gerais e administrativas

| | Período de três meses findo em | | Período de nove meses findo em | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| Aluguéis | (74) | (63) | (177) | (186) |
| Combustíveis | 9 | (8) | - | (24) |
| Compartilhamento de despesas (i) (Nota 5.1) | (13.021) | (14.331) | (44.013) | (41.913) |
| Pessoal | (158) | (295) | (495) | (900) |
| Material | (1) | (10) | (6) | (37) |
| Tributos e taxas | - | - | (86) | (89) |
| Serviços contratados | (701) | (640) | (2.334) | (3.091) |
| Viagens | (17) | (25) | (46) | (93) |
| Gastos com incentivo à cultura | (3.397) | (1.500) | (5.498) | (5.976) |
| Outros | (18) | (16) | (108) | (101) |
| | **(17.378)** | **(16.888)** | **(52.763)** | **(52.410)** |

(i) Em 30 de dezembro de 2011, considerando que a Companhia é controlada indireta da VLI S.A. foi celebrado entre as partes um acordo de cooperação para compartilhamento de custos para a realização de atividades administrativas nas áreas comercial, financeira e planejamento, administrativa, gestão integrada, jurídica, regulatório, comunicação e RH.

O critério para o compartilhamento de tais custos e despesas é determinado em virtude da especificidade de cada uma das áreas envolvidas, levando-se em consideração (i) a natureza e os custos das atividades desenvolvidas pelas áreas compartilhadas ou (ii) a proporção da Companhia no somatório das respectivas receitas e sua controladora. O prazo de vigência do referido acordo é até 2027.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



## (b) Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

| | Período de três meses findo em | | Período de nove meses findo em | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| **Outras receitas operacionais** | | | | |
| Venda de materiais | 15.410 | 8.248 | 34.315 | 22.993 |
| Recuperação de despesas | 2.489 | 803 | 3.689 | 1.997 |
| Exploração da faixa de domínio | 441 | 398 | 502 | 312 |
| *Take or Pay* (i) | - | - | - | 3.102 |
| Indenizações à clientes (ii) | 2.332 | - | - | - |
| Ganhos líquidos sobre ativos financeiros e de contratos (Nota 4) | 238 | - | - | 304 |
| Reversão de provisão para desvalorização de estoques (Notas 6, 10 e 11) | 1.760 | 2.142 | 859 | 4 |
| Outras | 1.443 | 2.235 | 1.612 | 1.786 |
| | **24.113** | **13.826** | **40.977** | **30.498** |
| **Outras despesas operacionais** | | | | |
| Tributárias | (4.617) | (7.862) | (10.660) | (20.115) |
| Custo com baixa de ativos imobilizados (Notas 10) | - | (6) | (2) | (6) |
| Custo com venda de outros materiais | (20.613) | (916) | (35.709) | (3.107) |
| Pesquisa e desenvolvimento | - | (78) | - | (927) |
| Perda de recebíveis | (1.745) | (179) | (2.281) | (418) |
| Indenizações à clientes (ii) | - | (29.779) | (4.630) | (34.438) |
| Provisão para processos judiciais (Nota 8) | (2.157) | - | (2.271) | (1.445) |
| Provisão para baixa de ativos imobilizado (Nota 10) | (2.054) | - | (1.991) | (1.879) |
| Perdas líquidas sobre ativos financeiros (Nota 4) | - | (26) | - | - |
| Outros | (4.115) | (915) | (5.817) | - |
| | **(35.301)** | **(39.761)** | **(63.361)** | **(62.335)** |
| **Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas** | **(11.188)** | **(25.935)** | **(22.384)** | **(31.837)** |

(i) Conforme cláusulas de penalidades se ocorrer descumprimentos nos quantitativos de volumes, constantes do contrato de transporte ferroviário de cargas, as partes envolvidas estarão sujeitas ao pagamento de bônus e multas compensatórias (*Take or Pay*).

(ii) Saldos referentes a indenizações a pagar a / receber de clientes por conta de pleitos diversos e atrelados aos seus respectivos contratos.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



## 22 - Resultado financeiro

| | Período de três meses findo em | | Período de nove meses findo em | |
|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **30/09/2025** | **30/09/2026** | **30/09/2025** |
| **Receitas financeiras** | | | | |
| Aplicações financeiras | 17.446 | 24.871 | 50.921 | 51.949 |
| Juros, taxa e multas de mora | 337 | 21 | 423 | 28 |
| Ajuste a valor presente | 672 | - | - | 240 |
| Juros sobre provisão risco e contingências judiciais (Nota 8) | 1.624 | - | - | - |
| | **20.079** | **24.892** | **51.344** | **52.217** |
| **Despesas financeiras** | | | | |
| Despesas com seguro garantia | (41) | (139) | (116) | (213) |
| Despesas com IOF | (7) | (1) | (50) | (7) |
| Encargos com custo de transação de empréstimos e financiamentos | (215) | (249) | (667) | (713) |
| Encargos por atraso | (42) | (7) | (295) | (18) |
| Despesas com PIS e COFINS sobre receitas financeiras | (838) | (1.064) | (2.405) | (2.237) |
| Despesas com comissão e fiança | (77) | (159) | (96) | (563) |
| Juros, taxas e multas | (4) | (49) | (1.028) | (74) |
| Juros apropriados sobre financiamentos (Nota 13) | (32.143) | (34.714) | (96.140) | (99.929) |
| Despesas financeiras – arrendamento (i) | (2.960) | (2.996) | (7.773) | (7.976) |
| Ajuste a valor presente (Nota 7(ii)) | - | (706) | (5.825) | - |
| Juros sobre provisão risco e contingências judiciais (Nota 8) | - | - | (486) | (2.644) |
| Outras | - | (34) | (9) | (91) |
| | **(36.327)** | **(40.118)** | **(114.890)** | **(114.465)** |
| **Receitas (despesas) com variação monetária e cambial** | **1.914** | **10.445** | **(8.488)** | **12.520** |
| **Resultado financeiro** | **(14.334)** | **(4.781)** | **(72.034)** | **(49.728)** |

(i) Representado pelos efeitos do custo financeiro dos arrendamentos e que foram registrados em linha com o CPC 06 (R2) / IFRS 16, líquidos de R$ 968 (2025 – R$ 969) fruto da parcela do PIS e COFINS reconhecido no período e em linha com as instruções emanadas pela CVM.

## 23 - Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

### (a) Tributos diferidos sobre o lucro

A Companhia efetua o reconhecimento dos impostos diferidos sobre as diferenças temporárias entre o valor contábil e o valor para base fiscal dos ativos e passivos, os prejuízos fiscais apurados e as bases de cálculo negativas de contribuição social sobre o lucro líquido, na medida em que forem consideradas prováveis suas realizações contra resultados tributáveis futuros.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



**Movimentação dos tributos diferidos:**

| | 31/12/2025 | Efeito no resultado | 30/09/2026 |
|---|---|---|---|
| Diferenças temporárias ativas | 68.329 | 25.125 | 93.454 |
| Diferenças temporárias passivas | (99.572) | (16.039) | (115.611) |
| | **(31.243)** | **9.086** | **(22.157)** |

| | 31/12/2024 | Efeito no resultado | 30/09/2025 |
|---|---|---|---|
| Diferenças temporárias ativas | 68.027 | 4.171 | 72.198 |
| Diferenças temporárias passivas | (79.872) | (16.475) | (96.347) |
| | **(11.845)** | **(12.304)** | **(24.149)** |

A expectativa de realização dos créditos relativos às adições temporárias, ocorrerá da seguinte forma.

| Ano | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| 2026 | 5.280 | 11.602 |
| 2027 | 12.596 | 8.104 |
| 2028 | 12.596 | 8.104 |
| 2029 em diante | 62.982 | 40.519 |
| | **93.454** | **68.329** |

A expectativa de realização dos débitos ocorrerá da seguinte forma:

| Ano | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| 2026 | (698) | (567) |
| 2027 | - | (539) |
| 2028 | - | (171) |
| 2029 em diante | (114.913) | (98.295) |
| | **(115.611)** | **(99.572)** |

**(b) Reconciliação da despesa de imposto de renda e da contribuição social**

| | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
|---|---|---|
| **Lucro antes dos tributos sobre o lucro** | **724.556** | **1.015.373** |
| Imposto de renda e contribuição social correntes - alíquota - 34% | (246.349) | (345.227) |
| **Ajustes que afetaram o cálculo dos tributos:** | | |
| Lucro da exploração (SUDAM e SUDENE) e programa de alimentação do trabalhador (PAT), Lei Rouanet e outros | 144.803 | 200.296 |
| Despesas não dedutíveis | (1.874) | (2.047) |
| Outras | (3.897) | (845) |
| | **139.032** | **197.404** |
| **Tributos sobre o lucro** | **(107.317)** | **(147.823)** |
| Alíquota efetiva | (14,81%) | (14,56%) |

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



### (c) Incentivos fiscais - subvenção para investimentos

A Companhia é beneficiada por incentivos fiscais do imposto de renda sobre as receitas auferidas nos transportes ferroviários de carga geral efetuados a partir dos Estados do Maranhão e do Tocantins. Os Incentivos foram concedidos pelas Superintendências de Desenvolvimento do Nordeste – SUDENE até dezembro de 2033 e de Desenvolvimento da Amazônia – SUDAM até dezembro de 2034 e consistem no direito à redução de 75% do Imposto sobre a Renda e adicionais não-restituíveis calculados sobre o lucro da exploração.

Os benefícios são registrados contabilmente em conta destacada da demonstração do resultado e submetidas à Assembleia dos acionistas para aprovação de sua destinação, não sendo permitida a distribuição dos lucros auferidos pelos incentivos fiscais

Abaixo a composição por unidades dos incentivos fiscais:

| Unidades FNS | Percentual | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
|---|---|---|---|
| SUDAM (TO) | 62,43% | 86.342 | 135.117 |
| SUDENE (MA) | 37,57% | 51.969 | 58.448 |
| | **100,00%** | **138.311** | **193.565** |

## 24 - Informações por segmento de negócios

As informações reportadas ao Conselho de Administração (principal tomador de decisões relevantes do Grupo) para alocar recursos e avaliar o desempenho dos segmentos se concentram nas estruturas das operações de concessões ferroviárias, concessão de portos e multimodalidade, sendo que a Companhia possui exposição somente ao segmento de concessão ferroviária.

## 25 - Benefícios a empregados

### 25.1 - Incentivos de longo prazo

Atualmente, a Companhia não conta com um plano de remuneração baseado em ações, mas possui um programa de incentivo de longo prazo, *Matching*, que é baseado em “ação virtual” e tem o objetivo de alinhar os esforços dos executivos aos interesses dos acionistas e, ao mesmo tempo, servir como alavanca de retenção dos beneficiários. O programa *Matching* é destinado, exclusivamente, para posições estratégicas para o negócio (Presidente, Diretores, Gerentes Gerais, Gerentes de Área e Gerentes Técnicos). A duração do programa é de 3 (três) anos, sendo que o último ciclo iniciou em 1º de janeiro de 2026, podendo ser estendido por mais 3 (três) anos caso o executivo decida por aguardar pela valorização da “ação virtual” neste período.

O programa é facultativo e tem o propósito de incentivar o comprometimento dos executivos com a estratégia do Grupo VLI, alinhando os interesses e criando valor para o negócio. Em linhas gerais, o programa é baseado na aquisição de “ações virtuais” denominado de UVV (Unidade de Valor Virtual) a partir do investimento do executivo e da contrapartida (*matching*) que é efetuado pela Companhia no 3º ano, após o *vesting*, conforme critérios estabelecidos. O prêmio é resultante da valorização (*spread*) das “ações virtuais” adquiridas pelo participante, da contrapartida da Companhia e sua respectiva valorização (*spread*) sendo que o cálculo é efetuado com base no preço de concessão da “ação virtual” versus o preço no momento do resgate. A duração do ciclo é de 6 anos a partir da outorga que ocorre anualmente, sendo que o resgate é integral após o cumprimento do *vesting* de 3 anos e até o término no 6º ano.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



A implementação deste programa não obriga a Companhia a realizá-lo nos próximos anos ou em qualquer outro formato semelhante, ficando reservada ao Grupo a prerrogativa de analisar e decidir pela eventual implementação de premiações iguais ou semelhantes no futuro.

A valoração das UVVs se dará a partir do crescimento do plano de negócios do Grupo. A mensuração do valor da UVV será efetuada sempre ao final de cada ciclo contábil, considerando o período de validade do plano.

Para os executivos da Companhia (Presidente e Diretores), esses incentivos são concedidos pela VLI S.A., controladora da Companhia, e as despesas são rateadas conforme mencionado na Nota 5.1.

**25.2 - Planos de previdência privada**

**(a) Plano de Benefício – FNS**

A Fundação Vale do Rio Doce de Seguridade Social ("Valia"), entidade jurídica de fins não lucrativos, instituída em 1973, tem por finalidade suplementar benefícios previdenciários aos empregados que participam ou venham a participar do plano. O plano oferecido (Vale Mais) tem característica de contribuição variável, contemplando a renda de aposentadoria programada e os benefícios de risco (pensão por morte, aposentadoria por invalidez e auxílio-doença).

Os planos foram elaborados tendo por base os mais modernos conceitos no âmbito da previdência complementar de benefícios programáveis, que são do tipo contribuição definida desvinculados da concessão de benefícios da Previdência Social. Contempla também o benefício diferido por desligamento ("*Vesting*"), que permite ao participante manter-se vinculado ao plano sem que sejam necessárias contribuições futuras, além dos chamados benefícios de risco (aposentadoria por invalidez e pensão por morte).

Outra vantagem é, em caso de desligamento da Fundação, a devolução da totalidade das contribuições do participante e até 80% das contribuições da patrocinadora, acrescidas da rentabilidade dos investimentos.

As contribuições da Companhia para o plano de benefícios, são como segue:

- Contribuição normal ordinária - Destina-se à acumulação dos recursos necessários à concessão dos benefícios de renda, é idêntica à contribuição dos participantes e limita-se a 9% dos seus salários de participação, no que exceder a dez unidades de referência do plano.

- Contribuição normal esporádica - Pode ser realizada a qualquer tempo, a critério das patrocinadoras.

- Contribuição normal de risco - Para custeio do plano de risco e das despesas administrativas, fixadas pelo atuário quando da elaboração das avaliações atuariais.

- Contribuição extraordinária - Destinada ao custeio de déficit, serviço passado e outras finalidades não incluídas na contribuição normal.

**(b) Contribuições**

No período findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia contribuiu para o plano de contribuição Vale Mais com montante de R$ 281 (2025 - R$ 355).

A Companhia registrou no período findo em 30 de setembro de 2026 ativos no montante de R$ 2.123, referente ao exercício da sua opção de utilização dos recursos do fundo de reversão existentes para o abatimento das contribuições junto aos respectivos planos Vale Mais e Valiaprev.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



A Companhia é participante e responsável pela cobertura proporcional de qualquer insuficiência nas reservas técnicas da Fundação Vale do Rio Doce de Seguridade Social - VALIA. Não foram apuradas contribuições para formação de reservas técnicas a serem efetuadas pela Companhia no período findo em 30 de setembro de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

### (c) Reconciliações

| **Reconciliação do valor justo do ativo do plano** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
|---|---|---|
| Valor justo do ativo do plano no final do período anterior | 8.645 | 10.801 |
| Atualização monetária acumulada do valor líquido (i) | 982 | - |
| Juros sobre o valor justo do ativo do plano | 126 | 1.249 |
| Fluxos de caixa – contribuição paga pela empresa | 57 | 569 |
| Fluxos de caixa – benefícios pagos pelo plano | (19) | (186) |
| Redimensionamento do valor justo do plano - rendimento de juros | (380) | (3.788) |
| **Valor justo do ativo do plano no final do período** | **9.411** | **8.645** |

| **Reconciliação dos benefícios a empregados** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
|---|---|---|
| Obrigação dos benefícios a empregados ao final do período anterior | (1.879) | (1.906) |
| Atualização monetária acumulada do valor líquido (i) | (174) | - |
| Custo do serviço corrente | - | (1) |
| Custo dos juros | (23) | (220) |
| Benefícios pagos pelo plano | 19 | 186 |
| Efeito da alteração de premissas financeiras/demográficas | 15 | 144 |
| Efeito da experiência do plano | (8) | (82) |
| **Obrigação dos benefícios a empregados ao final do período** | **(2.050)** | **(1.879)** |

| **Reconciliação do valor líquido de (passivo) / ativo** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
|---|---|---|
| Valor líquido do (passivo) / ativo de benefício definido no final do período anterior | 6.766 | 8.895 |
| Atualização monetária acumulada do valor líquido (i) | 808 | - |
| Custo da obrigação de benefício definido incluído no resultado da empresa | 103 | 1.028 |
| Resultado obrigação do benefício definido – outros resultados abrangentes | (373) | (3.726) |
| Contribuição patrocinadora / pago pela empresa | 57 | 569 |
| **Valor líquido do (passivo) / ativo de benefício definido ao final do período** | **7.361** | **6.766** |

(i) Os saldos de abertura são atualizados conforme índice inflacionário e taxa de juros correspondente, de forma a acompanhar o ritmo das atualizações das demais contas.

| **Reconciliação do *asset ceiling*** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
|---|---|---|
| Saldo no início do período | 6.766 | 8.895 |
| Receita de juros | 126 | 1.249 |
| Mudanças no teto do ativo | 469 | (3.378) |
| **Saldo no final do período** | **7.361** | **6.766** |

| **Valor reconhecido no balanço patrimonial** | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
|---|---|---|
| Valor presente dos passivos atuariais | (2.050) | (1.879) |
| Valor justo dos ativos | 9.411 | 8.645 |
| Efeito do limite do *asset ceiling* | (7.361) | (6.766) |
| **Passivo reconhecido no balanço** | **-** | **-** |

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



## 26 - Instrumentos financeiros

### (a) Análise de sensibilidade das variações nas taxas de câmbio

A Companhia está principalmente exposta ao dólar (USD), dólar australiano (AUD), Euro (EUR), Renminbi chinês (CNY) e dólar canadense (CAD).

A tabela a seguir descreve a sensibilidade da Companhia a uma variação de 20% e 35% em comparação a moedas estrangeiras relevantes, além do cenário provável que está embasado nas cotações cambiais futuras na data de vencimento das posições. A análise de sensibilidade inclui somente os itens monetários expressos em moeda estrangeira em circulação e ajusta sua conversão no final do período. A análise de sensibilidade inclui adiantamentos de importação (quando aplicáveis), fornecedores e os eventuais instrumentos financeiros derivativos utilizados para proteção.

| | Saldo em 30/09/2026 | Cenário provável | Variação de +/- 20% | Variação de +/- 35% |
|---|---|---|---|---|
| Fornecedores | (22) | (35) | (27) | (30) |
| | (22) | (35) | (27) | (30) |
| **Efeito líquido no resultado** | | **(13)** | **(5)** | **(8)** |

Taxas de conversão:

| | USD | AUD | EUR | CNY | CAD |
|---|---|---|---|---|---|
| Período findo em 30/09/2026 | 5,1803 | 3,6003 | 5,876 | 0,7726 | 3,6445 |

### (b) Riscos do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

### Análise de sensibilidade das variações nas taxas de juros

### Ativos financeiros

Análise de sensibilidade elaborada sobre receita financeira gerada por investimentos, rentabilizados pelo indexador CDI.

Os cenários I, II e III foram calculados com deterioração de 10%, 20% e 35%, respectivamente, sobre o valor destas taxas em 30 de setembro de 2026.

| | | | | 30/09/2026 |
|---|---|---|---|---|
| Indexador | Taxas ao final do período | Cenário I (Provável) | Cenário II | Cenário III |
| CDI | 13,65% | 12,29% | 10,92% | 8,87% |

| | 30/09/2026 | Cenário I (Provável) | Cenário II | Cenário III |
|---|---|---|---|---|
| Receita de aplicações financeiras – efeito potencial no resultado | 50.921 | 45.829 | 40.736 | 33.098 |

### Passivos financeiros

Análise de sensibilidade elaborada sobre os financiamentos em aberto no final do período, com risco vinculado a indexadores pós-fixados (CDI e IPCA).

Os cenários I, II e III foram calculados com aumento de 10%, 20% e 35%, respectivamente, sobre o valor destas taxas em 30 de setembro de 2026.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



| | | | | 30/09/2026 |
|---|---|---|---|---|
| **Indexador** | **Taxas ao final do período** | **Cenário I** | **Cenário II** | **Cenário III** |
| IPCA | 4,22% | 4,64% | 5,06% | 5,70% |
| CDI | 14,47% | 15,92% | 17,36% | 19,53% |

| | **30/09/2026** | **Cenário I** | **Cenário II** | **Cenário III** |
|---|---|---|---|---|
| Encargos financeiros - IPCA | 6.215 | 6.837 | 7.458 | 8.390 |
| Encargos financeiros - CDI | 89.925 | 98.917 | 107.910 | 121.399 |

### (c) Risco de crédito

| | **30/09/2026** | **31/12/2025** |
|---|---|---|
| Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras(i) | 514.774 | 288.350 |
| Contas a receber de terceiros (ii) | 362.985 | 352.135 |
| Contas a receber de partes relacionadas (ii) | 73.129 | 4.799 |
| | **885.078** | **645.284** |

(i) O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida.

Do saldo de contas a receber de clientes no final do período, R$ 12.242 é devido pela Bunge Alimentos S.A. (2025 - R$ 4.785 devido pela Bunge Alimentos S.A.), cliente com maior exposição em aberto na Companhia e cuja realização é fruto de acordo específico de recebimento, estando os recebimentos em dia.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia constituiu provisão para perda de crédito esperada em contas a receber no montante de R$ 291.138 (2025 - R$ 291.138). A metodologia adotada para constituir a estimativa de perdas para liquidação duvidosa está de acordo com o CPC 48 / IFRS 9.

### (d) Risco de liquidez

O quadro abaixo demonstra o vencimento dos passivos financeiros e obrigações de arrendamento contratados pela Companhia, onde os valores apresentados incluem o valor do principal e dos juros futuros incidentes nas operações e considerando os vencimentos contratuais, calculados utilizando-se as taxas e índices vigentes na data de 30 de setembro de 2026:

| | **Até 1 ano** | **De 1 a 2 anos** | **De 2 a 3 anos** | **De 3 a 4 anos** | **De 4 a 5 anos** | **Acima de 5 anos** | **Total** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Arrendamentos e subconcessão | 16.615 | 17.784 | 17.671 | 19.118 | 20.362 | 436.071 | **527.621** |
| Fornecedores | 199.255 | - | - | - | - | - | **199.255** |
| Contas a pagar | 5.496 | - | - | - | - | - | **5.496** |
| Dividendos a pagar | 289.171 | - | - | - | - | - | **289.171** |
| Financiamentos e debêntures | 179.628 | 115.956 | 111.730 | 112.039 | 943.225 | 31.458 | **1.494.036** |

Os passivos financeiros da Companhia estão classificados no passivo circulante e não circulante, considerando os prazos de vencimento.

A dívida líquida da Companhia é composta pelos financiamentos e debêntures, deduzidos do caixa e equivalentes de caixa e dos instrumentos financeiros derivativos, líquidos.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| Financiamentos e debêntures | 964.281 | 938.437 |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras | (514.774) | (288.350) |
| **Dívida líquida** | **449.507** | **650.087** |
| | **46,62%** | **69,27%** |

A Companhia apurou em 31 de dezembro de 2025 capital circulante líquido negativo de R$ 27.012. A Companhia possui historicamente geração de caixa operacional positiva suficiente para cobrir suas atividades de investimentos e financiamentos, conforme demonstrado na demonstração dos fluxos de caixa anuais. O capital circulante líquido negativo faz parte dos negócios da Companhia, sendo sua indústria de capital intensivo e de longo prazo. A FNS opera no contexto do Grupo VLI, que possui outras concessões de ferrovias e portos. A Companhia não tem histórico de necessitar de suportes financeiros da controladora, tendo historicamente geração de caixa suficiente para cumprir com suas obrigações.

### (e) Risco operacional

A FNS possui programa de gerenciamento de riscos, que proporciona cobertura e proteção para os seus ativos, bem como para possíveis perdas com interrupção de produção, através de apólices do *tipo All Risks*.

| Modalidade | Cobertura | Data de cobertura | Valores |
|---|---|---|---|
| Responsabilidade civil geral | *All risk* | 28/02/2027 | R$ 86.000 |
| Riscos operacionais | *All risk* | 30/11/2026 | R$ 570.000 |
| Responsabilidade civil do transporte ferroviário - RCTF-C | *All risk* | 31/05/2029 | R$ 35.000 por evento R$200 para container |
| Vida em grupo | Empregados, cônjuges e filhos | 30/06/2028 | 24 x Salário base |
| Vida em grupo | Estagiários | 30/06/2028 | R$ 33.600 |

### (f) Gestão de capital

O passivo, líquido de caixa e equivalentes de caixa, em relação ao patrimônio líquido no final do período é apresentado a seguir.

| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| Total passivo | 1.991.149 | 1.797.344 |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras | (514.774) | (288.350) |
| | **1.476.375** | **1.508.994** |
| Patrimônio líquido | **2.698.463** | **2.659.568** |
| | **54,71%** | **56,74%** |

### (g) Estimativa de valor justo

**Instrumentos financeiros por categoria e valor justo**

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



| | Valor contábil | | Valor justo | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **30/09/2026** | **31/12/2025** | **Hierarquia** |
| **Ativo** | | | | | |
| **Custo amortizado** | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras | 514.774 | 288.350 | 514.774 | 288.350 | - |
| Contas a receber de terceiros | 71.847 | 60.997 | 71.847 | 60.997 | - |
| Contas a receber de partes relacionadas | 73.129 | 4.799 | 73.129 | 4.799 | - |
| | **659.750** | **354.146** | **659.750** | **354.146** | |
| **Passivo** | | | | | |
| **Custo amortizado** | | | | | |
| Fornecedores terceiros | 187.645 | 146.005 | 187.645 | 146.005 | - |
| Fornecedores de partes relacionadas | 11.610 | 9.178 | 11.610 | 9.178 | - |
| Contas a pagar | 5.496 | 6.105 | 5.496 | 6.105 | - |
| Financiamentos (ii) | 62.511 | 67.582 | 47.364 | 53.234 | Nível 2 |
| Debêntures (ii) | 904.478 | 874.030 | 987.535 | 935.808 | Nível 2 |
| Subconcessão (Valec) | 279.233 | 269.469 | 279.233 | 269.469 | - |
| Dividendos a pagar | 289.173 | 191.588 | 289.173 | 191.588 | - |
| | **1.740.146** | **1.563.957** | **1.808.056** | **1.611.387** | |

(i) Os itens mensurados como custo amortizado e sem categorização na hierarquia de valor justo, possuem valor contábil aproximado ao seu valor justo, estando a Companhia isenta, pelo IFRS 7 / CPC 40 (R1) (29) e IFRS 13 / CPC 46 (91 a 99), da sua divulgação.
(ii) Os financiamentos e debêntures não contêm os custos de transação para comparação com o valor justo.

Docusign Envelope ID: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC



## ADMINISTRAÇÃO E DIRETORES

### Conselho de Administração

Fábio Tadeu Marchiori Gama
**Presidente do Conselho**

**Conselheiros**
Rute Melo Araujo
Carolina Hernandez Tascon
Joyce Andrews da Costa

**Diretoria**
Fabrício Rezende de Oliveira
**Diretor Presidente**

Alessandro Pena da Gama
**Diretor de Planejamento**

Fabrícia Gomes de Souza
**Diretora Financeira e de RI**

Carolina Hernandez Tascon
**Diretora Comercial**

Joyce Andrews da Costa
**Diretora de Regulatório**

Márcia Mara Chaves de Resende
**Gerente de Controladoria - CRC-MG 078483/O-8 "S" MA**

André Augusto de Aguiar Ferreira Campos
**Gerente de Contabilidade - CRC-MG 108479/O-2 "S" MA**

*  *  *

## Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 6F966E62-949F-8334-829F-FF7D8ECD17EC
Assunto: FERROVIANORTESULSET26.ITR
LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)
Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables
Envelope fonte:
Documentar páginas: 52
Certificar páginas: 2
Assinatura guiada: Ativado
Selo com EnvelopeId (ID do envelope): Ativado
Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Assinaturas: 1
Rubrica: 0

Status: Concluído

Remetente do envelope:
Eduardo Emmerick
Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai
São Paulo, São Paulo 04538-132
eduardo.emmerick@pwc.com
Endereço IP: 191.234.200.250

## Rastreamento de registros

Status: Original
11 de novembro de 2026 | 14:25
Portador: Eduardo Emmerick
eduardo.emmerick@pwc.com
Local: DocuSign

Status: Original
11 de novembro de 2026 | 16:04
Portador: CEDOC Brasil
BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com
Local: DocuSign

| Eventos do signatário | Assinatura | Registro de hora e data |
|---|---|---|
| Marcos Carvalho<br>marcos.carvalho@pwc.com<br>Sócio<br>PwC BR<br>Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital<br>**Detalhes do provedor de assinatura:**<br>Tipo de assinatura: ICP-Brasil<br>Emissor: AC SyngularID Multipla<br>Assunto: CN=MARCOS MAGNUSSON DE CARVALHO:25101003867 | DocuSigned by:<br><br>D2E5968FAA8D4FB...<br><br>Adoção de assinatura: Imagem de assinatura carregada<br>Usando endereço IP: 134.238.160.208<br><br>Política de certificado:<br>[1]Certificate Policy:<br>Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.133<br>[1,1]Policy Qualifier Info:<br>Policy Qualifier Id=CPS<br>Qualifier:<br>http://syngularid.com.br/repositorio/ac-syngularid-multipla/dpc/dpc-ac-syngularID-multipla.pdf | Enviado: 11 de novembro de 2026 \| 15:57<br>Visualizado: 11 de novembro de 2026 \| 16:02<br>Assinado: 11 de novembro de 2026 \| 16:04 |

**Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:**
Não oferecido através da Docusign

| Eventos do signatário presencial | Assinatura | Registro de hora e data |
|---|---|---|

| Eventos de entrega do editor | Status | Registro de hora e data |
|---|---|---|

| Evento de entrega do agente | Status | Registro de hora e data |
|---|---|---|

| Eventos de entrega intermediários | Status | Registro de hora e data |
|---|---|---|

| Eventos de entrega certificados | Status | Registro de hora e data |
|---|---|---|

| Eventos de cópia | Status | Registro de hora e data |
|---|---|---|

| Eventos de cópia | Status | Registro de hora e data |
|---|---|---|
| Eduardo Emmerick<br>eduardo.emmerick@pwc.com<br>Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)<br>**Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:**<br>Não oferecido através da Docusign | **Copiado** | Enviado: 11 de novembro de 2026 \| 16:04<br>Visualizado: 11 de novembro de 2026 \| 16:04<br>Assinado: 11 de novembro de 2026 \| 16:04 |

| Eventos com testemunhas | Assinatura | Registro de hora e data |
|---|---|---|

| Eventos do tabelião | Assinatura | Registro de hora e data |
|---|---|---|

| Eventos de resumo do envelope | Status | Carimbo de data/hora |
|---|---|---|
| Envelope enviado | Com hash/criptografado | 11 de novembro de 2026 \| 15:57 |
| Entrega certificada | Segurança verificada | 11 de novembro de 2026 \| 16:02 |
| Assinatura concluída | Segurança verificada | 11 de novembro de 2026 \| 16:04 |
| Concluído | Segurança verificada | 11 de novembro de 2026 \| 16:04 |

| Eventos de pagamento | Status | Carimbo de data/hora |
|---|---|---|